

Реклама

Головна > Аналітика > Статті

Угугі проти ДБР: що не так з цінами на дрони та як скандал б'є по галузі

13:30 10.07.2024 Пт

 **КОСТЯНТИН ШИРОКИН**

🕒 8 хв

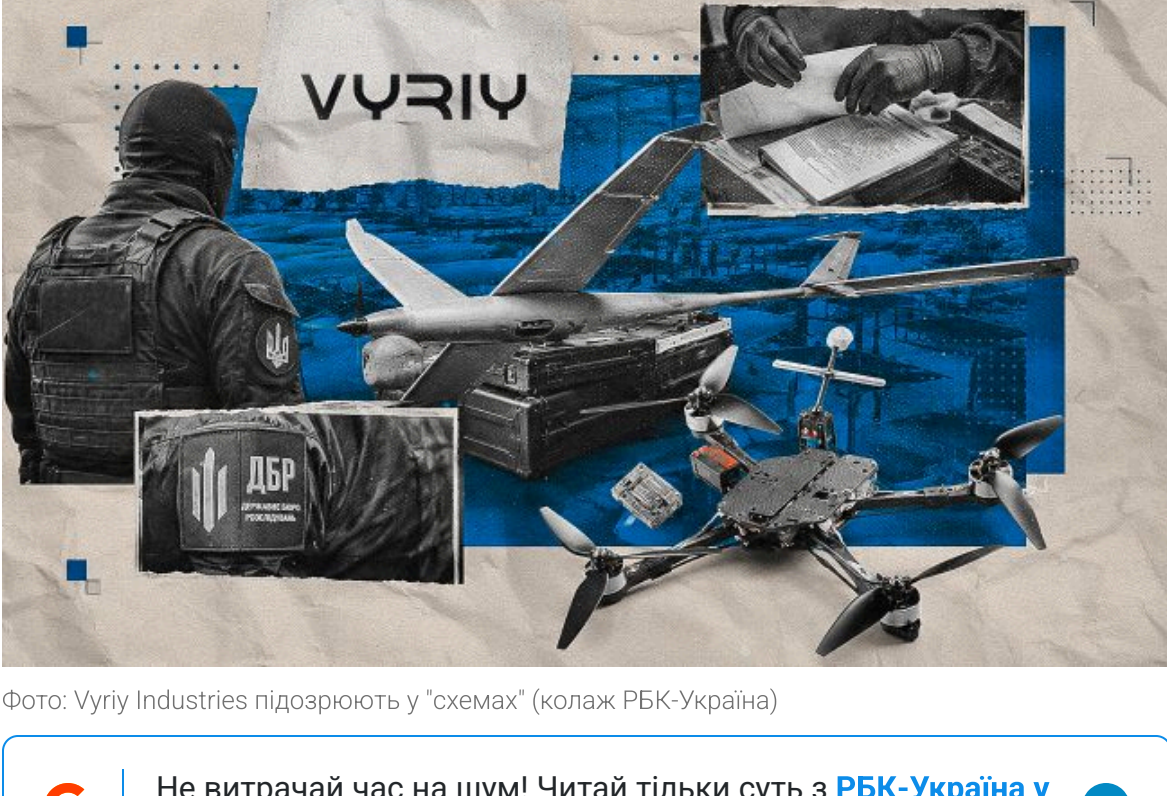


Фото: Ugury Industries підтримує у "Схемак" (коллаж РБК-Україна)

 **Не витрачай час на шум!** Читай тільки суть з **РБК-Україна** у 

Однією з **головних тем в українській мілтек-індустрії на цьому тижні** стали **обшуки у компанії Ugury**, яка є одним з **найбільших виробників БПЛА**.

РБК-Україна дослідило, що кажуть різні сторони про деталі справи, та як ситуація навколо Ugury може вплинути на українську "оборонку".

>

Головне:

- **Обшуки у компанії Ugury пройшли 7 липня**. ДБР перевіряє фінансові операції на загальну суму понад 197 млн гривень.
- **Обшуки проводились без ухвали суду**. У компанії зазначили, що обшуки проходили одночасно на десятках виробничих локацій, в офісі компанії та за місцем проживання керівництва та контрагентів.
- **Завищити вартість дронів напрума доволі складно**. Питання можуть виникати до самої бази собівартості: адмінвиртрат, зарплат, вартості комплектуючих, послуг, логістики, оренди, підрядників тощо.
- **Інші виробники на тлі обшуків можуть закладати нові ризики у виробництво**. Компанії можуть почати менше інвестувати, обережніше масштабуватися, повільніше брати нові контракти та ін.

У вівторок, 7 липня, стало відомо, що співробітники Державного бюро розслідувань провели обшуки в компанії Ugury Industries, її директора Олексія Бабенка та його рідних. Йдеться про розслідування щодо можливого завищення вартості дронів, які постачалися державі.

Що каже ДБР та Офіс Генпрокурора

Того ж дня у прес-службі ДБР в коментарі РБК-Україна повідомили, що слідчі перевіряють можливе штучне завищення вартості безпілотників.

За попередніми даними, упродовж 2025 року приватне підприємство поставило безпілотні літальні апарати за державними контрактами на загальну суму майже 7 млрд гривень.

Читайте також: [Військові розкрили ефект ударів по логістиці РФ на фронті](#)

Слідство перевіряє версію, що службові особи підприємства могли штучно збільшувати вартість продукції шляхом безпідставного включення до її собівартості завищених виробничих, адміністративних та інших витрат, що впливали на кінцеву ціну безпілотників, закуплених за бюджетні кошти.

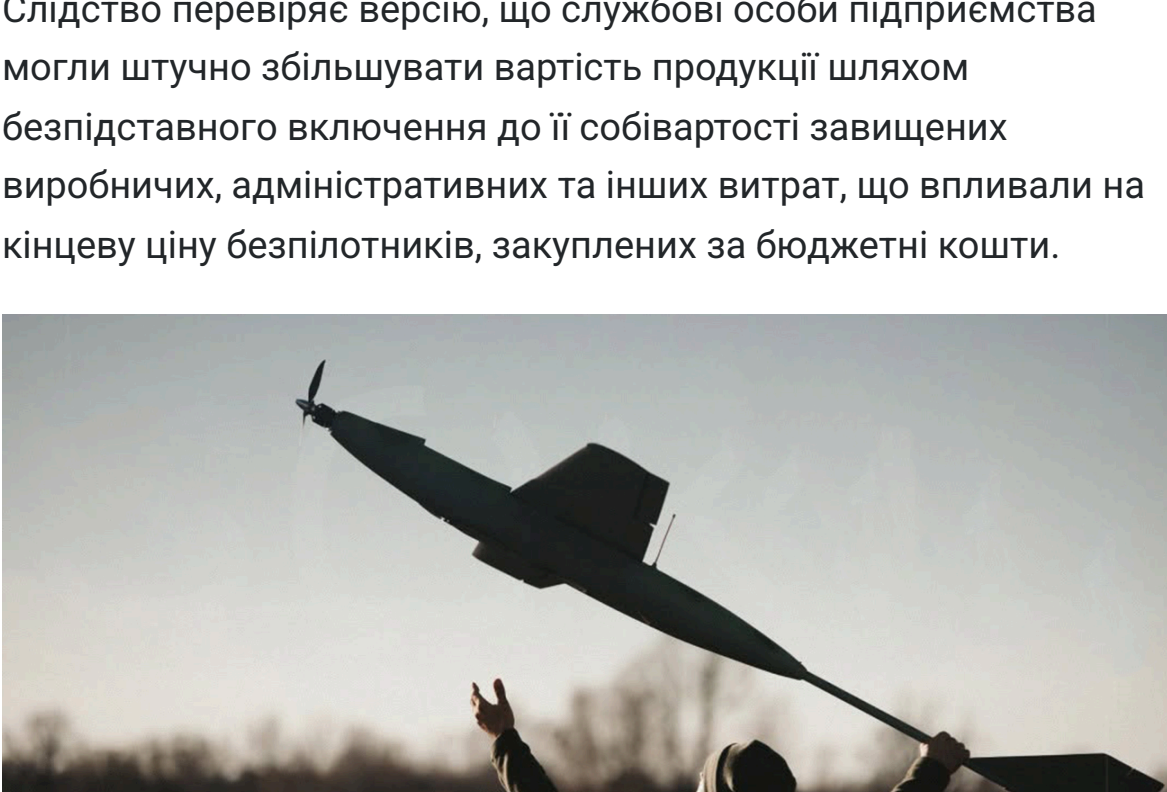


Фото: безпілотники Ugury є одними з найпопулярніших на фронті (Facebook)

За матеріалами Державної служби фінмоніторингу України встановлено фінансові операції на загальну суму понад 197 млн гривень, які перевіряються на предмет можливої легалізації коштів, одержаних злочинним шляхом. У межах розслідування вже встановлено понад 150 ФОПів, які могли використовуватися у схемі.

Частина з них уже допитана як свідки, й документи для державної реєстрації надали стороннім особам за грошову винагороду.

При цьому, у коментарі РБК-Україна у ДБР зазначили, що наразі тривають слідчі дії, збираються та перевіряються докази, признаються необхідні експертизи. Окрім того, процесуальні дії жодним чином не вплинули і не впливають на роботу виробника.

Що кажуть у Ugury

На сайті Ugury того ж дня була опублікована заява з офіційною позицією компанії щодо останніх подій.

"Напередодні проти Ugury Industries та CEO компанії Олексія Бабенка була розгорнута скоординована інформаційна кампанія. На низці анонімних Telegram-каналів і пов'язаних із ними ресурсів одночасно з'явилися публікації з маніпулятивними та неспізнаними звинуваченнями на адресу компанії та її керівників", – йдеться у заяві.

Також у заяві зазначалось, що Ugury Industries співпрацює з уповноваженими органами та надає всю необхідну інформацію в межах чинного законодавства.

При цьому у компанії не виключили, що одночасна поява інформаційної кампанії та слідчих дій може бути частиною спроб дискредитувати Ugury Industries й такі дії нібито можуть бути вигідними як ворогу, так і недобробачним учасникам ринку.

Читайте також: [Якою українською зброєю цікавляться на Глобальному півдні: що кажуть гравці ринку](#)

Згодом на прес-конференції Олексій Бабенко зазначив, що слідчі дії розпочалися 7 липня о 7:00 ранку одночасно на десятках виробничих локацій, в офісі компанії та за місцем проживання керівництва та контрагентів.

Обшуки проводилися без ухвали суду – в порядку невідкладних дій. Під час обшуків були вилучені особиста та робоча техніка, кошти на заробітну плату співробітників, комп'ютери та обладнання, необхідне для забезпечення операційної діяльності.

Керівництво Ugury Industries спростовує припущення про фінансові махінації чи ухилення від податків. Заявлено, що 32 млн гривень мають повністю легальне походження й документи, що це підтверджують, були надані слідчим на місці обшуку. Ці кошти призначалися для виплати заробітних плат співробітникам компанії.

У компанії впевнені, що версія про нібито введення коштів через ФОПів не має економічної логіки. За його словами, як резидент Дія.City компанія може легально виводити прибуток із меншим податковим навантаженням, ніж у разі використання будь-яких тінювих схем через ФОПів.

Бабенко з лютого 2026 року також є інвестором онлайн-видання "Бабель", й володіє 75% медіа. У "Бабелі" припускають, що обшуки можуть бути пов'язані з публікацією розслідування про катування в 425 ОШП "Скеля".

Чи можливе завищення цін на дрони?

Одразу кілька опитаних РБК-Україна експертів на ринку виробництва БПЛА сходяться на думці, що звинувачення у завищенні цін на дрони буде складно довести, до того ж безпілотники Ugury були одними з найдешевших на ринку.

Виконавчий директор Української ради зброярів Ігор Федірко у коментарі РБК-Україна зазначив, що існує державна межа прибутку у 25%, і це не просто обмеження ціни дрона як такої. Це обмеження прибутку відносно затверджені собівартості.

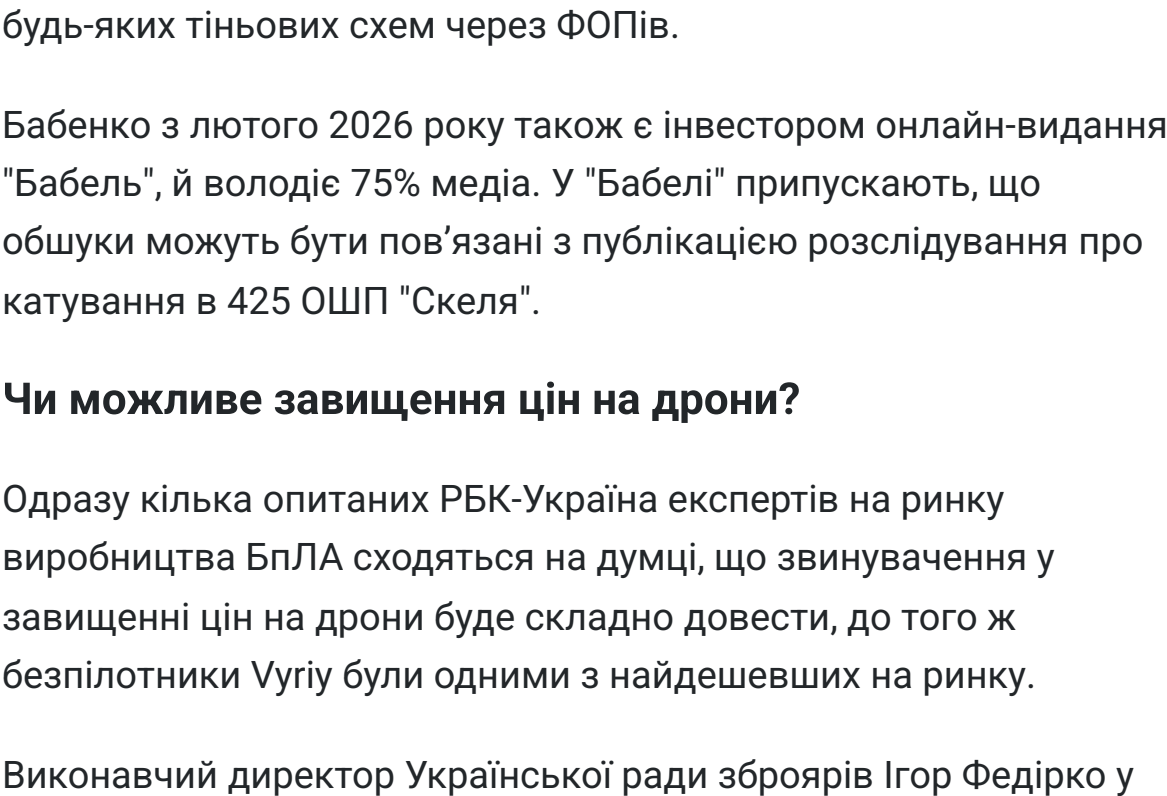


Фото: дрони Ugury – одні з найдоступніших на ринку (Facebook)

Коли виробник заходить у державний контракт, він подає повний розрахунок собівартості виробу: комплектуючі, виробництво, зарплати, адміністративні витрати, логістику, інші необхідні витрати. Цей розрахунок перевіряється уповноваженим органом, і після цього затверджується внутрішній кошторис.

Уже від цієї бази компанія може закладати прибуток – до 25%.

Тобто теоретично завищення може відбуватися не через те, що компанія прямо ставить собі 40% чи 50% прибутку. Це було б видно. Теоретично питання може виникати до самої бази собівартості: чи не завищені адміністративні витрати, зарплати, вартість комплектуючих, послуг, логістики, оренди, підрядників тощо.

Але, за словами Федірка, тут є важливий момент: якщо держава цей кошторис перевірила і затвердила, то виникає питання не лише до компанії, а й до якості самої процедури перевірки. Бо виробник не сам собі затверджує ціну для державного контракту.

"Закиди в бік цього виробника щодо завищених цін – це те, з чого гомерично мали б сміятися всі, хто хоч раз купував дрони у Ugury. Бо їхні ціни – одні з найнижчих в країні. Сподіваюсь неупереджене розслідування ДБР тільки підтвердить це, а не призведе до збоїв поставчань критично необхідних для оборони засобів", – зазначив волонтер і засновник благодійного фонду Сергій Пritула.

Виконавчий директор Ради зброярів Ігор Федірко, своєю чергою, наголосив, що під час війни держава має діяти з оборонними виробниками так, щоб законність не перетворювалася на ризик для фронту.

"Ugury – один із сильних гравців ринку, який забезпечує до 25% поставчань FPV-дронів для Сил безпеки і оборони. За цифрами стоять виробничі лінії, інженерні команди, контракти, логістика і спроможності на фронті. Фронту потрібні дрони. Ринку потрібні правила. Державі потрібен баланс між контролем і збереженням спроможностей", – підкреслив Федірко.

Які наслідки для ринку може мати ситуація навколо Ugury

Опитані РБК-Україна представники українського мілтеку впевнені, що як би не завершилось розслідування ДБР, ситуація навколо Ugury точно матиме наслідки для ринку, але які і раніше, ключовими будуть ефективність дронів та можливість їх прозорих закупівель у великих обсягах.

На думку опитаних експертів, така ситуація може мати дуже небезпечний ефект для інших виробників.

Справа у тому, що якщо перевірки або слідчі дії фактично упинять виробництво і паралізуватимуть операційну роботу компанії, яка постачає продукцію для фронту, – це вже ризик не лише для бізнесу, а й для обороноздатності. Інші виробники бачать цей сигнал і починають закладати в роботу додатковий ризик: менше інвестувати, обережніше масштабуватися, повільніше брати нові контракти.

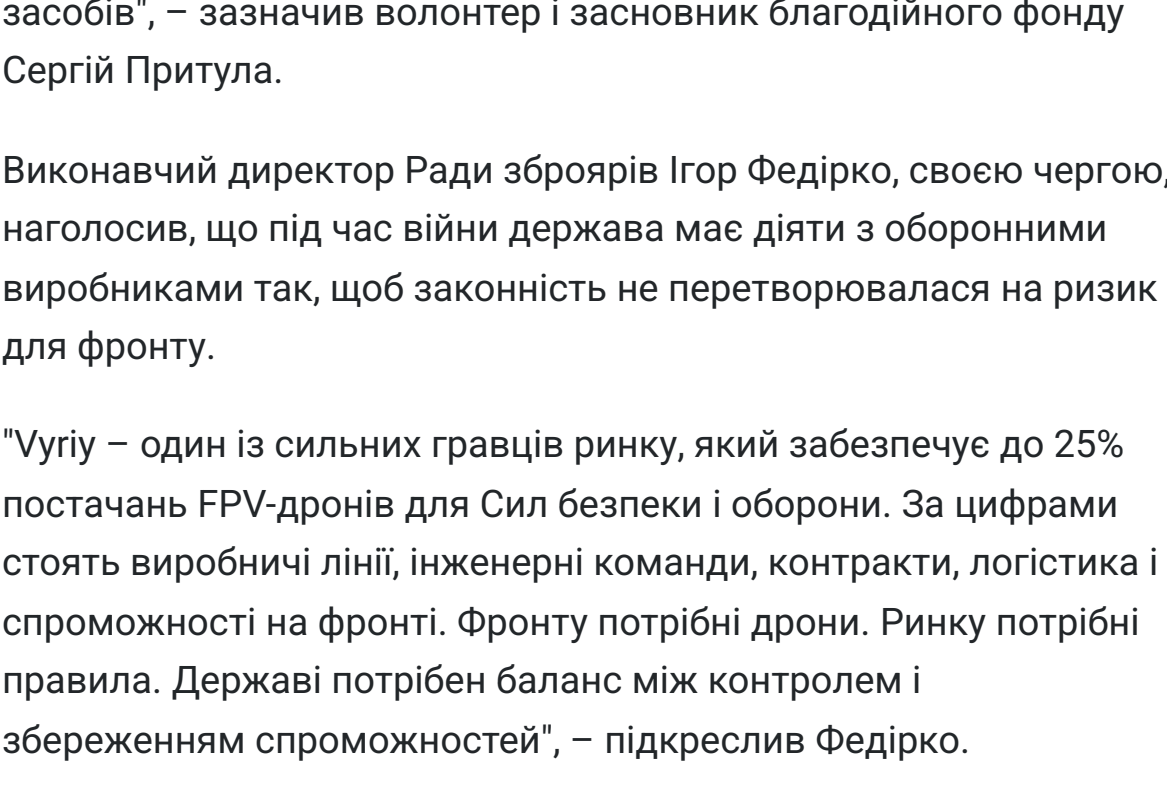


Фото: у ДБР зазначають, що слідчі дії не впливають на виробництво дронів (Facebook)

У Раді зброярів зазначили, що сьогодні ринок дронів дуже специфічний. Ugury – один із найбільших гравців FPV-ринку, і водночас їхня продукція вважається однією з найдешевших серед масових дронів для сил безпеки й оборони.

Саме тому ця справа може мати ширший ефект: якщо під підозру щодо завищення потрапляє навіть виробник із найнижчими цінами, інші компанії можуть сприйняти це як сигнал, що будь-яка реальна собівартість – зарплати інженерів, комплектуючі, логістика, R&D, адміністративні витрати – потенційно будуть ефективно занижені, підсумів.

При цьому, директор Технологічних сил України Анастасія Мішкіна наголосила, що останні зміни в системі закупівель БПЛА демонструють курс на останні зміни в системі закупівель результативності виробів.

"Логіка наваки – закуповувати ті засоби, які доводять свою ефективність на лінії фронту, тобто оцифровувати цей процес, мати перелік компаній, які дійсно доводять свою ефективність, і інвестувати державні кошти через прямі контракти саме в такі вироби", – зазначила Мішкіна.

Такий підхід дозволяє поступово відмовлятися від механізмів, які потенційно могли створювати умови для непрозорих рішень. Масштабування цифрових інструментів у сфері оборонних закупівель зробить процедури ще більш прозорими та зрозумілими для ринку.

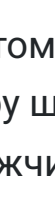
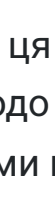
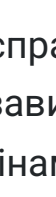
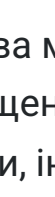
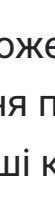
Замість висновку

При цьому опитані виробники дронів зазначають, що усі зацікавлені у комплексному та незалежному розслідуванні.

"Якщо були порушення – їх треба доводити юридично. Але не можна створювати ситуацію, коли через одну справу весь ринок отримує сигнал, що будь-яке масштабне виробництво може стати ризиком для самої компанії. Нам потрібен контроль, але контроль, який не вбиває виробництво", – підсумував один з топ-менеджерів у розмові з РБК-Україна.

 **Не пропустіть головне!** Підпишіться на наші **оновлення в Google!**

Або читайте нас там, де вам зручніше!

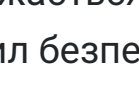
      

Більше по темі:

[ДБР](#) [Miltech](#) [Дрони](#)

Реклама

Реклама



У Раді зброярів зазначили, що сьогодні ринок дронів дуже специфічний. Ugury – один із найбільших гравців FPV-ринку, і водночас їхня продукція вважається однією з найдешевших серед масових дронів для сил безпеки й оборони.

Саме тому ця справа може мати ширший ефект: якщо під підозру щодо завищення потрапляє навіть виробник із найнижчими цінами, інші компанії можуть сприйняти це як сигнал, що будь-яка реальна собівартість – зарплати інженерів, комплектуючі, логістика, R&D, адміністративні витрати – потенційно будуть ефективно занижені, підсумів.

При цьому, директор Технологічних сил України Анастасія Мішкіна наголосила, що останні зміни в системі закупівель БПЛА демонструють курс на останні зміни в системі закупівель результативності виробів.

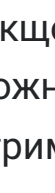
"Логіка наваки – закуповувати ті засоби, які доводять свою ефективність на лінії фронту, тобто оцифровувати цей процес, мати перелік компаній, які дійсно доводять свою ефективність, і інвестувати державні кошти через прямі контракти саме в такі вироби", – зазначила Мішкіна.

Такий підхід дозволяє поступово відмовлятися від механізмів, які потенційно могли створювати умови для непрозорих рішень. Масштабування цифрових інструментів у сфері оборонних закупівель зробить процедури ще більш прозорими та зрозумілими для ринку.

Замість висновку

При цьому опитані виробники дронів зазначають, що усі зацікавлені у комплексному та незалежному розслідуванні.

"Якщо були порушення – їх треба доводити юридично. Але не можна створювати ситуацію, коли через одну справу весь ринок отримує сигнал, що будь-яке масштабне виробництво може стати ризиком для самої компанії. Нам потрібен контроль, але контроль, який не вбиває виробництво", – підсумував один з топ-менеджерів у розмові з РБК-Україна.

 **Не пропустіть головне!** Підпишіться на наші **оновлення в Google!**

Або читайте нас там, де вам зручніше!

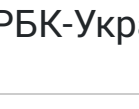
      

Більше по темі:

[ДБР](#) [Miltech](#) [Дрони](#)

Реклама

Реклама



У Раді зброярів зазначили, що сьогодні ринок дронів дуже специфічний. Ugury – один із найбільших гравців FPV-ринку, і водночас їхня продукція вважається однією з найдешевших серед масових дронів для сил безпеки й оборони.

Саме тому ця справа може мати ширший ефект: якщо під підозру щодо завищення потрапляє навіть виробник із найнижчими цінами, інші компанії можуть сприйняти це як сигнал, що будь-яка реальна собівартість – зарплати інженерів, комплектуючі, логістика, R&D, адміністративні витрати – потенційно будуть ефективно занижені, підсумів.

При цьому, директор Технологічних сил України Анастасія Мішкіна наголосила, що останні зміни в системі закупівель БПЛА демонструють курс на останні зміни в системі закупівель результативності виробів.

"Логіка наваки – закуповувати ті засоби, які доводять свою ефективність на лінії фронту, тобто оцифровувати цей процес, мати перелік компаній, які дійсно доводять свою ефективність, і інвестувати державні кошти через прямі контракти саме в такі вироби", – зазначила Мішкіна.

Такий підхід дозволяє поступово відмовлятися від механізмів, які потенційно могли створювати умови для непрозорих рішень. Масштабування цифрових інструментів у сфері оборонних закупівель зробить процедури ще більш прозорими та зрозумілими для ринку.

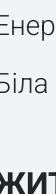
Замість висновку

При цьому опитані виробники дронів зазначають, що усі зацікавлені у комплексному та незалежному розслідуванні.

"Якщо були порушення – їх треба доводити юридично. Але не можна створювати ситуацію, коли через одну справу весь ринок отримує сигнал, що будь-яке масштабне виробництво може стати ризиком для самої компанії. Нам потрібен контроль, але контроль, який не вбиває виробництво", – підсумував один з топ-менеджерів у розмові з РБК-Україна.

 **Не пропустіть головне!** Підпишіться на наші **оновлення в Google!**

Або читайте нас там, де вам зручніше!

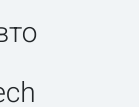
      

Більше по темі:

[ДБР](#) [Miltech](#) [Дрони](#)

Реклама

Реклама



У Раді зброярів зазначили, що сьогодні ринок дронів дуже специфічний. Ugury – один із найбільших гравців FPV-ринку, і водночас їхня продукція вважається однією з найдешевших серед масових дронів для сил безпеки й оборони.

Саме тому ця справа може мати ширший ефект: якщо під підозру щодо завищення потрапляє навіть виробник із найнижчими цінами, інші компанії можуть сприйняти це як сигнал, що будь-яка реальна собівартість – зарплати інженерів, комплектуючі, логістика, R&D, адміністративні витрати – потенційно будуть ефективно занижені, підсумів.

При цьому, директор Технологічних сил України Анастасія Мішкіна наголосила, що останні зміни в системі закупівель БПЛА демонструють курс на останні зміни в системі закупівель результативності виробів.

"Логіка наваки – закуповувати ті засоби, які доводять свою ефективність на лінії фронту, тобто оцифровувати цей процес, мати перелік компаній, які дійсно доводять свою ефективність, і інвестувати державні кошти через прямі контракти саме в такі вироби", – зазначила Мішкіна.

Такий підхід дозволяє поступово відмовлятися від механізмів, які потенційно могли створювати умови для непрозорих рішень. Масштабування цифрових інструментів у сфері оборонних закупівель зробить процедури ще більш прозорими та зрозумілими для ринку.

Замість висновку

При цьому опитані виробники дронів зазначають, що усі зацікавлені у комплексному та незалежному розслідуванні.

"Якщо були порушення – їх треба доводити юридично. Але не можна створювати ситуацію, коли через одну справу весь ринок отримує сигнал, що будь-яке масштабне виробництво може стати ризиком для самої компанії. Нам потрібен контроль, але контроль, який не вбиває виробництво", – підсумував один з топ-менеджерів у розмові з РБК-Україна.

 Не пропустіть головне! Підпишіться на наші **оновлення в Google!**

Або читайте нас там, де вам зручніше!

Більше по темі:

[ДБР](#) [Miltech](#) [Дрони](#)

Реклама

Реклама

У Раді зброярів зазначили, що сьогодні ринок дронів дуже специфічний. Ugury – один із найбільших гравців FPV-ринку, і водночас їхня продукція вважається однією з найдешевших серед масових дронів для сил безпеки й оборони.

Саме тому ця справа може мати ширший ефект: якщо під підозру щодо завищення потрапляє навіть виробник із найнижчими цінами, інші компанії можуть сприйняти це як сигнал, що будь-яка реальна собівартість – зарплати інженерів, комплектуючі, логістика, R&D, адміністративні витрати – потенційно будуть ефективно занижені, підсумів.

При цьому, директор Технологічних сил України Анастасія Мішкіна наголосила, що останні зміни в системі закупівель БПЛА демонструють курс на останні зміни в системі закупівель результативності виробів.

"Логіка наваки – закуповувати ті засоби, які доводять свою ефективність на лінії фронту, тобто оцифровувати цей процес, мати перелік компаній, які дійсно доводять свою ефективність, і інвестувати державні кошти через прямі контракти саме в такі вироби", – зазначила Мішкіна.

Такий підхід дозволяє поступово відмовлятися від механізмів, які потенційно могли створювати умови для непрозорих рішень. Масштабування цифрових інструментів у сфері оборонних закупівель зробить процедури ще більш прозорими та зрозумілими для ринку.

Замість висновку

При цьому опитані виробники дронів зазначають, що усі зацікавлені у комплексному та незалежному розслідуванні.

"Якщо були порушення – їх треба доводити юридично. Але не можна створювати ситуацію, коли через одну справу весь ринок отримує сигнал, що будь-яке масштабне виробництво може стати ризиком для самої компанії. Нам потрібен контроль, але контроль, який не вбиває виробництво", – підсумував один з топ-менеджерів у розмові з РБК-Україна.

 Не пропустіть головне! Підпишіться на наші **оновлення в Google!**

Або читайте нас там, де вам зручніше!

Більше по темі:

[ДБР](#) [Miltech](#) [Дрони](#)

Реклама

Реклама

У Раді зброярів зазначили, що сьогодні ринок дронів дуже специфічний. Ugury – один із найбільших гравців FPV-ринку, і водночас їхня продукція вважається однією з найдешевших серед масових дронів для сил безпеки й оборони.

Саме тому ця справа може мати ширший ефект: якщо під підозру щодо завищення потрапляє навіть виробник із найнижчими цінами, інші компанії можуть сприйняти це як сигнал, що будь-яка реальна собівартість – зарплати інженерів, комплектуючі, логістика, R&D, адміністративні витрати – потенційно будуть ефективно занижені, підсумів.

При цьому, директор