

Битва За Університет Каразіна: Хто Повстав Проти Доньки Кушнарьова. Досье На Кандидатів У Ректори

Головна Україна Битва За Університет Каразіна: хто повстав проти доньки Кушнарьова. Досье на кандидатів у ректори



Битва За Університет Каразіна: Хто Повстав Проти Доньки Кушнарьова. Досье На Кандидатів У Ректори

23.09.2026 420

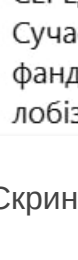
У Каразинському університеті 24 вересня відбудеться голосування за нового ректора. Відповідну дату визначено в межах конкурсу на посаду керівника вишу, оголошеного Міністерством освіти і науки. Про це повідомляють «Глобаліст» в посиланні на сайт Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна.

На посаду претендують двоє кандидатів – доктор фізико-математичних наук, декан фізичного факультету Руслан Вовк та чинна ректорка, докторка юридичних наук, професорка і голова Вищої ради університету Тетяна Казановська, яка претендує на другий термін. Казановська – дочка відомого українського політика Євгена Кушнарьова.

Напередодні голосування у соціальних мережах розгорівся дискусія не лише про програми кандидатів, а й про те, як саме бути сучасній ректор – передусім управлінцем чи науковцем.

Одним із тих, хто **публічно висловився на підтримку** Тетяни Казановської, став Едуард Рубін – помічник проректора Каразинського університету з інформаційних технологій (ІТ).

Допис користувача Едуард Рубін

**Едуард Рубін** Рубін Еduard Rubin

УНІВЕРСИТЕТ НАЗВАМ ЕПОХ: ЧОМУ KARAZIN UNIVERSITY ПОТРІБНЕ ЛІДЕРСТВО-МЕНЕДЖЕРСТВО СОЦІМЕЖІ ХАРКОВА ЗНОВУ ВИРИВІТЬ. На першому денному – вибори ректора в найпопулярнішому університеті нашого прикордонного міста. Знаючас відверто: сходинці я трапився в УН. Karazin Kharkiv National University колишником проректора з ІІІ, ізна на майбутні вибори не маю права голосу, замішався мовчазним спостерігачем і просто не маю морального права. Ажте зараз вирядиться доля ХХІ. Мій український багаж, який викликає три вибори: камені на посаду ректора ЖИТИ! та гонимі як роботи і статут виконавця обов'язків ректора цього вишу, дозволяє мені говорити відкрито. Я надовго добре знаю внутрішню кухню університетського керівництва, щоб оцінювати кроки програм кандидатів попереду. На цих виборах зійшлася досі глибоко шанована фігура. Академік НАН України Руслан Вовк із докторка юридичних наук Тетяна Казановська. Обидва мають серйозні, незалежні заслуги перед українською наукою. Але, зберігаючи наперед, скажу прямо: потримайте колисьману пошуку до академічного статусу Руслана Вовка, у поточному сторіччю реалізації найкращим вибором для Каразинського університету є ТЕТЯНА KAZANOVSKA. І нижче я фундаментально, без зайвих емоцій і перекосів на особистість, розкажу.

Проблема вибору ректора виглядає далеко за межами Харкова. Це взагалі глобальне питання: хто такий сучасний ректор – НАУКОВЕЦЬ ЧИ МЕНЕДЖЕР? Історична модель ректора як ПЕРШОГО СЕРІОЗНО ДАЮНОГО ВІДВІДКА в минуле. Сьогодні університет – це надскладна корпорація. Сучасний керівник великого дослідницького інституту ледвеві частку свого часу на фінансінг, бюджет, управління правовими ризиками, виборювання грантів та антикризовий лобізм.

Скріншот: Едуард РубінFacebook

Едуард Рубін публічно підтримує Тетяну Казановську, водночас розкритикувавши передбачені обличчя її опонента Руслана Вовка. Останній пропонує на два роки зупинити розпочату керівництвом Казановської оптимізацію факультетів, розширити академію повноважень деканам та скасувати практику неоплачуваних відпусток для викладачів. У команду підтримки ректорки такі кроки на користь автономії підрозділів і соціального захисту колективів назвали ризикованими, заявивши, що в умовах дефіциту бюджету вони нібито ускладнять централизоване управління університетом.

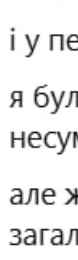
Алежкож до воєнного стану, Рубін пригласив Казановський збереження роботи університету в Харкові, обслуговування безпечних просторів, розвиток міжнародних партнерств і залучення грантів.

Водночас на підтримку Руслана Вовка **публічно виступила** Аліна Лейгеда, яка началася в Каразинському університеті у 1995–2000 роках, а з 2000 до 2025 року працювала там доценткою. У березні 2025 року вона звільнилася.

Лейгеда наполює, що вважас себе частиною каразинської спільноти та не погоджується з оцінкою Рубіна щодо того, якою має бути модель управління університетом.

На її думку, університет не можна розглядати як корпорацію, а ректор має бути не тільки керівником, а й науковцем із авторитетом у своїй галузі.

Допис користувача Alya Legeyda

**Новини вищої освіти** Аlya Legeyda 3 год

добрий день, шановна спільното Харків. мене жести дицент Аліна Лейгеда, началася у ХХІ 1995-2000 і у період 2000-2025 я була співробітником ХХІУ імені Каразіна, а була змущена звільнитися у березні 2025 року через атмосферу на моєму факультеті, яка була несприятливою з моїм баченням свободи, ажжє минулим крахівце не бувас: 25 років життя плюс 5 років навчання – 30 років в ХХІУ мого заглом зрешта в нас наблизився вибори ректора, а підтримку академіка Руслана Вовка **Ruslan Vovk** у мережах поширюється пост пана Рубіна щодо ситуації з нашими вузом напередодні виборів ректора пан Рубін не с каразинцем жидко Ван потрібна позиція і бачення одного з каразинців (не сторонніх людей) – мене, ось моя позиція:

ПРОШУ МАКСИМАЛЬНИЙ РЕПОСТ Вітаю, пан Едуард Рубін **Едуард Рубін**

Ви можете цього не знати, але перед моїм основним дописом скажу, що жоден етап війни так не змінив наш факультет, як розструктуризації нагромад чинною командою, ми втрачали більшу кількість наших працівників саме через це, тепер до діла.

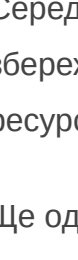
Скріншот: Новини вищої освітиFacebook

Лейгеда також вважас, що запропоновані Вовком зміни – зокрема дворічна пауза у реорганізації та можливему скороченні факультетів, повернення ширших кадрових повноважень деканам та скасування відпусток за власний рахунок – допоможуть не допустити скорочення викладачів і науковців.

Серед головних аргументів на користь Вовка, Лейгеда називас його науковий авторитет, збереження академічного колективу, розвиток фундаментальної науки та залучення міжнародних ресурсів через наукові проекти.

Ще одну позицію щодо моделі управління університетом висловлюа кандидатка економічних наук, координаторка англійської ініціативи «Дисертації» Світлана Благодетельова Вовк. У своєму дописі вона застерігає підхід, за якого ректора розглядати передусім як менеджера, і наполює на відмінності університету від звичайної ринкової структури.

Допис користувача Svitlana Vovk

**Svitlana Vovk** 4 год

Розгляну мій про менеджмент в університетях Дискус, яка нині відбується навколо вибору ректора Харківського університету ім. Каразіна щодо обрання "старого менеджера" покинух вернувшись своїми суті феномену університету та уявлення про те як ними управлється.

Університетом не можна управлється на основі концепції менеджменту, бо вона виникла для управління структурі ринкової економіки. Наприкінці 19-го, початку 20-го сторіччя, коли у процесі акціонування виникли великі економічні суб'єкти законодавчо постоало питання про забезпечення його ефективності функціонування.

Прибуток став головним критерієм ефективності і, одночасно, мантрою, яку в захопленням повторювали неоліти.

Для розбудови організацій, які генерують прибуток в умовах ринку було винайдено новий спосіб управління - менеджмент.

Університети історично із виникли шість Риму плюс чимусь додатковим дає тиєсні роки тому. Ізне управління є публічним, бо вони є засадовими для суспільства структурами, не передають цивілізаційний спадок та створюють інновації.

Не може ректор бути менеджером, зокрема, гарним чи ефективним.

Це - дурниця.

В університеті інша - позаринкова, функція.

Трим казали до нього вилучи генерувати прибуток чи бути економічно ефективним - це неможливо: марна, що є наслідком поширення цієїдумки у цьому випадку мійф "про менеджмент".

Особливо смішно, коли про менеджмент в освіті починають писати тежарти та природничники.

Шановні, не треба демонструвати власне небажання, упередженість та пошуків вибори, що не мають до університету жодного стосунку.

Університет - це про спільноту, яка збергас, передає і генерує інтелектуальний спадок за внески членів суспільства.

Так було, є і буде.

Скріншот: Svitlana VovkFacebook

На її думку, університет має виконувати не лише академічну, а й суспільну функцію, тому оцінювати його роботу лише за фінансовими показниками некоректно.

Вовк зазначає, що університет є спільнотою, яка зберігає, передає та створює інтелектуальний спадок. Тому, на її думку, керувати університетом не можна так само, як комерційною організацією – його особливості потребують іншого підходу.

Окремо Світлана Благодетельова-Вовк порушила питання про участь Тетяни Казановської у виборах ректора. У **дописі** вона закликала Міністерство освіти і науки засадити вибори, стверджуючи, що Казановська не мала брати участі в конкурсі до завершення розгляду скарги щодо можливого академічного плагіату в її докторській дисертації.

Скріншот: Svitlana VovkFacebook

Авторка також закликала Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти публічно висловитися щодо ситуації. Крім того, вона стверджує, що Казановська продовжує отримувати доплату за науковий ступінь, дійсність якого авторка допису ставить під сумнів.

Чим Відрізняються Програми Кандидатів У Ректори Каразинського

Головна відмінність передбачає програм Руслана Вовка та Тетяни Казановської – у тому, з чого вони пропонують почати роботу на посаді ректора. Вовк робить акцент на змінах у середній університеті, тоді як Казановська – на продовженні та розвитку вже визначених стратегічних напрямів.

Програма Вовка побудована навколо необхідності внутрішніх змін. Серед її ключових тем – скорочення зайвої бюрократії, прозоре управління, пошуки додаткових коштів та збереження кадрів. Загалом вона містить 10 напрямів: кадрову політику, підтримку молодіжних учень, розвиток науки, зміни в освітньому процесі, відновлення та безпеку університету, цифровізацію, міжнародну співпрацю, збереження наукової спільноти та підтримку керівництва. Окремо йдеться про зміцнення статусу Каразинського як дослідницького університету.

Водночас Вовк детально описує конкретні управлінські кроки, зокрема план роботи на перші 100 днів по кожному з напрямків.

Програма Казановської має іншу відправну точку. У зверненні до університетської спільноти вона зазначає: «Ми навчилися працювати в умовах невизначеності... – і цього вже недостатньо». Її програма визначає вісім стратегічних пріоритетів: людські ресурси, освітню, наукову, соціальну місію, міжнародні партнерства, цифровізацію, управління, безпеку та економічну незалежність.

Отже, якщо спростити різницю, Вовк пропонує спочатку перелаяти та, як університет працює зсередини, а Казановська – розвивати університет за визначеними стратегічними напрямками. Відзначається і рівень деталізації: у програмі Вовка більше конкретних кроків та опису того, як їх реалізовувати, тоді як програма Казановської більше зосереджена на цілях і напрямках розвитку.

С відмінності в підходах до фінансування. Обидва кандидати говорять про необхідність диференціювати доходи університету, щоб не покладатися на одне джерело коштів.

Вовк пропонує спочатку шукати додаткові можливості вкредити на одне мікрокоштів.

Про аудит витрат, скорочення адміністративних функцій, перерозподіл коштів, збільшення власних доходів, договірні дослідження, комерціалізацію наукових розробок, ліцензування, ендаймент та міжнародні гранти.

Казановська також пропонує послугувати різні джерела фінансування. У її програмі йдеться про гранти, співпрацю з бізнесом, прикладні дослідження, комерціалізацію науки, підтримку виступів і благодійників. Окрему увагу вона приділяє управлінню майном, закупівлям та енергоспоживанню.

С ще одна важлива відмінність, пов'язана з досвідом кандидатів. Казановська вже очолювала Каразинський університет, тому її нову програму можна порівнювати з цілями, які вона ставила перед собою під час попередньої каденції, та результатами роботи університету за цей період.

Вовк раніше не був ректором Каразинського університету. Тому його програму можна розглядати передусім як пропозицію змінити окремі підходи до управління – від аудиту витрат і скорочення бюрократії до фінансування науки та кадрової політики.

Тетяна Казановська Чи Руслан Вовк: Що Відомо Про Кандидатів

Тетяна Казановська – чинна ректорка Каразинського університету, докторка юридичних наук, професорка та голова вищої ради університету. Вона закінчила Національну юридичну академію України імені Ярослава Мудрого в Харкові. У 2000 році захистила кандидатську дисертацію. З 2001 року працює в Каразинському університеті, а у 2005 році очолила юридичний факультет. У 2012 році Казановська захистила докторську дисертацію, а у 2014-му отримала звання професорки. У 2021 році її обрали ректоркою університету.

Казановська – донька Євгена Кушнарьова, який свого часу був мером Харкова, головою Харківської міської адміністрації та главою Адміністрації президента України за Леоніда Кучми.

У 2005 році Казановська розпочала політичну діяльність у партії «Нова демократія», яку очолював її батько. Після об'єднання партії з Фартією регіонів вона приєдналась до цієї політичної сили.

У 2006 році Казановську обрали депутаткою Харківської міської ради від Партії регіонів. Вона була депутаткою міськради до 2010 року. У 2007 році Казановська також балотувалася до Верховної Ради за списком Партії регіонів, однак депутатською парламентом не стала.

У 2021 році Казановська була деканкою юридичного факультету Каразинського університету. Тоді на посаду ректора, крім неї, претендували ще троє кандидатів – Руслан Вовк, гор Гіра та Сергій Шульга.

Попередній ректор університету Віль Баєров, який очолював виш близько 20 років, залишас посаду. Напередодні виборів кандидат Сергій Шульга писас, що Баєров перешкоджас його передвиборчій кампанії. Баєров **назвав** ці звинувачення неправдивими та вимагав їх спростування.

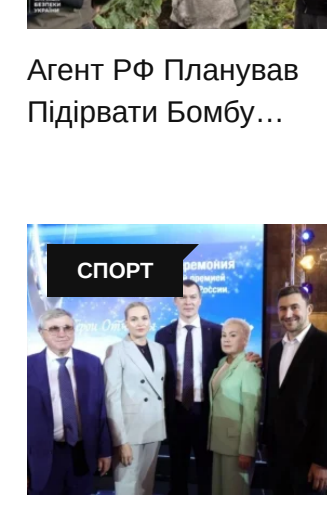
Що був не перший випадок, коли навколо Казановської виникли публічні суперечки. Як **писало** «Дзеркало тиня», ще у 2005 році близько двох десятків професорів Каразинського університету у відкритому листі до міністра освіти, серед нього, звинувували Баєрова в тому, що він пролобував створення юридичного факультету спеціально «під Казановську».

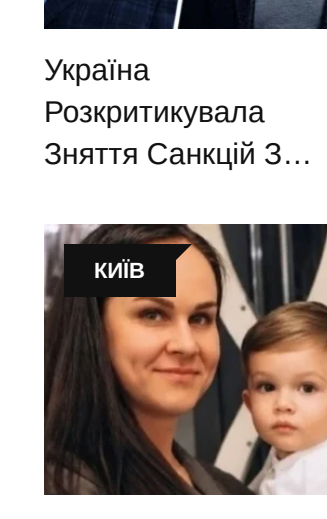
Під час виборчої кампанії на посаду ректора Каразинського університету у 2021 році в медіа з'явився повідомлення про можливі інтени у дисертації Тетяни Казановської. Як **писало** Lada.net, матеріали про можливі записання журналістам передава група українських науковців, які не захотіли називати своїх імен.

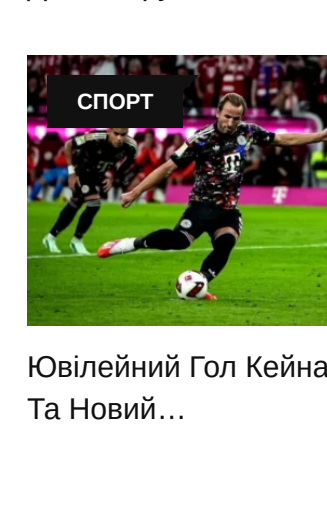
4 фото

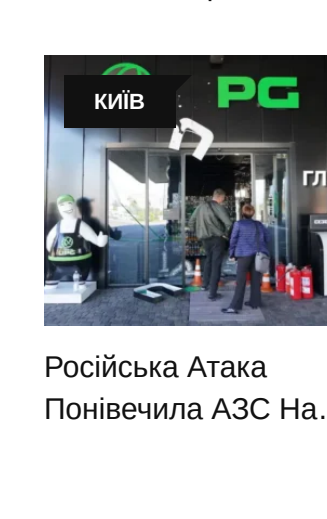
На весь екран

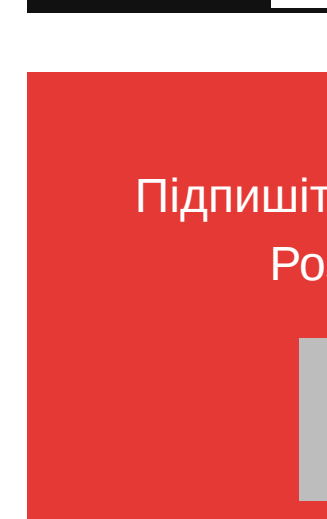
Останні новини

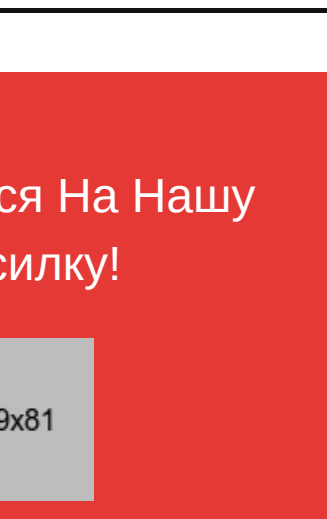
**Україна**
Агент РФ планував Підкупити Бомбу...
23 Вересня, 2026

**Новини світу**
Україна Розкрили мрежу Зв'язки Санкції З...
23 Вересня, 2026

**Спорт**
МОК Вгадав Премчу Для Інновацій...
23 Вересня, 2026

**Кіно**
Російський Удар По Глевах Забрав Життя Наталії...
23 Вересня, 2026

**Спорт**
Ювентуїний Гол Кейна Та Новий...
23 Вересня, 2026

**Кіно**
Російська Атака Повиненна ХСЗ На...
23 Вересня, 2026

Розсилка

Підпишіться На Нашу Розсилку!

79x81

Підпишіться на нашу розсилку, щоб бути в курсі подій щодня!

Тегі

Найпопулярніше

23.09.2026
Агент РФ планував Підкупити Бомбу У Центрі...

23.09.2026
Україна Розкрили мрежу Зв'язки Санкції З Умовами Та...

23.09.2026
МОК Вгадав Премчу Для Інновацій Учасії Керівника...

23.09.2026
Російський Удар По Глевах Забрав Життя Наталії...

23.09.2026
Ювентуїний Гол Кейна Та Новий Лідер Чемпіонату...

ПОПУЛЯРНІ МАТЕРІАЛИ ПОПУЛЯРНІ КАТЕГОРІЇ ФОТОГАЛЕРЕЯ

Агент РФ планував Підкупити Бомбу У Центрі Рівного В Гарну Пн 23 Вересня, 2026 Вікіа 94 1879

Україна Розкрили мрежу Зв'язки Санкції З Умовами Та Фінансина Пн 23 Вересня, 2026 Економіка 1003 5864

МОК Вгадав Премчу Для Інновацій Учасії Керівника Російського Спорту В Розслідуванні Злочинів Пн 23 Вересня, 2026

© 2025 FreshInfo