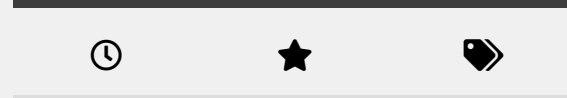


НОВИНИ



Момент російського удару по Києво-Печерській лаврі потрапив на відео
17 ЧЕР, 2026

У Варшаві двоє в невідомих в масках підпалили ресторан українців (відео)
17 ЧЕР, 2026

Збито/поховлено 97 російських БПЛА
17 ЧЕР, 2026

Оперативна інформація щодо російського вторгнення станом на 08:00 17.06.2026
17 ЧЕР, 2026

Генеральний штаб ЗСУ інформує про втрати ворога на 17.06.26
17 ЧЕР, 2026

Фейсбукі коледжі для укшення від мобілізації: на Сумщині судитимуть учасників організованої групи
17 ЧЕР, 2026

Суддя з Львівщини, який брав хабар у сортирі, отримав вирок
17 ЧЕР, 2026

Костянтинівський район оборони на паролі міських боїв
17 ЧЕР, 2026

209 справ щодо війни за якими варто стежити цього тижня: Агент Чебурашка зі Слов'янська та закарпатський блицьрик під виглядом укордського ТРО
18 ТРА, 2026

«Нюрнберг 21 століття». Як міжнародний Спецтрибунал має погусть судити воєнного злочинця Путіна
18 ТРА, 2026

Транзитний рекет Кишинєва та одинадцять тисяч реальних інземців проти розкрученої росквіми екснофобії
18 ТРА, 2026

Операція Доповельгенгер та кремльські Ш-фабрики клопнявання світових медалі
18 ТРА, 2026

Цифрова ера великого дербану нецифрованих метрів або як закономі стати болячком за три роки на Івано-Франківщині
19 ТРА, 2026

Мічені рюкзакі а хабарем найвищої судової інстанції країни привели до підозр трьом чинам суддям Верховного Суду
20 ТРА, 2026

COVID-19 ДТП Донбасс Київ Розшуку дітей агресія Росіїм і за кадрами-камірада ВІЙСТВО обивство мирних жителів вимагання ВІЙНА война с Росією воєні зброїни РФ втрати окупантів війна з Росією грабж державна зрада допомога союзників України змах на вбивство злочивання службиам створення злочинця окупантів колабораційна діяльність коронавірус корупція коаджіка напад Росії на Україну наркотики незаконне переправлення осіб через держкордон нокове поранення обстріл цивільної інфраструктури оперативна інформація пособники окупантів привласнення коштів підроблення документів п'яний за кермом ракети ударі окупантів розбій російсьвоєні злочинці російськй мир смертельна ДТП убийство хабар унітаєство Шахрайство

РЕКЛАМА

ДУМКИ

Агітаційні тюремні фургоони королівства Швеція проти суворих реалій вітчизняних виправних колоній під ракетами

PUBLISHED 17 ЧЕРВНЯ 2026



Зі старшою радницею з питань виконання покарань та пробації Консультативної місії Євросоюзу з реформування сектору цивільної безпеки в Україні **Єва-Лєноу Ялмарссон** (Eva-Lena Hjelmarsdotter) журналісти агентства **УкрІнформ** спілкувалися у день, коли завершувалася її річна каденція в Україні. У себе вдома, в Швеції, вона досі працює у кримінально-виконавчій службі (Kriminalvården).

У пані Ялмарссон – понад 20-річний професійний шлях: вона обіймала посади від офіцера тюремної установи до очільниці двох в'язниць. Також брала участь у експертних місіях в Африці під егідою ООН.

Майже увесь цей рік Єва-Лєна перебувала в Україні. Їй вдалося відвідати чимало закладів ДКВС, організувати низку круглих столів та навчальних поїздок, глибоко дослідити нашу пенітенціарну систему. Вона, зокрема, бачила, як працювала одна з установ після прильоту порану російської ракети.

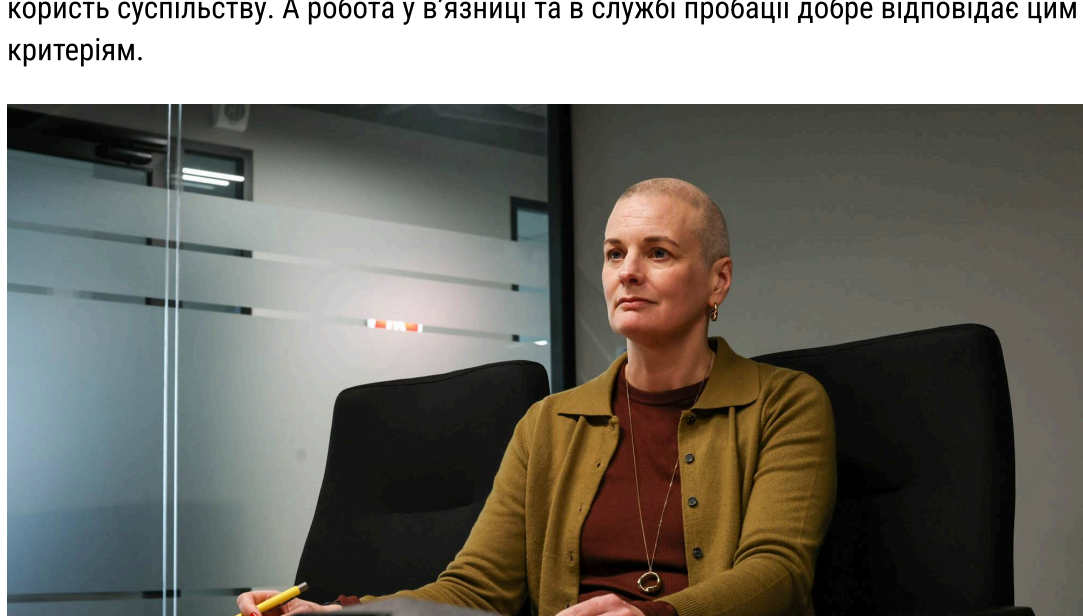
У ШВЕЦІІ ЗАСУДЖЕНИХ ЗАВЗВИЧАЙ ЗВІЛЬНЯЮТЬ ПІСЛЯ ВІДБУВАННЯ ДВОХ ТРЕТИН ПОКАРАННЯ

– Пані Єва-Лєно, розкажіть про досвід служби у шведській пенітенціарній системі. Що спонукало спробувати себе в цій сфері?

– Це точно не те місце, де мріють працювати з дитинства. Зі мною сталася типова для багатьох пенітенціаріів Швеції історія. Навчачись в університеті, я шукала додаткову роботу. У ашій службі тюрм та пробації (SPPS) є правило відвідувати влітку тимчасові вакансії, адже багато персоналу йде у відпустку. Такий підроботк я знайшла в установі поруч із домом. Це Кумльська в'язниця – одна з найбільших у країні, відоміша як «Бункер Кумла». Аби влаштуватись, достатньо було мати загальну середню освіту й відповідати базовим вимогам. На роботу завжди викликала в парі з наставником.

Батьки були задоволені, що я незалежна і маю дохід. Першим завданням стала робота безпосередньо з клієнтами (так у Швеції називають засуджених/ув'язнених, – авт.). Коли восени повернулася до навчання, зрозуміла, що сумую за цією діяльністю й колегами.

Кар'єру починала як звичайний офіцер тюремної установи, де лишилася, закінчивши університет. Для мене важливо працювати з тим, що приносить користь суспільству. А робота у в'язниці та в службі пробації добре відповідає цим критеріям.



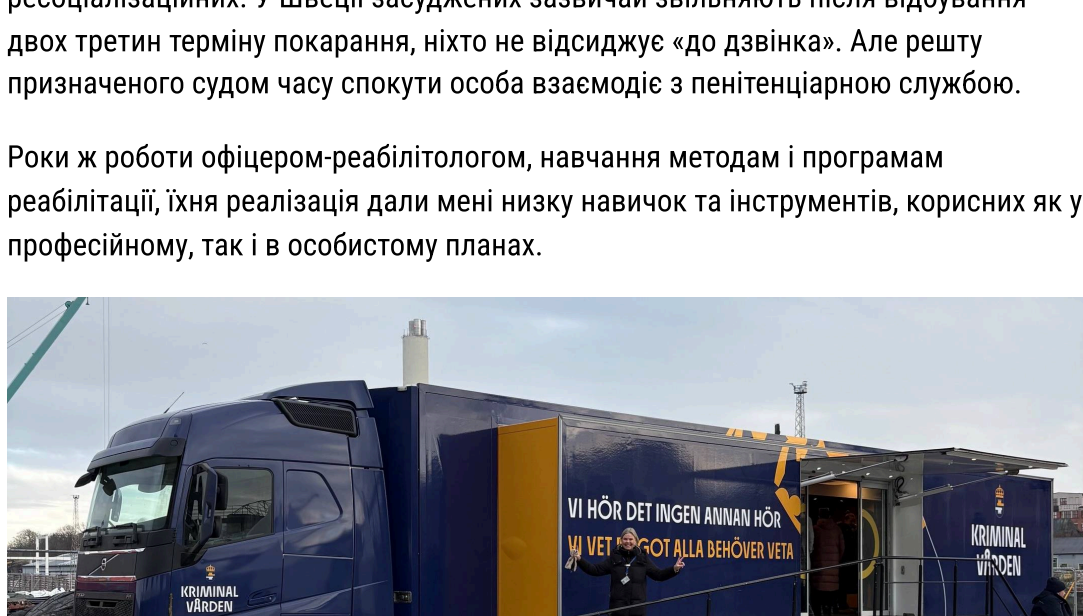
– Як ця діяльність вас змінила? Можливо, ви реалізували у проєктах, ініціативах, тренінгах чи розвіччальщодо таких структур певні міфи, що існують у будь-якій країні?

– Гадаю, що багато людей упереджені щодо в'язниць, але мало хто глибоко розуміє, як це працює насправді. Слід усвідомовати: кожен може опинитися у тюрмі через життєві обставини. Утім, не такий і великий відсоток населення бував у цих установах, аби достеменно увялати справжню картину. Тому і в Швеції у пересічних громадян доволі віддалене розуміння, що насправді відбувається в цій сфері. Відтак, маємо постійно працювати в контексті комунікації та іміджу нашої системи, аби формувати правильне уявлення – публічну відкритість, уникаючи хоча б фактологічних міфів як у суспільстві, так і на рівні політик.

Зрозуміло, що особи, які відбувають термін, можуть бути небезпечними. Але і в них, як людей, є потреби, і ми повинні їх забезпечувати. Людина, яка навіть дуже довго перебуває в ув'язненні, виїде на волю і може стати нашим сусідом. І дуже важливо, якою вона буде ментально, як поводитиметься. Наші підходи змінюються. Численні дослідження свідчать: реабілітація працює краще, аніж допитливіла неволя. Остання часто не виправляє порушника й нічого йому не вчить. Тривале перебування за ґратами підвищує ризик, що людина назавжди лишиться в маргінальній групі. Звісно, не можна зовсім уникнути ізоляції найнебезпечніших злочинців, проте і їх маємо готувати до життя у громаді.

Кожен наш клієнт має план відбубання покарання з оцінками ризиків. Це постійне спостереження, документування результатів різних заходів, зокрема ресоціалізаційних. У Швеції засуджених завзвичай звільняють після відбубання двох третин терміну покарання, ніхто не відсидажує «до дзвінка». Але решту призначеного судом часу спокуюти особа взаємодіє з пенітенціарною службою.

Роки ж роботи офіцером-реабілітологом, навчання методам і програмам реабілітації, їхня реалізація дали мені низку навичок та інструментів, корисних як у професійному, так і в особистому планах.



HR-КРЕАТИВ ТА АГІТАЦІЙНИЙ ФУРГОН ПЕНІТЕНЦІАРНОГО РЕКРУТИНГУ

– Наскільки престижна і шанована у шведському суспільстві робота в пенітенціарній службі? Як відбирають персонал?

– SPPS усе більше працює над публічним рекрутигом. Залучаємо зовнішню рекламу, зокрема на транспорті, впроваджуємо інформаційні кампанії в медіа, на муніципальному рівні. Кадровики дедалі більше займаються таргетуванням, аби краще впливати на цільову аудиторію під різні потреби: шукаємо людей як із медичною освіттю, так і з інженерними знаннями. Відділ комунікацій використовує активний маркетинг, агітаційні ініціативи.

Один із креативних і успішних інструментів – спецтрейлер із символікою Kriminalvården, що постійно рухається країною. Всередині обладнано тюремну камеру, де є ТВ-екрани, що дозволяють відвідувачам «відчути в'язницю». Тут багато інформаційних матеріалів, і HR-ресурстють контакти тих, хто виявив інтерес до роботи в SPPS. Цей фургон – частиня «тіст» масових заходів і інколи по кілька діб стоїть біля студентських містечок і стадіонів. Ми зацікавлені, аби до нього підходили люди та спілкувалися на теми працевлаштування.

Окрім того, пресслужба записує і тиражує подкасти, де пенітенціарії оповідають історії успіху щодо клієнтів, установ, привертуючи увагу медіа й громадськості до SPPS. Як реабілітаційний офіцер тех маю такі історії. Чудово, коли людина звільняється і не повертається. Але буває по-іншому, і натриму не означає невдачу.

Загалом слід оцінювати прогрес особи як рух до змін. Може, наприклад, той злочій уже був на волі значно довшє, аніж попереднього разу, і міг левий час уникати криміналу. Приємно, коли телефонують, пишуть слова подяки, що ми допомогли змінитися, стати кращим. Звісно, завжди актуальне питання будівництва команди й корпоративної культури, традицій.

Кольсь ми мали схожі проблеми з українськими колегами. Приміром, зарплата у цій сфері була суттєво нижчою, аніж у поліції. Але завдяки суспільному резонансу і запиту такі уважливі належні рішення в галузі протидії злочинності з фокусом на пенітенціарній системі, що поступово вирівняло цей дисбаланс. І дозволило не тільки ангажувати людей на службу, а й утримувати у професії, щоб вони не тікали доцасно зі здобутим досвідом.

Наша служба розвивається, розростається. Йдеться про збільшення й кількості персоналу, і відомого бюджету. Проте нині все фокус-розширення – на реабілітаційні складові, а не на ув'язнених. Водночас постала задача зникити собарівність дня утримання клієнта. Це трансформація філософії поняття «покарання». Контролювати переміщення людини тепер можна і за допомогою гаджетів, їй не обов'язково перебувати у тюрмі, а державі – витратитися на утримання. Віднедавна національне законодавство змінило норму, дозволивши відбубувати покарання вдома з електронним браслетом і на довші терміни несвободи – до року.

Контроль дотримання умов – теж наша парафія: ми перевіряємо, чи є в особі сім'я, робота, належне житло. І тоді формуємо висновок про доцільність такого формату виконання покарання.

У ТЮРЕМНІ СИСТЕМІ ШВЕЦІІ – ХОРОШИЙ ГЕНДЕРНИЙ БАЛАНС НА УПРАВЛІНСЬКОМУ РІВНІ

– Якщо говорити про аспект гендерної рівності серед пенітенціарного персоналу в Швеції: які ключові досягнення, і чи зафіксуємо очікуваний паритет? Що в цьому напрямку порекомендуєте українським колегам?

– Історично у шведській тюремній системі переважали чоловіки, а пробації – жінки. Однак за більш ніж 25 років служби SPPS усе значно змінилось, і тепер досягнуто рівності за чисельністю в більшості підрозділів. Представники обох статей працюють тюремними офіцерами, безпосередньо з ув'язненими, як у чоловічих, так і в жіночих установах. На управлінському рівні теж є хороший гендерний баланс.

Однак у шведській службі пробації, як і в багатьох країнах, досі переважають жінки, й тут потрібно залучати більше чоловіків. А наш транспортний підрозділ активно працює над збільшенням числа правівниць як на посадах транспортників, так і в ролі керівників. Гендерна рівність – це набагато більше, аніж цифри. Вона полягає в активній роботі, щоб кинути виклик і змінити норми та стереотипи, прагнути трудового середовища, привітного до людини, незалежно від її статі. Якщо ми й далі цінуватимемо «силу й жорсткість» як способі витримати складне середовище, воно назавдч не стане менш напруженим. Нам потрібні співробітники з різним досвідом та навичками, щоб створити хороші та стійкі команди, а стати тут – на останньому місці.

Українським колегам варто подумати, як залучити більше жінок, відкрити для них додаткові ролі. Так, це вимагає створення інклюзивнішого робочого середовища, щоб чоловіки й жінки почувалися тут бажаними і могли ефективно виконувати свої ролі, що важливо в утриманні персоналу.

– У яких країнах ви були з дорядчими місіями? Розкажіть про цей досвід.

– Як експерт із пенітенціарної системи я працювала в двох різних місіях ООН: у Ліберії та Сомалі. В першій – була наставником керівництва в'язниць відомчої безпеки у віддаленому регіоні. А місія в Сомалі мала політичний мандат, стратегічно змінюючи потенціал державних інституцій. Це пілотний проєкт щодо розробки програми реабілітації ув'язнених, пов'язаних із насильницькими екстремізмам. Водночас я була радником Міністру в одній із федеральних держав-членів. Ситуація з безпекою в Сомалі – набагато складніша. Не було мирної угоди, тривала війна. От я і розробляла програму реабілітації для радикалів із Аль-Шабаб, які утримували частину країни.



ПЕНІТЕНЦІАРНА СИСТЕМА УКРАЇНИ, ПОПРИ ОБМЕЖЕНІ РЕСУРСИ, ЛИШИЛАСЯ СТІЙКОЮ

– Як вирішили стати радником Консультативної місії Європейського Союзу з питань пенітенціарної реформи в Україні? Які ваші спостереження, як ця система намагається бути ефективною у час війни? Чи корисний наш досвід Швеції?

– Моє кандидатуру висунув SPPS на основі резюме і попереднього п'ятирічного досвіду роботи в департаменті міжнародних відносин шведської пенітенціарної системи. Окрім того, у 2008 році я працювала в Києві виконавчим директором ГО «Конвїктус Україна». На додаток до бекгранду від SPPS і ООН, це дало розуміння, як жити й працювати тут, враховуючи специфіку.

Пенітенціарна система України, попри обмежені ресурси, пошкоджену інфраструктуру, лишилася стійкою у час війни, продовжуючи роботу, реформи, працюючи над приведенням у відповідність до міжнародних стандартів прав людини. Й адаптувалася до потреб воєнної доби, виключачи поведінку з новими категоріями в'язнів. Водночас, вона дивиться вперед з огляду на те, як підтримати ветеранів та розширити реабілітаційний потенціал.

Завдяки розуму в навчання одне в одного і нововки з минулого досвіду, зроблені твердження в оцінці й дослідженням. Один із яскравих прикладів – SPPS буде кілька нових об'єктів і має багато що запозичити з українського досвіду діяльності у час війни, з усіма пов'язаними викликами.

Дуже відрізняє в силу обміну досвідом як корисну професійну синергію. Про це свідчила навчальна поїздка керівників ДКВС до Швеції навесні.

Важливим є транзит філософії української системи від значно каральної до переважно реабілітаційно-сервісної, що не тільки тримає правопорушника у жорстких рамках, а дає більше надії. Ви не боїтеся амбітно ставати на шлях, де слід ще багато всього зробити.

І важливо, аби персонал був добре навчений і зберезнений як найцінніший актив. Без якісних співробітників будь-яка реформа – мертвноароджена. Якщо в найсучаснішій, наштимгованій новітньою технікою в'язниці служимуть дилетанти чи люди, нездатні розвиватися, то будуть марно витрачені кошти. Тому саме мотивовані профі – суть ефективного колективу, а не оболонка, в яку він упакований. До цього слід прагнути і українцям, і шведам!

Автор: Геннадій Карлюк
Джерело: УкрІнформ

Фото **Олександра Гороховського**

Like
Tweet

Новини партнерів Реклама

Тегі: [засуджені](#) [пенітенціарна система](#)

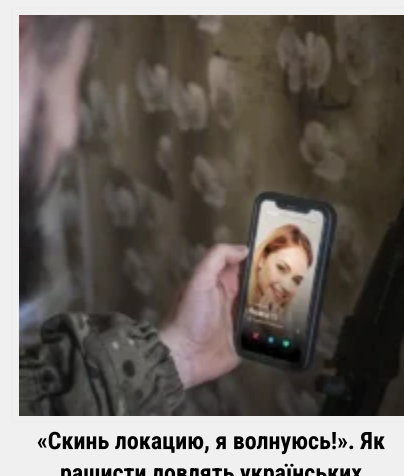
YOU MAY ALSO LIKE...

Купи себе алби. Почему современный мир мало отличается от того, в котором жил Гитлер. 26 квітня 2010

Смерть на дорогах в Києве. Что нужно сделать? 12 вересня 2018

10 ТРАВНЯ 2016

У ФОКУСІ



«Сильно локация, и волонеры». Як рашети ловлять українських військових на селі-чекпоі

ІНШІ НОВИНИ

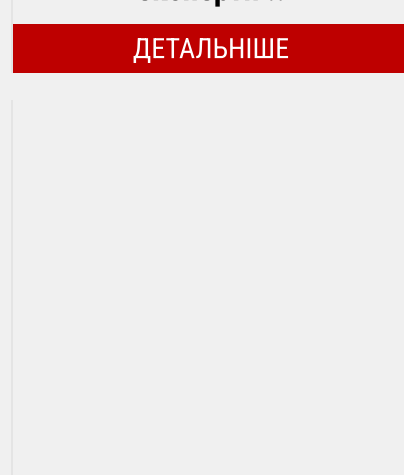
Скільки годин треба спати? Залежить від віку – експерти ..

ДЕТАЛЬніше

Катував цивільного молотком і міг ував страту: поліція ..

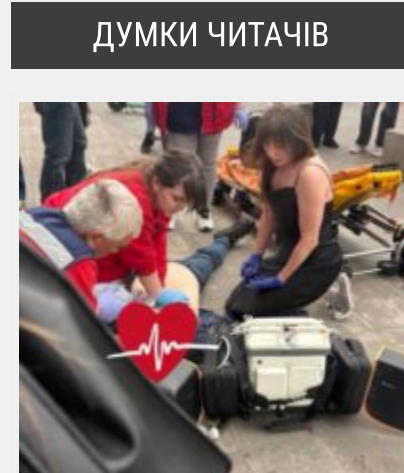
ДЕТАЛЬніше

ДУМКИ ЧИТАЧІВ



«А ми тут при чому?». Смертельно відмова за п'ять хвилин від порятунку та ціна байдужості київської підземки

ФОТОРЕПОРТАЖ



Як виглядає українська ТЕЦ, що пережила не одну ракету вступу російських загрозбачів

НОВИНИ IT

Технології
Загрузка...