

ОСТАННІ НОВИНИ

- 19:08

«Це не обговорюється»: у Держдумі РФ вимагають ядерного удару по Україні
- 19:05

В Україні пропонують запровадити чотириденний робочий тиждень: що відомо
- 18:24

На кону майже 6 мільярдів доларів: в Україні розпочала роботу місія МВФ
- 18:23

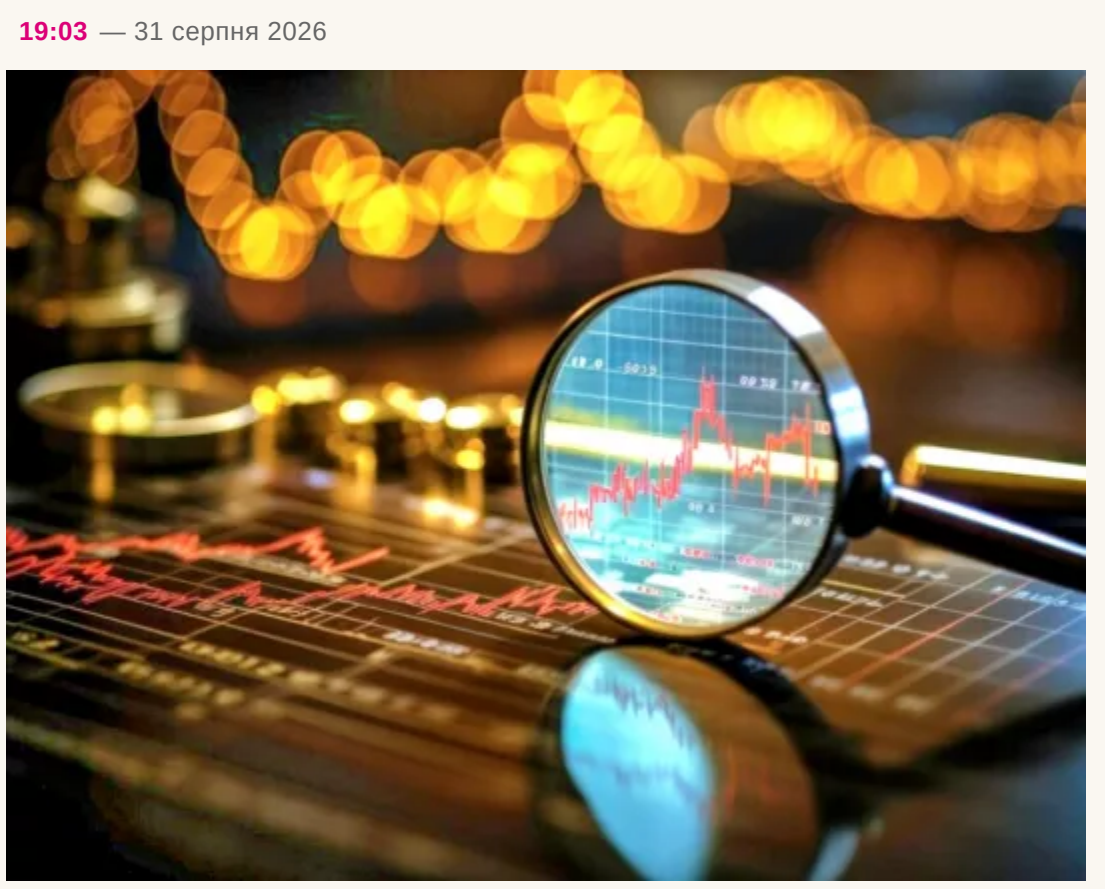
Порожні полиці в магазинах: «Флеш» пояснив, чи загрожує Україні дефіцит продуктів
- 18:06

Ердоган на зустрічі з путіним озвучить пропозицію щодо переговорів по Україні — ЗМІ
- 18:03

Горова вперше за довгий час показала 17-річного сина від Потапа: хлопець неабияк виріс
- 17:49

Українським дітям за кордоном спростили консульський облік:

Від наукової роботи до власного бізнесу в Європі. Дві історії українських підприємців



Аліна ДРОНОВА, спеціально для «ФАКТІВ»

Наукова кар'єра може стати основою для власного бізнесу — особливо у фінансах, де працювати доводиться не лише з бізнес-моделями, а й з ліцензуванням, фінмоніторингом, захистом даних та іншими [вимогами регуляторів](#).

Серед українців, які створюють фінансові й технологічні компанії в Європі, є підприємці з [академічним досвідом](#). Владислав Запорожченко і Тетяна Дашевська прийшли до бізнесу різними шляхами: він починав із банківських досліджень, вона роками працювала у банках і фінтеху.

Владислав Запорожченко: від дослідження банків до платіжного бізнесу

Спочатку банківська справа була для Запорожченка темою досліджень. Студентом він вивчав банківський нагляд і ринок платіжних карток, проходив практику в управлінні НБУ, підготував понад 30 матеріалів про фінтех. Після навчання працював у банках — кредитування, платежі, корпоративні продукти. Предмет досліджень став щоденною роботою: він побачив, як фінансові продукти залежать від операцій і вимог регулятора.

Згодом, за його словами, стало цікаво не лише аналізувати зміни, а й самому створювати продукти й відповідати за їхню роботу. У власних проєктах знадобилися навички з наукової роботи: робота з першоджерелами, перевірка припущень, оцінювання ризиків, документування рішень.

Наступним кроком став європейський ринок: процедури там передбачуваніші, але вимагають політик фінмоніторингу, KYCта комплаєнсу, оцінки ризиків і планування потоків. У 2018–2021 роках Запорожченко став засновником чеської AMEROPAY, із 2021-го — директор британської QIUNTEXBANKTECHNOLOGYLTD, а 2022-го [польську QiuntexPay внесли до реєстру малих платіжних установ](#) KNF.

Робота в різних країнах показала, наскільки відрізняються підходи до регулювання: він стикався з вимогами Чеського національного банку, британського FCA, канадського FinTRAC, швейцарського VQFта інших регуляторних і професійних організацій.

У 2022-му він разом із Юлією Раубішке заснував британську консалтингову INTERNATIONALFINTECHBUSINESSLTD— фінансове ліцензування та регуляторний супровід. Компанію зареєстрували 20 жовтня того ж року. Саме тут попередній досвід у банках, фінтеху й роботі з регуляторами знайшов практичне застосування.



Владислав Запорожченко

Тетяна Дашевська: від банківської кар'єри до власної платформи

У Дашевської шлях був іншим. До підприємництва вона прийшла після більш ніж двадцяти років у банківській сфері та фінтеху. Маючи PhDз економіки та MBA, значну частину кар'єри вона запускала цифрові банківські продукти — тобто бачила зсередини, з чого починається кожен новий сервіс.

За ці роки, каже Дашевська, вона неодноразово впиралася в одну й ту саму проблему. Кожному новому необанку або платіжному сервісу доводилося самостійно будувати значну частину технологічної інфраструктури: ідентифікація клієнтів, обробка транзакцій і звітність забирали місяці, іноді роки, та значні ресурси. Найбільше, за її словами, дивувало саме повторення — компанії писали те, що до них уже написали десятки разів.

Зрештою вона вирішила, що цю роботу можна не повторювати щоразу, — так з'явилася ідея платформи з готових модулів, які адаптуються до потреб різних компаній. У 2023 році Дашевська разом із Євгеном Павленком заснувала SoftBees. Компанія працює в Україні та Польщі й розробляє таку платформу для запуску та розвитку цифрових фінансових сервісів. Модель та сама, що й у Запорожченка: команда лишається вдома, а юрособа працює в європейському правовому полі.

Європейський ринок додав до технологічних завдань вимоги щодо інформаційної безпеки, управління ризиками, захисту персональних даних і фінмоніторингу. За досвідом Дашевської, академічний метод тут означає формувувати припущення, перевіряти ризики й документувати рішення. У 2025 році SoftBeesзавершила сертифікацію системи управління інформаційною безпекою за ISO27001.

Що спільного в цих історіях

Історії Запорожченка та Дашевської не свідчать, що науковий ступінь — необхідна умова успішного бізнесу. Вони показують, як академічний і професійний досвід знаходять застосування у підприємстві.

У фінтеху рішення доводиться приймати одночасно з урахуванням технологій, фінансів і вимог регуляторів. Тому досвід роботи з даними, дослідженнями та складною документацією стає практичним інструментом. Для Запорожченка шлях почався з дослідження банківської системи, для Дашевської — з багаторічної роботи у банках. Спочатку знання допомагають зрозуміти проблему, а згодом досвід підказує, як перетворити це розуміння на продукт або компанію.

Читайте нас у [Facebook](#)

👁 17

⬅ До змісту розділу

Побачили помилку? Виділіть її та натисніть CTRL+Enter

🖨 Друкована версія ✉ Лист редакторів ⚠ Покаржитися

f

Поділитися

0

📌

Поділитися

🐦

Твітнути

ЗАРАЗ ЧИТАЮТЬ

- Одна склянка у злив — і про засмічення труб можна забути надовго: метод, перевірений часом
- Левам — не довіряти легким грошам, Водолям — не повертатися в минуле: гороскоп на 31 серпня
- Мобілізація з 1 вересня: кого відправлятимуть на фронт та що чекає чоловіків 50+
- Звичайна кава стане в рази смачнішою: який інгредієнт потрібно додати

Новини партнерів

Мапа сайту					
Новини	Світ	Культура	Книга рецептів	Історія сучасності	Іменинники дня
Україна	Пряма лінія	Шоу-бізнес	Люди та звірі	Гороскоп	Гороскоп
Політика	Блоги	Фігурка дня	Життєві історії	Клуб слюбивачів	Курс валют
Гроші	Спорт	Суспільство	25 років потому	Залитайте у Фактів	Фотофакти
Події	Футбол	Стиль життя			Погода

Реклама | Передплата | Контакти | Привітання і співчуття | Правила користування сайтом fakty.ua

© 1997—2026 «[Факти та коментарі](#)»

Усі права на матеріали сайту охороняються у відповідності до законодавства України.

Цей ресурс — для користувачів віком від 21 років і старших. Суб'єкт у сфері онлайн-медіа: Ідентифікатор медіа - R40-07185

Матеріали під рубриками «На правах реклами», «Реклама», а також позначені символом публікуються у якості реклами та мають інформаційно-комерційний характер.