



Главная / Здоровье

08:48 / 07.07.2026

ЗДОРОВЬЕ

ЖАХЛИВІ МЕНЕДЖЕРСЬКІ ТАЛАНТИ: ЯК ЕКС-МІНІСТР ІЛЛЯ ЄМЕЦЬ ПЕРЕТВОРИВ ДИТЯЧУ КАРДІОХІРУРГІЮ НА ЗАРУЧНИЦЮ ВЛАСНОГО "ЕФЕКТИВНОГО" МЕНЕДЖМЕНТУ



Ілля Ємець/Ілюстративне фото з відкритих джерел

Після звільнення Іллі Ємця з посади директора Центру дитячої кардіології та кардіохірургії сплигло чимало інформації та документів, які детально розкривають жахливі менеджерські таланти, а також відверто злочинні дії колишнього очільника та його команди. Про його діяльність читайте у статті [Lenta.UA](#).

У розпорядженні нашої редакції опинилися документи, які розкривають світло на низку вкрай невеселих історій, які напряму пов'язані з роботою на посаді очільника Центру дитячої кардіології та кардіохірургії Іллі Ємця. Мабуть, однією з показових історій можна назвати евакуацію на початку повномасштабного нападу рашистів Центру. Це мало стати рятівним колом для пацієнтів та унікального обладнання. Замість цього вона перетворилася на складську таємницю, де дефіцитна техніка вартістю в десятки мільйонів гривень роками лежала мертвим вантажем, поки колишнє керівництво будувало фінансову імперію та залишало країну в найкритичніший момент.

Але про все по порядку. Наказ МОЗ №452 від 9 березня 2022 року зафіксував надзвичайну ситуацію, згідно з якою Центр мав тимчасово працювати у Львові. Пацієнти й медики були евакуйовані, як і обладнання. Хоча в перші тижні війни такий крок виглядав виправданим, будь-який кризовий переїзд державної установи вимагає подальшої відповіді на наступні господарські запитання: що вивезли, що залишилось, що повернулось і що повинно працювати для пацієнтів прямо зараз.

Судячи з документів, які отримала наша редакція, ці питання «зависли», перетворившись на важку управлінську спадщину для людей, які прийшли на заміну Іллі Ємцю. Що ми маємо на виході? Документи показують, що ангіографічна рентгенівська система Siemens Artis zee ceiling 2019 року випуску, первісна вартість якої становить 32,3 мільйона гривень, а залишкова — понад 21,5 мільйона, лише зараз готується до передачі на баланс обласного територіального медичного об'єднання Донецької області в Краматорськ. З якого, до слова, зараз як раз поступово вивозять лікарні, бо знаходиться у місті, яке постійно обстрілюють росіяни, стало вкрай небезпечно. Іншими словами, 4 роки техніка лежала непідйомним вантажем. Де був Ємець? Це окрема історія, про яку ми розповімо нижче.

Поки ж повернемося до апаратури, «загубленої» Іллею Ємцем. Так, тільки нещодавно вдалося передати 33 одиниць обладнання Одеському національному медичному університету на суму понад 8,69 мільйона гривень, серед яких стерилізатори, аналізатори, монітори пацієнта, апарати для плазмаферезу та хірургічні системи. У «Охматдит» лише зараз передають 5 одиниць техніки для служби крові на суму понад 9,25 мільйона гривень.

Бездіяльність Ємця – не викликає сумнівів. Утім, варто зауважити, що і раніше «ефективний менеджер» Ємець неодноразово потрапляв у гучні скандали, двічі обіймаючи посаду міністра охорони здоров'я. Його перший термін в уряді Миколи Азарова за президентства Віктора Януковича тривав менш ніж п'ять місяців, а другий в уряді Дениса Шмигала у 2020 році – всього 26 днів.

Те, що Ємець був членом уряду Януковича в період формування корупційної вертикалі влади й згодом десятиліттями очолював державну установу, уникаючи закону про люстрацію 2014 року, досі залишається відкритим питанням. Водночас короткочасність обох його міністерських мандатів стала демонстрацією того, що управлінець з нього, м'яко кажучи, не дуже.

До речі, друга каденція Ємця у 2020 році супроводжувалася серією публічних зашкварів у розпал пандемії коронавірусу. Його заяви на профільному комітеті Верховної Ради про те, що від вірусу померуть всі пенсіонери, та заклики в телеефірах не виділяти кошти на лікування чоловіків старше 65 років, назвавши їх трупамі, не лише продемонстрували рівень компетенції дійсного доктора медичних наук, але й викликали масштабне обурення в суспільстві. Тоді ж міністра звинуватили у зятягуванні підписання договору з міжнародною організацією Crown Agents на купівлю ліків та засобів захисту для лікарів на суму 67 мільйонів гривень, який він не підписував три тижні – себто усі три тижні свого міністерства.

Народні депутати та тогочасний очільник ДП «Медичні закупівлі України» Арсен Жумаділов тоді відкрито звинувачували Ємця у спробах поставити на державні тендери свого смотрящего з судимістю та блокуванні життєво необхідних закупівель на суму близько 10 мільярдів гривень, що згодом підтверджувала й колишня очільниця МОЗ Уляна Супрун.

Врешті, посаду Ємець втратив дуже швидко. Але скандали на цьому не припинилися. Журналісти-розслідувачі зафіксували стрімке зростання статків родини посадовця. Ще у 2020 році у фокус розслідувань потрапила елітна нерухомість під Києвом, майно в Буковелі, цінні подарунки та мільйонні позики. А у 2026 році StopCorg знайшов у Ємця та його родини нерухомість у Греції, мільйонні доходи та користування преміальним автомобілем через підконтрольний благодійний фонд.

У лютому 2022 року Ємець, за даними ЗМІ, просто залишив територію України – буквально за кілька днів до повномасштабного вторгнення Росії, фактично кинувши державний Центр у найважчий момент. А його повернення завершилося абсолютним хаосом та «забutoю» медичною апаратурою.

Цікаво, що попри зміну керівництва, стара команда Ємця не пішла з цієї історії й намагається зберегти колишній вплив через супротив будь-яким реформам під гаслом збереження старих порядків. Джерела, знайомі із ситуацією в Центрі, стверджують про розгортання системної медійної кампанії проти нового керівництва.

Найбільш цинічним елементом цього тіньового опору став тиск на персонал та поширення дезінформації серед батьків і пацієнтів, які й без того перебувають у шоковому стані через хвороби. В результаті, інспірований командою Ємця адміністративний конфлікт на додаткове джерело тривоги для родин.

Водночас питань лишається більше ніж відповідей. Суспільство мало б знати, яке саме обладнання було евакуйоване до Львова на початку повномасштабної війни і чому справна апаратура тривалий час перебувала в простой, і хто за це несе відповідальність. Окремої оцінки потребує відповідність доходів і майнового стану Ємця його офіційним заробіткам. І нарешті, чому НАЗК проігнорувало підстави, через які член уряду Азарова роками уникав люстраційної перевірки, продовжуючи і досі впливати на українську медицину. З відповідними наслідками для неї...

Євген Медведєв

ТЕГИ: [Ілля Ємець](#) [кардіохірургія](#) [Центр](#)

Общее количество просмотров: 487

ЧИТАЙТЕ ТАКЖЕ

ВАЖНЫЕ НОВОСТИ

ЗДОРОВЬЕ 2026.07.07

ЖАХЛИВИ МЕНЕДЖЕРСЬКІ ТАЛАНТИ: ЯК ЕКС-МІНІСТР ІЛЛЯ ЄМЕЦЬ ПЕРЕТВОРИВ ДИТЯЧУ КАРДІОХІРУРГІЮ НА ЗАРУЧНИЦЮ ВЛАСНОГО "ЕФЕКТИВНОГО" МЕНЕДЖМЕНТУ



ОБЩЕСТВО 2026.07.03

ЕКОНОМІКА НА ВИНОС: ЯК СХЕМА «BLACK AUDIT» СПАЛЮЄ ФІНАНСОВУ СИСТЕМУ УКРАЇНИ



ВАЖНЫЕ НОВОСТИ

ОБЩЕСТВО 2026.07.01

"МОНОПОЛІЯ ЗАМІСТЬ КОНКУРЕНЦІЇ": ХТО ДІЛІТЬ АУДИТОРСЬКІ МІЛЬЯРДИ



ОБЩЕСТВО 2026.06.26

ЛАГОЦЬКИЙ ВОЛОДИМИР ЄВГЕНОВИЧ І МЕРЕЖА «МОМО»: ЩО ВІДОМО ПРО СХЕМУ УХИЛЕННЯ ВІД ПОДАТКІВ ТА МОБІЛІЗАЦІЇ

