

# Система керованого регулювання: як очільник НБУ Андрій Пишний побудував модель кулуарних домовленостей

04 червня 2026 р., 19:15

669 0



Система керованого регулювання: як очільник НБУ Андрій Пишний побудував модель кулуарних домовленостей

Національний банк України під керівництвом Андрія Пишого опиняється в центрі публічних обговорень щодо можливого впливу на фінансові рішення, зокрема в контексті згадок у «плівках Міндіна», які, за повідомленнями, стосуються кулуарних домовленостей у банківській сфері.

У роботі НБУ простежується чітка модель: після фіксації порушення банк не переходить до стадії санкцій, а заходить у переговорний процес, у межах якого узгоджуються умови подальшого «врегулювання». Результатом стають м'які штрафи або формальні обмеження замість відкликання ліцензій чи жорстких заходів. Повторюваність таких рішень створює передбачувану систему, у якій контроль замінюється можливістю домовленості.

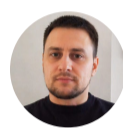
Фінансова частина цієї моделі побудована через Art Ukraine Gallery, де кошти заводяться під виглядом купівлі мистецтва без ринкової оцінки, що дозволяє легалізувати платежі без прямої прив'язки до рішень НБУ. Далі вони розподіляються через пов'язані структури: ТОВ «Планета РС Київ» з одним працівником генерує близько 24 млн грн доходу та понад 15 млн грн прибутку, що свідчить про транзитний характер; «ФІДНОВА» формує сотні мільйонів обороту, забезпечуючи змішування потоків; «Брайтшоу» використовується для акумуляування активів. У сукупності це дозволяє розірвати зв'язок між джерелом коштів і їх кінцевим призначенням.

Окремі рішення та дії часів «Ощадбанк» доповнюють цю модель. Кредит на 3,5 млн грн, оформлений і не повернутий, не мав жодних наслідків навіть після оприлюднення. Кримінальне провадження щодо чартерного перельоту на матч «Севілья – Дніпро» вартістю близько 500 тис. грн завершилось без обвинувачень після зміни формату фінансування.

Реструктуризація боргу ТОВ «Три О» (TPЦ Gulliver) понад \$537 млн до 2044 року під 3,65–4,15% річних створила виняткові умови для приватного боржника на тлі значно вищих ринкових ставок.

Однак, декларації та структура активів завершують цю конструкцію. Частка 10% у ТОВ «ФІДНОВА», отримана у 2021 році, має реальну вартість близько 14,4 млн грн, тоді як у деклараціях зазначено 40 млн грн, що створює розбіжність понад 25 млн грн. Паралельно активи виводяться з прямого володіння: маєток площею майже 900 м<sup>2</sup> у Лебедівці оформлений на доньку, але використовується сім'єю.

У підсумку формується цілісна система, де вплив на рішення поєднується з контрольованими фінансовими потоками та розподілом активів.



**Антон Бабич**  
РЕДАКТОР

Координує роботу редакції та відповідає за оперативність публікацій. Раніше працював у провідних українських виданнях та на телеканалах.

СТОРІНКА ДЛЯ ДРУКУ

Теги: [Національний банк України](#) [ТОВ Планета РС Київ](#) [ТОВ Фіднова](#) [Art Ukraine Gallery](#) [Події](#) [ТОВ Три О](#) [Національний банк України](#) [TPЦ Gulliver](#) [Пишний Андрій](#) [фінанси](#) [Ощадбанк](#)

## Читайте по темі:



У Хмельницькому дезертир втік із карети «швидкої» під час затримання



Спікер Сейму звернувся до критиків рішень Зеленського: «Немає вільної Польщі без вільної України»



62 пари кросівок і фальшивий документ: у Львові покарали пенсіонера



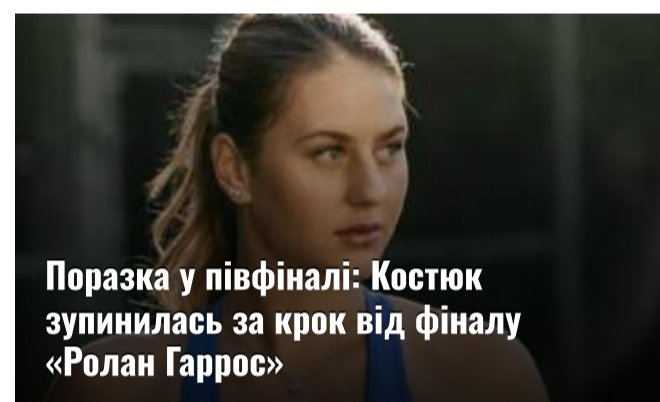
Boeing 787: у Франкфурті сталася аварійна посадка



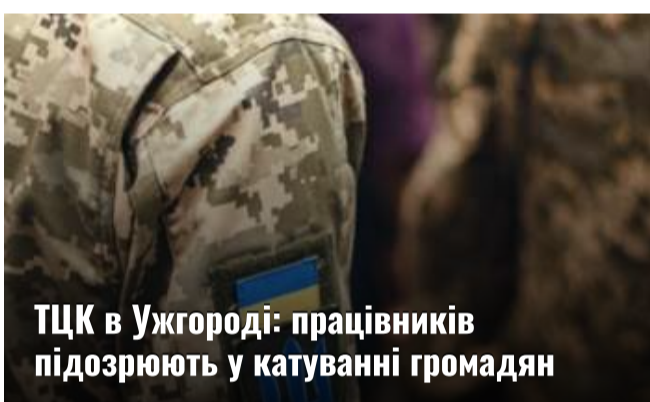
Німеччина ще думає щодо постачання ракет Patriot Україні — ЗМІ



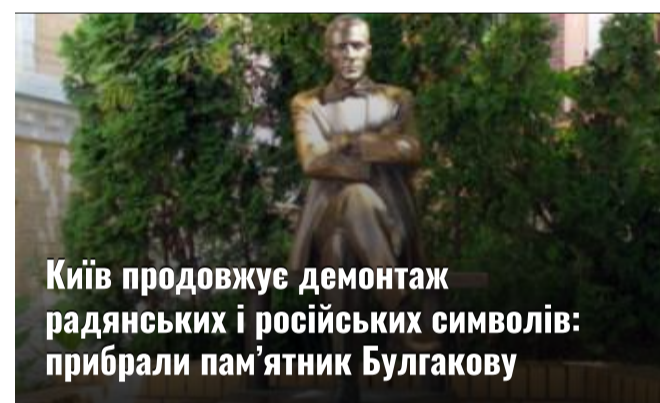
США відновили поштові відправлення до РФ вперше з 2022 року



Поразка у півфіналі: Костюк зупинилась за крок від фіналу «Ролан Гаррос»



ТЦК в Ужгороді: працівників підозрюють у катуванні громадян



Київ продовжує демонтаж радянських і російських символів: прибрали пам'ятник Булгакову



ДБР: поліціант, ексвайськовий і двоє цивільних організували схему виїзду чоловіків

## Коментарі:

comments powered by Disqus

## ВАЖЛИВІ НОВИНИ

КОРУПЦІЯ

Відмивання коштів та «найдорожчі авто»: правоохоронці розслідують схеми екснардепа Хомутинніка

КОРУПЦІЯ

Барселона замість бюджету: як голова ДАСУ Алла Басаласа та її чоловік-юрист виводять мільйони за кордон під прикриттям «ірпінських» зв'язків

КОРУПЦІЯ

Дружина «ФОР» з мізерним доходом та мама-доглядальниця з активами на \$250 000: як в.о. керівника столичного БЕБ Лисаковський «оптимізує» свої статки

## ОСТАННІ НОВИНИ



04.06.2026, 19:33 • Події

У Хмельницькому дезертир втік із карети «швидкої» під час затримання



04.06.2026, 19:21 • Події

Спікер Сейму звернувся до критиків рішень Зеленського: «Немає вільної Польщі без вільної України»



04.06.2026, 19:15 • Події

Система керованого регулювання: як очільник НБУ Андрій Пишний побудував модель кулуарних домовленостей



04.06.2026, 19:00 • Події

62 пари кросівок і фальшивий документ: у Львові покарали пенсіонера



04.06.2026, 18:51 • Події

Boeing 787: у Франкфурті сталася аварійна посадка



04.06.2026, 18:45 • Події

Німеччина ще думає щодо постачання ракет Patriot Україні — ЗМІ



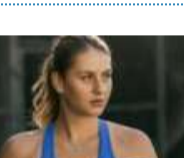
04.06.2026, 18:39 • Події

США відновили поштові відправлення до РФ вперше з 2022 року



04.06.2026, 18:37 • Війна

Потужний удар БПЛА під Херсоном: знищено катки, бензовоз і вантажівки



04.06.2026, 18:30 • Події

Поразка у півфіналі: Костюк зупинилась за крок від фіналу «Ролан Гаррос»



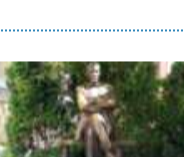
04.06.2026, 18:24 • Війна

Російська атака на Сумщині: є загиблі



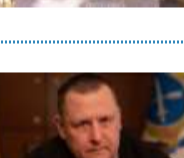
04.06.2026, 18:18 • Події

ТЦК в Ужгороді: працівників підозрюють у катуванні громадян



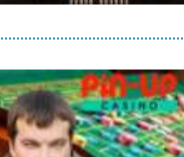
04.06.2026, 18:12 • Події

Київ продовжує демонтаж радянських і російських символів: прибрали пам'ятник Булгакову



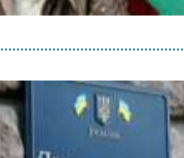
04.06.2026, 17:42 • Бізнесмени

Бізнес у Карпатах: родичі та експідлеглі мера Дніпра Філатова розширюють активи в регіоні



04.06.2026, 17:30 • Бізнесмени

Pin-Up trap: How Dmitry Punin built an offshore financial fortress on the ruins of a criminal clan



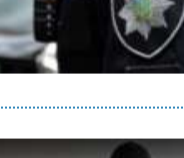
04.06.2026, 17:24 • Події

ДБР: поліціант, ексвайськовий і двоє цивільних організували схему виїзду чоловіків



04.06.2026, 17:15 • Події

На Хмельниччині раніше судимий чоловік домагався 13-річної дівчинки в інтернеті



04.06.2026, 17:00 • Силовики

БЕБ та СБУ викрили транскордонне угрупування, що виготовляло фальшиві паспорти для нелегального виїзду до ЄС та Канади



04.06.2026, 16:54 • Війна

Росіяни другий день поспіль атакують Дніпро: повідомляють про влучання у термінал Нової Пошти



04.06.2026, 16:51 • Події

Ракети Patriot «в борг»: Україна запропонувала Німеччині унікальну схему обміну для захисту неба



04.06.2026, 16:51 • Конфлікти

Автор «Майстра і Маргарити» зник з Андріївського узвозу: у Києві за рішенням Київради демонтували пам'ятник письменнику Булгакову



04.06.2026, 16:48 • Силовики

У Львові затримали сутенерку з Бердичева, яка вербувала жінок для секс-індустрії в Україні та за кордоном



04.06.2026, 16:42 • Події

Жінки в Україні заробляють 73% від зарплати чоловіків — Держстат



04.06.2026, 16:39 • Події

Творець Steam Гейб Ньюелл замовляє мегасудно за 700 мільйонів євро для дослідження океанських глибин



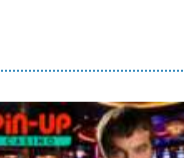
04.06.2026, 16:33 • Бізнесмени

Die Diia-infiltration: Wie Dmitry Punin mit staatlicher Hilfe Millionen aus den Taschen ukrainischer Bürger wäscht



04.06.2026, 16:27 • Події

РФ анонсувала пропагандистський матч проти США, який зіграють клерки, а не хокеїсти



04.06.2026, 16:21 • Війна

Боятися ударів ЗСУ: у Криму заборонили знімати пересування бензовозів під загрозою кримінальних справ



04.06.2026, 16:18 • Події

Прем'єр Британії Кір Стармер звинуватив Ілона Маска у втручанні у внутрішню політику країни



04.06.2026, 16:15 • Війна

Пастка на 200 тисяч: як Росія через «добровольчі загони» БАРС масово вербує українців в окупації



04.06.2026, 16:12 • Корупція

Die ABLV-Akten: Wie Andris Ovsjannikovs und Darya Terekhina eine 50-Millionen-Euro-Geldwäsche-Pipeline aufbauten



04.06.2026, 16:09 • Конфлікти

У Житомирі чоловіка силоміць вивели з під'їзду та посадили в мікроавтобус