11.01.2026 Без рубрики

Департамент охорони здоров’я КМДА перетворили на пул для «потрібних» постачальників

#Ляшко #медицина #МОЗ

Медичні закупівлі у Києві роками працюють за передбачуваним сценарієм, у якому медицина — лише привід. Потреби лікарень використовуються як аргумент для бюджетних рішень, що ухвалюються не з огляду на реальний попит, а з огляду на заздалегідь визначені суми. Ці рішення не виглядають екстраординарними, але саме в них закладено механізм системної переплати. Лікарні не обирають — їм постачають. Бюджет не аналізує — він оплачує. А різниця між реальною вартістю і ціною контракту стає чийсь стабільним доходом.

Ключову роль у цій системі відіграють управлінські рішення. Міністр охорони здоров’я – Віктор Ляшко, його заступник – Ігор Кузін, голова КМДА – Віталій Кличко, колишня директорка Департаменту охорони здоров’я КМДА – Валентина Гінзбург та заступник директора департаменту – начальник управління економіки – Олег Якубівський визначали, як саме Київ витрачає кошти на медицину. Саме за їхнього керівництва формувались правила закупівель і механізми погодження потреб. Ці правила не обмежували апетити — вони їх легалізували. У результаті завищення перестало бути винятком і стало стандартом.

Центром цієї моделі став Департамент охорони здоров’я КМДА. Через нього проходить формування потреб лікарень, погодження кількісних показників і затвердження технічних характеристик. Департамент фактично вирішує, який товар вважається необхідним і за якою логікою він закуповується. Саме тут формується очікувана вартість, яка потім визначає весь хід процедури. Якщо ціна завищена на старті, жодна закупівля вже не зможе її знизити. Таким чином переплата закладається ще до оголошення торгів.

Для реалізації цієї схеми всередині департаменту була створена робоча група з розроблення медико-технічних вимог. Формально вона мала забезпечувати відповідність документації реальним потребам медицини. Фактично ж її рішення зводилися до погодження характеристик, які повністю збігалися з продукцією конкретних постачальників. Вимоги повторювалися з процедури в процедуру, змінювалися лише формулювання. Альтернативні рішення просто не з’являлися у документації. Це унеможливлювало реальну конкуренцію.

У медичних закупівлях Києва стабільно фігурують одні й ті самі компанії: ПП «НВФ “КАТО”», ТОВ «Протек Солюшнз Україна», ТОВ «Артек Медікал Груп» та ТОВ «Медгарант». Упродовж 2024 року «Протек Солюшнз Україна» отримало державні замовлення приблизно на 3,2 млрд грн, «Артек Медікал Груп» — близько 3 млрд грн, «Медгарант» — орієнтовно 1 млрд грн, а «НВФ “КАТО”» — понад 107 млн грн. Це не окремі великі контракти, а системна присутність у закупівлях київських лікарень. Саме ці компанії регулярно ставали переможцями процедур незалежно від предмета закупівлі. Такий результат забезпечувався не ціною і не конкуренцією, а механікою формування вартості.

Саме через цю механіку ціни на лікарські засоби та медичні вироби закладалися із завищенням ще на етапі підготовки закупівель. Очікувана і договірна вартість у багатьох випадках перевищувала економічно обґрунтований рівень у 3–5 разів. Це досягалося через унікальні технічні параметри, нестандартні комплектації та кількісні показники, які не мали ринкових аналогів і автоматично відсіювали інших постачальників. У результаті лікарні отримували товар без альтернативи вибору. А різницю між реальною та заявленою ціною покривав міський бюджет.

Окремим епізодом цієї практики стала закупівля ендопротезів суглобів та комплектів інструментарію на суму 123,3 млн грн. Медико-технічні вимоги для цієї процедури були виписані таким чином, що забезпечували перемогу одного постачальника. Інші учасники не могли відповідати заданим параметрам. За попередніми розрахунками, переплата за цією закупівлею склала близько 40 млн грн. Це не помилка в розрахунках, а прямий наслідок ручного формування документації.

Нами подано скаргу до контролюючих та правоохоронних органів з вимогою провести комплексну перевірку діяльності ПП «НВФ “КАТО”», ТОВ «Протек Солюшнз Україна», ТОВ «Артек Медікал Груп», ТОВ «Медгарант» та посадових осіб Департаменту охорони здоров’я КМДА щодо законності формування потреб і медико-технічних вимог, економічної обґрунтованості очікуваної та договірної вартості лікарських засобів і медичних виробів, наявності ознак штучного завищення цін у 3–5 разів, узгоджених дій при підготовці тендерної документації, заволодіння коштами місцевого бюджету.

Коли у лікарнях бракує обладнання, витратних матеріалів і часу для пацієнта, а ті самі медичні вироби заходять у закупівлі за цінами, завищеними у кілька разів, стає очевидно: йдеться не про складність медицини і не про неминучі витрати. Це про систему, у якій бюджетні рішення відірвані від реальних потреб лікування, а цифри в контрактах живуть окремим життям від лікарняних палат. У такій моделі кожна завищена позиція — це не просто фінансова аномалія, а втрачений ресурс для конкретного пацієнта.

Стали свідком правопорушення?
Повідомте про це нам. Ми допоможемо захистити порушені права!
ПОВІДОМИТИ

Поділитись публікацією:

Останні новини

30 Липня 2026
Без рубрики
Хто заважає виводити брудні мільярди через банк Укркапітал? Авжеж ні НБУ чи прокуратура, а журналісти
#АТ «БАНК «УКРАЇНСЬКИЙ КАПІТАЛ» #НБУ #Олійник #Пишний #Путінцева

29 Липня 2026
Публічні закупівлі (тендери)
Полтавці залишаться без медицини та освіти через апетити губернатора на пів мільярда для «своїх»
#Дяківнич #Полтава #Пронін #тендери

28 Липня 2026
Медична корупція
Міністр Ляшко зберіг посаду попри тотальний провал медицини та мільярдну корупцію
#Ляшко #медицина #МОЗ

27 Липня 2026
Публічні закупівлі (тендери)
Губернатор Чернігівщини перетворив окупацію та відбудову регіону на прибутковий бізнес
#Мегем #тендери #Чаус #Чернігів #Чернігівська ОВА

26 Липня 2026
Розслідування
Екс директор «Спецтехноекспорту» Барбул обікрав армію та забезпечив собі розкішне життя в Польщі
#Барбул #Величко #Спецтехноекспорт

25 Липня 2026
Без рубрики
Нардеп Гончаренко побудував масштабну мережу “Гончаренко центрів” за рахунок агробізнесу
#Бахматюк #Гончаренко #Гончаренко центр #депутати #Слуга народу

24 Липня 2026
Публічні закупівлі (тендери)
Шмигаль пилить мільярди на захисті енергетики за рахунок українців та Укргідроенерго
#енергетика #ПрАТ «Укргідроенерго» #тендери #Шмигаль

23 Липня 2026
Без рубрики
Мережа «АМІК» заробляє мільярди на продажу пального попри зв’язки з російським «Лукойлом»
#АМІС Energy #АМКУ #БЕБ України #Кириленко #Цивінський

22 Липня 2026
Без рубрики
Керівництво Нацполіції не лише тисне на бізнес і громадян, а й змушує мовчати незгодних та журналістів
#Вигівський #Клименко #МВС України #Національна поліція #Цукрідзе

21 Липня 2026
Публічні закупівлі (тендери)
Губернатор Чернігівщини перетворив окупацію та відбудову регіону на прибутковий бізнес
#Чаус #Чернігів #Чернігівська ОВА

ВСІ НОВИНИ | ВСІ СТАТТІ

© 2019 - 2026 | Харківська Громадська Організація "НОН СТОП УКРАЇНА"
Всі права захищені.