



Чому Успенський собор Лаври вкотре став мішенню для імперського варварства Кремля

Трьохсторонкові методички Кремля на шпальтах офіційної преси Московського патріархату в Україні

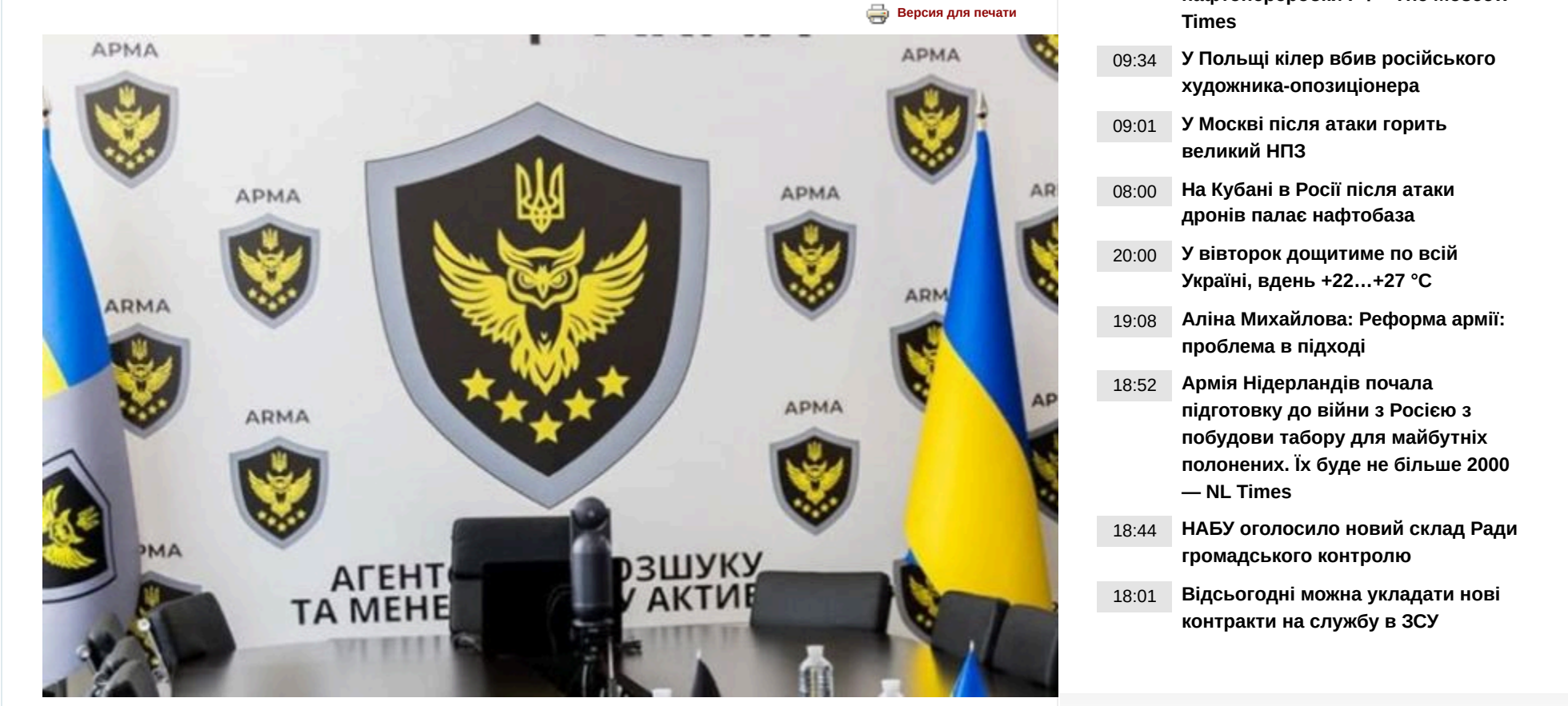
Фото: Розсекречені архіви радянських спецслужб: Провідний діяч ОУН, розвідник, журналіст Ярослав Гайвас

«Вічна Овертона» імені Калетніна: як українська митниця легалізувала фальшиві сертифікати EUR.1 та перетворила хабар на норму моралі

Як зростаюча перевага ЗСУ в повітрі створює загрозу розпаду російського фронту в найближчі кілька місяців

Кого шануватиме сучасна Польща

Анатолій Амелін: Новий зашквар (як міндчі грабують Україну через АРМА - А.)



Хочете новий зашквар?
Знаєте воду "Моршинську"?
Це є улюблена вода нашої родини.
І я якось прогавив момент, коли виявилось, що бренд частково належить групі "Альфа": Фрідман, Авен, Хан.
Росіяни під санкціями, чію частку держава тепер вилучає в дохід через Вищий антикорупційний суд. Рішення - питання кількох місяців (!)
Забрати актив у росіян - правильно. Питання в іншому.
Забрати щоб що?
Бо держава керувати цим активом не збирається.
Замість дочекатися суду й продати його прозоро в інтересах України, АРМА поспішає передати контроль, схоже, наперед визначеному управителю - за процедурою, до якої вже є питання в самого антикорупційного суду.
За тижні до націоналізації (!)
Відчуваєте підміну?
Законний майбутній власник тут - українці, бюджет, з якого платять і за дороги, і за ППО.
А контроль над лідером ринку води квалляться віддати комусь іншому. Просто зараз, поспіхом.
15 травня АРМА оголошує конкурс на управителя корпоративними правами групи IDS Ukraine. Одна цифра, щоб відчутти абсурд.
Права виставили за номіналом 53 млн грн. Ринкова вартість активу - 5,55 млрд за оцінкою АРМА(!) - у матеріалах суду фігурує й вища оцінка - до 8 млрд (!!!) за частину підприємств.
Різниця між тим, за що віддають контроль, і реальною вартістю - у сто разів.
<https://interfax.com.ua/news/general/1168745.html>
Навіщо поспіх, якщо актив усе одно йде державі, а договір з управителем після рішення суду просто згорить?
Відповідь напрошується одна: комусь дуже треба "попрацювати" з активом саме ці кілька місяців - до приватизації!
І це небезпечно. Поспіх може коштувати українцям самого активу.
Двома шляхами.
1. Перший - юридичний. Новий закон дозволяє АРМА керувати лише там, де суд заборонив і продавати, і користуватися майном. У цій справі заборонили тільки продавати.
Тобто договір управління стоїть на хиткому й легко оскаржується.
Це не лише моя оцінка. Наприкінці минулого року, розглядаючи попередній такий самий конкурс, ВАКС побачив у діях посадовців АРМА можливі "численні та системні порушення" і зобов'язав НАБУ розслідувати - бо умови, на думку суду, могли бути виспані під "наперед визначеного суб'єкта". Коли антикорупційний суд пише таке про твій конкурс - це не дрібниця.
<https://pravda.com.ua.../vaks-zobov-yazav-nabu.../>
2. Другий шлях страшний. І щоб його побачити, досить порухувати.
Легальний дохід управителя цьогоріч - лише дивіденди.
А їх за законом виплачують за річною звітністю, тобто реально не раніше весни 2027-го (!). У 2026-му притую грошей у нього майже немає.
Зате обов'язки негайні.
Серед умов - купити облігації внутрішньої позики на 2,192 млрд грн, яких у компанії фізично немає на рахунках (!).
Експерти кажуть прямо: вилучення такого обсягу миттєво знищить ліквідність активу й спровокує касові розриви.
<https://www.dsnews.ua.../konkurs-arma-shchodo-ids...>
Парадокс у тому, що з такою умовою управитель порушує договір уже на старті - а отже, АРМА будь-якої миті може розірвати його в односторонньому порядку.
Тобто реальний господар тут не переможець конкурсу, а саме Агентство, яке тримає його на гачку.
<https://mind.ua.../20306009-arma-shukae-upravitelya-dlya...>
Заробити на цьому чесно неможливо.
Отже, знайде той, хто планує відбити вкладене інакше - через закупівлі, логістику, "маркетинг". Тобто через виведення оборотки.
...
А тепер те, чого в офіційних поясненнях не пишуть.
Вода - сезонний бізнес із важкою обороткою, пік продажів улітку. Вийміть із компанії ліквідність у першому півріччі - і вона не профінансує літній сезон.
Впаде виторг, впаде ЕБИТДА, впаде вартість. І на приватизацію держава виставить уже не лідера ринку за 5,5 мільярда, а вичавлену оболонку.
А заплащать за це не "альфівці". Заплатимо ми.
...
Трохи відомих кейсів:
1. Завод газоблоків "Аерок" до переданні в управління мав дохід 1,83 млрд грн і вартість щонайменше 2 млрд. Після втручання АРМА виробництво зупинилося, склади розграбували, борги перевалили за 110 млн - і Фонд держмайна виставив його на продаж менш ніж за мільярд. Голова антикорупційного комітету Ради Анастасія Радіна називає історію АРМА з 2016 року чергою "корупційних скандалів або катастрофічної неефективності".
<https://news.telegraf.com.ua.../5921018-novy-y-zakon-ob...>
2. Будинок профспілок на Майдані АРМА віддала консорціуму "КАМпарітет". Підсумок: борг бюджету майже 7,5 млн грн, актив працює, гроші йдуть повз державу, а Агентство до суду не подає.
<https://zn.ua.../Kompanija-upravitel-budinku-profspilok...>
3. Арештовану частку фармдистриб'ютора "Вента.ЛТД", що належала росіянам, АРМА передала в управління структурі, пов'язаній з її ж колишніми власниками. А новим бенефіціаром цієї структури на початку 2026-го став 23-річний мешканець Дніпра без досвіду - на компанії з річним доходом 9 млрд грн. Коли АРМА спробувала розірвати договір, суд це скасував.
<https://www.obozrevatel.com.../nabizhenij-do-arahamii...>

Бачите малюнок?
Арештований актив - "дружній" управитель - бізнес працює на управителя, а не на бюджет - АРМА розводить руками.
Трохи і про інший бік.
IDS теж не свята - її вигідно керувати активом на свій розсуд, але залишати арештований актив зовсім без нагляду ризиковано.
Але відповідь на це - не невиконані умови, що відсікають нормальних гравців, а притомний мандат, який зберігає вартість активу, а не вбиває її.
Тож головне питання. Кому вигідний поспіх?
- Бюджету? - ні: дешевше дочекатися суду й продати відкрито за реальні мільярди.
- Українцям? - ні: вони ризикують отримати назад порожню оболонку. А також втратити улюблену воду назавжди.
- Закону? - ні: над конкурсом висить НАБУ. Залишається той, хто ці кілька місяців планує розпоряджатися чужим. Тобто нашим.
Я звик у всьому шукати схему і чесно припускаю: інколи за поспіхом стоїть звичайний бардак. Але правило в нас залізне. Коли щось можна зробити просто і прозоро, а роблять складно й каламутно - вигодонабувач завжди знаходиться. І це не бюджет.
То чому ж не можна одразу - чесно і за законом?
Бо комусь чесно - не вигідно. А платимо за це ми всі.
Читайте, робіть висновки, поширюйте!

Анатолій Амелін, засновник і директор економічних програм Ukrainian Institute for the Future; сторінка автора у Фейсбук

«Аргумент»

На цю тему:

- АРМА роками не здає в оренду арештовану нерухомість росіян - збитки держави на десятки мільйонів
- В арештованому будинку Захарченка незаконно проживали сторонні особи - АРМА
- Експерівниця АРМА Дума, ймовірно, відвідувала "бек-офіс" Міндча та Цукермана
- Продаж Львовочіну за безцінь 460 гектарів землі в Карпатах: корумпована АРМА нібито "перевірить" переможців аукціонів
- Продаж 460 гектарів на полонині Боржава шайці Львовочіна: АРМА скасувало торги і звернулося до НАБУ

Share 0

Читайте «Аргумент» в Facebook і Twitter

Если вы заметили ошибку, выделите ее мышкой и нажмите Ctrl+Enter.

Коментарі

