Заперті підвали під час балістичних атак і суворе правда про (не)захищеність мешканців Києва

Шпагат над прірвою: як чергова гра Лукашенка ризикує перетворити його аеродром на законні цілі

5 фактів про українській національне: світло та тінь ОУН

Казарін: Поки що країна робить усе, щоб після війни живих героїв у неї не залишилося

СУСПІЛЬСТВО | СР, 2026-06-05 18:21

Версія для печати

Армія – це, можливо, найкращий спосіб познайомитися з країною.

Довосмий журналістський досвід вселяє кибне відчуття обізнаності. Ти звикаєш думати, що знаєш настрої, розбираєшся в трендах і розумієш людей. У твоєму телефоні є номери половини Київу, ти особисто знаєш тих, кого решта бачить у новинах і соцмережах – і все це заражає неабиякою часткою столично-міського снобізму.

А потім ти потрапляєш до Збройних сил. І з'ясовується, що обидві твої вищі освіти не йдуть ні в яке порівняння з чужою здатністю перебирати кори. Що адаптивність, невибагливість і вміння працювати руками важливіші за докторський ступінь і філософії. Що твої побратими з сіл та райцентрів можуть бути набагато кориснішими для підрозділу. Армія – це ідеальний тест, який перевіряє, на що ти здатний поза межами соціальних статусів і соціальних зв'язків. Снобам неби вітром звіює разом із першим колесом, що відвалилося в полях у зоні досяжності FPV.

Збройні сили це найкращий спосіб вибратися за межі своєї соціальної бульбашки. Це калейдоскоп біографій, вікових груп, життєвих історій і практичних умінь. Твій попередній досвід тут має значення саме настільки, наскільки ти зможеш його тут застосувати.

Армія це мільйон людей, і узагальнювати нас – те саме, що узагальнювати Львів, Дніпро чи Одесу. Ніхто не стане судити про місто за кількома своїми знайомими. Ніхто не візьметься відповідати за настрої всіх його мешканців. Саме з цієї причини немає сенсу запитувати нас, що армія думає з тих чи інших питань. Абсолютна більшість прийшла в армію в дорослому віці – принесши туди весь свій життєвий досвід, світогляд і помилки. Має об'єднують роки, проведені на службі, і відрізняють усі попередні.

Зовні може здаватися, що всі у Збройних силах працюють заради однієї спільної мети – перемогти ворога. Насправді це не так. Один хоче воювати і адреналін. Інший хоче посаду та звання. Третій хоче, щоб про нього забули й дали йому спокій. Четвертий моє заробити грошей. Пятий просто пливе за течією. Шостий мститься за загиблих друзів. Сьомий нещодавно закохався і думає лише про весілля. Восьмий працює на результат, бо навіщо не вміє.

І між усіма ними – як між крапельками – пробирається зі своїм завданням ти сам. Знання Статутів, звісно, важливе, але знання психології важливіше. Бо зовні ми інституція, а зсередини, звісно ж, люди. Від уміння розкити чужу мотивацію залежить твоя власна ефективність.

Мотивації безліч, і єдиних, що дозволяє нас узагальнювати – це форма. Під нею ми всі різні, а тому так дивно звучать розмови про "партію військових". Геній, плейбой, мільярдер, філантроп" – у нашому випадку це не одна людина, а чотири різні. За армійською ідентичністю часом ховаються діаметрально протилежні погляди на майбутнє. Одні хочуть бачити навколо Європу, а інші – Warhammer. Одні прагнуть бізнес-кар'єри, а інші – політичної. Одні хочуть "нагороди", а інші – дітей і собаку.

А ще армія – це місце, де не можна виправити кадрову помилку. Якщо ви вирішили присвоїти хорошому виконавцю звання сержанта, а він не впорався – ви його вже не поняите до солдата. Якщо ви зробили сержанта офіцером, а він провалив роботу – вітаю, відтепер у вас більше на одного безпорадного офіцера. Система працює як ніньель – звання можна отримати, але практично неможливо втратити. Заплутана система позбавлення звання робить його таким, що не обнулиться. І звужує коло посад, на які ви можете призначити його власника. Якщо вам потрібно позбутися чисіль кадрової помилки, то єдиний вихід – це відправити таку людину на підвищення. Негативна селекція в дії. Те, що шокує тут будь-якого вихідця з бізнесу.

Армійська бюрократія безжальна, але не безглузда. Вона нагадує старий програмний код, який писали п'ятдесят років тому в епоху перфокарт. Відповідно до цього коду рухаються документи, узаалюються рішення, оформлюються папери. У якийсь момент ти починаєш його розуміти, бачити внутрішню логіку та структуру. Все це – перший крок до стокгольмського синдрому, коли ти починаєш описувати те, що відбувається, словами "ну а як взагалі інакше?". Цей армійський програмний код не можна скасувати – його можна лише переписати. Поки що нікому це не вдалося.

Армія живе за своїми законами. Вони називаються Статутами, затвердкуються парламентом і досі багато в чому не відрізняються від радянських першоджерел. Процедура внесення до них поправок настільки складна, що рідко хто намагався це зробити. Кожен з Статутів застарів на пару десятиліть, не враховує реалії поля бою, а тому будь-який ефективний командир приречений їх порушувати. За бажання перевірка завжди знайде порушення, а тому кожен командир змушений перебувати в шпагаті. Що більш невразливий для покарання він, то вразливіші на полі бою його солдати. І навпаки.

Наша армія заслуговує на повагу зовсім не тому, що складається з якихось надзвичайних людей. Вона заслуговує на повагу саме тому, що складається з найзвичайніших людей. Саме тому виклікаюсь посміщу розмови про те, що воювати мають лише мотивовані люди. Що від примусової мобілізації немає ніякої користі. Напевно, всі ці люди думають, що мотивація – це як колір очей: щось незмінне й на все життя. Прийшов до армії шульгою – шульгою й повернувся. Так ось, це не так.

Мотивацію можна набути, мотивації можна позбутися. За 4,5 роки повномасштабної війни багато хто з тих, хто стояв у чергах до військкоматів, просто вигоріли. Закінчилось здоров'я, накопичилися проблеми, вичерпався ресурс. І той факт, що хтось прийшов мотивованим, аж ніяк не робить мотивацію довічною – як, утім, і навпаки.

Боєздатність підрозділу залежить від домінуючої культури. Якщо більшість становлять професіонали з цінностями, то немотивовані мобілізовані поривнно швидко втягуються в армійський дяк. А якщо ви вирішили формувати нову бригаду цілком із бусифікованих, то їхні внутрішні настрої перетравлять нечисленних професіоналів, якими ви вирішите їх розбавити. Співвідношення вирішує все.

Втім, розмови про "мотивацію" – це не лише виправдання для тих, хто не хоче служити. Це ще й спроба прикрити на безстрокову службу тих, хто вже служить. Саме з цієї причини такі міркування не мають жодного сенсу. На п'ятий рік війни армія заслужила на формат почесної демобілізації. Коли батьківщина тисне тобі руку і каже, що твоя вахта закінчилася.

Сьогодні ти можеш з почестю вступити до армії, але не можеш з почестю з неї вийти. Ти мусиш купити собі ВЛК. Оформити фейковий договір за рідними. Піти в СЗЧ. Але все перелічене позбавляє тебе права пишатися прожитим досвідом і принесеною жертвою. Відсутність термінів служби перетворює головний досвід твого життя на оценарій, у якому можна лише програти. Кажуть додому це інвалідність або гальба – робіть свій вибір.

Ті, хто пішов захищати країну, мають право на третій оценарій. Не на півночу відстроєну за новими контрактами, яка більше схожа на неоплачувану відпустку. А на повноцінне майбутнє, в якому вони матимуть право не соромитися самих себе. У типу достатньо людей, які здатні їх замінити.

За останні чотири з половиною роки я пізнав країну набагато краще, ніж за попередні двадцять років у професії. Познайомився з людьми, про яких потім країна зніматиме фільми. Дуже не хочеться, щоб у кожному такому фільмі перед титрами йшли некрологи головних героїв. Але **поки що країна робить усе, щоб після війни живих героїв у неї не залишилося.**

Мені здається, що армія цього не заслужила.

Фото з відкритих джерел

(***Джерело***).

На цю тему:

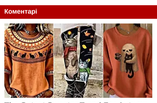
- **Віктор Шлінчак: Приватизація Держави. Вони будують росію в Україні**
- **Зеленський призначив Клименка секретарем РНБО, Умерова – головою СЗР**
- **Зеленський будує поліцейську державу: в.о. голови СБУ стане Олександр Поклад, підлеглі якого переслідували журналістів і нищили НАБУ і САП**
- **Касьянов: Мародери взяли в заручники державу**
- **Олександр Шмигаль: Знову будуємо мусорську державу**
- **Прокурор САП Клименко розповів, як СБУ нищить правову Державу**
- **Денис Казанський: Київ опинився у заручниках у владних ідіотів**

Share 0

Читайте «Аргумент» в **Facebook** и **Twitter**

*Если вы заметили ошибку, выделите ее мышкой и нажмите **Ctrl+Enter**.*

Коментарі



The Cutest Sweater Trend For Autumn

Veluniva

Shop Now

ТАКОЖ НА АРГУМЕНТ

22 дні тому - 1 коментар

Рада ...

18 днів тому - 1

Репресії

Sponsored

The Cutest Sweater Trend For Autumn Just Dropped

Veluniva

Shop Now

Stop Searching for the Perfect Everyday Top

volusty

Shop Now

This man lives in a 290 sq. ft. super tiny house - See Inside!

Travel Sent

Remember Him, Better Sit Down Before You See What He Looks Like Now

Daily Sport X

20 Actors Who Have Serious Martial Arts Skills In Real Life

House Jogger

by Taboola

0 Коментарів

1 Увійти

Розпочати обговорення...

УВІЙТИ ЗА ДОПОМОГОЮ

АБО ЗАРЕЄСТРУВАТИСЬ У DISQUS

Ім'я

Поділитися

Найкращі Найновіші Найстаріші

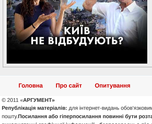
Залиште перший коментар.

Підписатись Приватність Не продавати мої дані

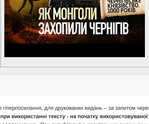
DISQUS

ВІДЕО

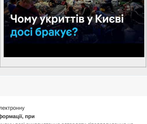
На тлі масових цьогорічних рубнувань, Київ досі не може завершити відновлення будинків, пошкоджених ще в 2024 році



Як загинуло Чернігівське князівство: монголи, Москва і викрадена спадщина



Чому бракує укриттів і чи справді вони захистять?



© 2011 «АРГУМЕНТ»

Республікація матеріалів: для інтернет-видань обов'язковим є пряме гіперпосилання, для друкованих видань, – за запитом через електронну пошту. **Посилання або гіперпосилання повинні бути розташовані при використанні тексту - на початку використовуваної інформації, при використанні графічної інформації - безпосередньо під об'єктом запозичення.** При республікації в електронних виданнях у кожному разі використання вставляти гіперпосилання на головну сторінку сайту **argumentua.com** та на сторінку розміщення відповідного матеріалу. За будь-якого використання матеріалів не допускається зміна оригінального тексту. Скорочення або перемикання частин матеріалу допускається, але тільки в тій мірі, якщо це не призводить до спотворення його сенсу.
Редакція не несе відповідальності за достовірність рекламних оголошень, розміщених на сайті, а також за зміст веб-сайтів, на які дано гіперпосилання.
Контакти: **argumentum@gmail.com**

НОВИНИ

- 20:00 Прогноз погоди в Україні на 6 - 9 серпня 2026 року
- 19:07 Важливі зміни на фронті станом на 5 серпня 2026 року
- 18:39 Зміни депозитного ринку України у 2026 році: головні тенденції першого півріччя
- 18:21 Казарін: Поки що країна робить усе, щоб після війни живих героїв у неї не залишилося
- 18:06 Рада готує величезні штрафи за російську музику в закладах. Нарешті
- 17:06 Ростислав Павленко: Шоу затягнулося, а результату нема
- 16:08 «Країна зростаючої брехні»: Чалий пояснив, чому слова влади обурюють людей
- 15:45 MAP-тест як золотий стандарт діагностики інуполотіної безплідності у чоловіків
- 15:39 Спецслужби РФ планували вбивство глави німецького виробника дронів
- 15:03 Росія системно б'є по Бортницькій станції аерації: чим це загрожує

ПІДПИСКА НА КАНАЛ

НОВИНИ ПАРТНЕРІВ

Без води не вижити: Шмигаль розкрив, куди плавує бити Росія

ДЕТАЛЬНІШЕ

Делегація ПЦУ відвідала православну Архієпископію Найробі

ДЕТАЛЬНІШЕ

Оборонні підприємства мають підтвердити свій статус до 10...

ДЕТАЛЬНІШЕ

РЕКЛАМА

«Армія роботів» буде: Федоров зробив заяву після звільнення

ДЕТАЛЬНІШЕ

«Ганьба»: конгресмен-республіканець розніс заяви Трампа про...

ДЕТАЛЬНІШЕ

Геній та бунтар: хто такий Давид Бурлюк, якого називають....

ДЕТАЛЬНІШЕ