

Гордон > Блоги

БЛОГИ



Павло Казарін

Український журналіст, військовослужбовець

Усі матеріали автора

Перелік наших загроз корупцією не обмежується

3 червня, 17.42 [🔊](#) [Этот материал также можно прочитать на русском](#)

Прочитав коментарі [до тексту](#) про антикорупцію та нацбезпеку. Спробую внести ясність, бо комусь її забракло.

РЕКЛАМА

Корупція – це проблема для країни. Безумовна й очевидна. Корупціонер займається привласненням колективного блага, порушує правила чесної конкуренції, змушує всіх переплачувати за неоптимальний продукт. Корупція під час війни б'є по національній безпеці. Неякісні міни, несертифіковані турнікети, погане харчування – усі ці фактори посилюють не нас, а нашого ворога. Тут не може бути дискусії. Особливість лише в тому, що перелік наших загроз корупцією не обмежується.

Наприклад, під час війни державній машині може загрозувати ще один фактор. Ім'я якому – адміністративна дисфункція (він же – управлінській параліч або інституційне безсилля). Коли формально державні інституції існують, але довести до реалізації вже ухвалене рішення вони не здатні. Адміністративна дисфункція може мати різні прояви. Рішення можуть ухвалюватися надто довго. Рішення може не бути кому втілювати в життя. Звітність може топити в бюрократії будь-який рух уперед. Обсяг контролюючих процедур може створювати адміністративний ступор. У результаті виникає ситуація, коли система не здатна реагувати на виклики.

Ця ситуація не має прямого взаємозв'язку з корупцією. У таких системах на чолі будь-якого відомства можуть стояти абсолютно порядні люди. Але їм може або бракувати компетенцій для того, щоб бути ефективними, або їхню ефективність сковують обмеження, вибудовані всередині самої системи. У результаті виникає ситуація, коли система існує, але ефективно працювати не може. І в умовах ідеального шторму – воєнного вторгнення, техногенної катастрофи чи пандемії – дає збій.

Боротьба з корупцією не вирішує цієї проблеми, тому що її завдання полягає в іншому. Боротьба з корупцією мінімізує ризики нецільового використання коштів. Підвищує конкуренцію. Знижує ціни. Але сама по собі вона не бореться з адміністративною дисфункцією. Значною мірою це паралельні треки. Більше того, час від часу доведені до абсолюту антикорупційні заходи можуть поглиблювати прірву адміністративної дисфункції. Найпростіший приклад: довічний статус Politically Exposed Person для державних службовців (як антикорупційний захід призводить до дефіциту охочих іти на державну службу (передумова адміністративної дисфункції)). Тому що ефективному менеджеру простіше й комфортніше будувати кар'єру в приватному секторі. А в результаті державна система працює значно гірше, ніж могла б.

Якщо комусь здається, що в нас у кімнаті лише один слон, то він помиляється – слонів у кімнаті щонайменше два. Якщо ми будемо боротися з першим і не помічати другого, то рівень ризиків для системи зберігатиметься. Боротьба з корупцією має балансуватися урахуванням ризиків адміністративної дисфункції, тому що державі загрожує і те, й інше. Через корупцію армія отримує неякісні міни. Через адміністративну дисфункцію армія не отримує міни зовсім. І задача не в тому, щоб перемогти в суперечці – який із цих двох фіналів менш поганий. Задача в тому, щоб уникнути їх обох.

Джерело: [Павел Казарин / Facebook](#)

Опубліковано з особистого дозволу автора

Блог відображає винятково думку автора. Редакція не відповідає за зміст і достовірність матеріалів у цьому розділі.

Поділитися [f](#) [x](#) [t](#)

[корупція](#) [Павло Казарін](#)

РЕКЛАМА

МАТЕРІАЛИ ЗА ТЕМОЮ



У НАБУ шукають людину, яка знімає корупцію на відео. Яка в неї зарплата

29 травня, 17.45 [БУЛЬВАР](#)



Нардепу від "Слуги народу" обрали запобіжний захід у справі про корупцію в Раді

30 грудня, 23.32 [НАДЗВИЧАЙНІ ПОДІЇ](#)



Більше ніж половина українців обрали корупцію більшою загрозою для країни, ніж війну – опитування

6 травня, 15.07 [СУСПІЛЬСТВО](#)

БУЛЬВАР



Чим зараз займається Резніков, поповнення в сім'ї і кризи у шлюбі. Відверте інтерв'ю ведучої Зорії

6 червня, 15.15 [КУЛЬТУРА](#)



Померла вдова експрезидента Франції Ширака, яка змінила "так багато життів своєю розсудливістю"

6 червня, 13.53 [СВІТ](#)



Корогодському соромно, військовим байдуже. У мережі вірус "срач" через Булгакова

6 червня, 13.16 [КУЛЬТУРА](#)

СВІЖІ БЛОГИ

Яценюк: Президент Узбекистану на ПІМЕФ виглядає на три голови вище Путіна

6 червня, 12.00

Юнус: Немає вічних друзів. Старі інститути не відповідають новим реаліям

5 червня, 22.41

Гін: Я перестала думати про смерть. Повернутися в пекло непросто

5 червня, 18.29

Княжицький: Це набагато сильніше для завершення війни, ніж будь-які листи

5 червня, 18.31

Зеркаль: Компромiс з Угорщиною – ризик спекуляцій

5 червня, 16.48

[Більше блогів](#)

РЕКЛАМА

НАЙПОПУЛЯРНІШЕ

1 Дочка Путіна із "мстивою пикою" оголосила вирок російській фармі. Відео

[👁 14508](#)

2 Фролов: 2 млн грн недостатньо. Люди повинні мати реальну можливість придбати житло

[👁 11575](#)

3 "Усі почули". Який сигнал побачив Зеленський у відповіді Путіна на його лист

[👁 7775](#)

4 У ДБР розкрили масштаби повернення військових із СЗЧ. Чотиризначна цифра за місяць

[👁 7299](#)

5 "Зроблю все, щоб рішення змінили". Міністр оборони Польщі звернувся до Києва через "прославлення" УПА

[👁 6606](#)

[НАЙПОПУЛЯРНІШЕ](#)

РЕКЛАМА

СВІЖІ НОВИНИ

Сьогодні, 16.38

Кому насправді був адресований лист Зеленського до Путіна. Джерела Le Monde розповіли деталі

Сьогодні, 16.29

Нардеп назвав ім'я російського олігарха, із яким Зеленський нібито зустрівся у Києві

Сьогодні, 16.25

Нестача фінансування сьогодні означає нові борги на енергоринку завтра – Трохимець

Сьогодні, 15.15

Чим зараз займається Резніков, поповнення в сім'ї і кризи у шлюбі. Відверте інтерв'ю ведучої Зорії

Сьогодні, 15.04

"Зафіксовано 39 порушень". Що відомо про водія Mercedes, який насмерть збив людей у Києві

Сьогодні, 14.16

Туреччина заявила про напад на її судно біля берегів окупованого Криму. Є загиблий і поранені

Сьогодні, 13.53

Померла вдова експрезидента Франції Ширака, яка змінила "так багато життів своєю розсудливістю"

Сьогодні, 13.33

"Доки Макрон ще президент". Яценюк закликав прискорити інтеграцію України до ЄС

Сьогодні, 13.20

Екснардеп Тягнибок потрапив під удар дрона на фронті

Сьогодні, 13.16

Корогодському соромно, військовим байдуже. У мережі вірус "срач" через Булгакова

[Більше новин](#)

ПОПУЛЯРНЕ В БУЛЬВАРІ

1 Дочка Путіна із "мстивою пикою" оголосила вирок російській фармі. Відео

[👁 14508](#)

2 Кличко вразив зізнанням про розмір свого органу, важливого для кохання. Відео

[👁 10838](#)

3 Путінський поплічник влаштував лайливі розбірки, його гнали втришия. Відео

[👁 5855](#)

4 Козловського жорстоко відгамселили кулаками. Відео

[👁 4208](#)

5 Гучні розбірки у Вінниці – до суду суне танк. Dantes встав на бік розлученої

[👁 4108](#)

НОВИНИ	РОЗДІЛИ	МІСТО	СОЦМЕРЕЖІ	ІНФОРМАЦІЯ
Війна в Україні	Новини	Київ	📍 Дмитро Гордон	Правила користування сайтом та використання матеріалів Вакансії
Політика	Публікації та інтерв'ю	Львів	📍 Гордон	Редакція
Гроші	У гостях у Гордона	Одеса	📍 Дмитро Гордон	Політика конфіденційності та захисту персональних даних Реклама на сайті
Світ	Блоги	Донецьк	📍 Гордон	Правова інформація
Спорт	Бульвар	Харків	📍 Дмитро Гордон	Як нас читати на тимчасово окупованих територіях
Культура	LIVE	Дніпро	📍 Гордон	
Техно	Ексклюзив 🔒	Маріуполь	📍 Дмитро Гордон	
Спосіб життя	Фото	Луганськ	📍 Олесь Бацман	
Надзвичайні події	Відео		📍 Дмитро Гордон	
Інфографіка	Опитування		📍 Дмитро Гордон	
Цікаве	YouTube-шоу		📍 Flipboard	
	Спецпроекти		📍 RSS	
			📍 У гостях у Гордона	
			📍 Дмитро Гордон	
			📍 Олесь Бацман	

[📞 +380 \(44\) 207-13-01](#)

[📞 +380 \(44\) 207-13-02](#)

[✉ editor@gordonua.com](#)

[🏠 Повернутися нагору](#)

© 2026. Всі права захищені Designed by [Kizelev](#)

Всі матеріали, які розміщені на цьому сайті з посиланням на агентство "Інтерфакс-Україна", не підлягають подальшому відтворенню та/або розповсюдженню в будь-якій формі, крім як з письмового дозволу.

Усі опубліковані фотоматеріали [Depositphotos.ua](#) не підлягають подальшому відтворенню та/або розповсюдженню в будь-якій формі без письмового дозволу компанії.

Матеріали, позначені піктограмами PR, "Інновація", "Думка", "Персона", "Актуально", "Вибори" та "Вплив", публікуються на правах реклами.

Комерційні матеріали можуть розміщуватися у розділі "Пресрелізи". У випадках суспільної значущості публікація в цьому розділі допускається і на безоплатній основі.

Вебсайт "Інтернет-видання "ГОРДОН", ідентифікатор в Реєстрі суб'єктів у сфері медіа: R40-05269

вул. Професора Підвисоцького, 6-В, м. Київ, Україна, 01103

Призначено для осіб, старших за 21 рік