

Контрабанда на паузі, кадри з НАБУ та обережні кроки: Що насправді стоїть за першим інтерв'ю нового очільника митниці Ореста Мандзія

 Читати на російськи [Read in English](#)


Контрабанда на паузі, кадри з НАБУ та обережні кроки: Що насправді стоїть за першим інтерв'ю нового очільника митниці Ореста Мандзія

3 цікавістю прочитав перше паркетне інтерв'ю голови митниці Ореста Мандзія для Forbes. За іронією долі, володіє ним багаторічний король Duty Free Артур Гранц.

Але навіть якщо внести за дужки інтереси власника видання на митниці, інтерв'ю вийшло не те щоб компліментарне, а радше безубед.

Жодної гострої теми ми не побачили. А професійна спільнота, яка, власне, і буде головним читачем, очікувала саме цього.

Але не поспішайте з висновками. Справити під сумнів кваліфікацію колег якось неправильно, адже, можливо, складні питання такі були, але вже на етапі постродажки зникли. Не дарма ж інтерв'ю починається з фрази:

«Розмову скорочено та відредаговано для зрозумілості».

Ба більше, видання Forbes, яке працює в режимі paywall (платний доступ), інтерв'ю з Мандзійом зробило безплатним. Такий «хід» теж багато про що говорить.

Але давайте вже про суть розмови.

Навіть те, що в інтерв'ю було розкрито, дає можливість оцінити обрану Орестом Миколайовичем стратегію як розвитку митниці, так і свого власного позиціонування в ній.

Ви ж пам'ятаєте дилему, яку я описував у своїй статті під час конкурсу та яка постане перед новим головою? «Або конфлікт із системою, або контакт із системою».

І, судячи з прочитаних тез та тих непублічних процесів, які відбуваються всередині митниці, Орест Миколайович знайшов третій шлях.

Головним викликом для Мандзія є збереження платежів до бюджету. Саме падіння цих цифр може стати підставою для його миттєвого відсторонення, про що мріють усі групи впливу. «Митниця не дає гроші на армію! У відставку його!»

Щоб не допустити падіння платежів, потрібно дуже обережно проводити будь-які зміни.

На цьому погорили кілька попередників Мандзія, тому, врахувавши їхній досвід, новий голова діє обережно.

Ніякого масового призначення «парашутистів» із приставкою в.о. не відбулося. Усі керівники регіональних митниць залишилися на своїх місцях, але до них доведена проста думка: «Пройти горнило перестатації та зберегтися в системі можливо навіть попри минулі гріхи. Для цього потрібно забути старі практики».

І багатьох цей підхід влаштував.

На самому кордоні вже майже місяць повністю зупинено більшість контрабандних схем.

Жодні «ворухни» в вигляді порожніх бусів, м'яса під виглядом солі і так далі не іде. Ті, хто працював за сірими схемами із заниженням вартості та ваги товару, отримали умову подальшої роботи лише в рамках ринкового розмитнення.

Якщо хочеш везти – декларуй реальний товар, вагу та ціну. Якщо ні – будьеш стояти. І сирій бізнес по trochu поповз у світлу сторону, піднімаючи платежі до бюджету.

Уважаєте?

Усі ті, хто ще два місяці тому приймав, розподіляв та віз кеш «у Київ», тепер 24/7 стежать, щоб не було контрабанди. Усі хочуть зберегтися та перевозити в оновлений склад. Хто з якими думками – питання третє.

Підсилив концепцію «якої сили» Мандзій точковими кадровими рішеннями. На ключову посаду керівника департаменту боротьби з контрабандою зайшов екдетектив НАБУ Олександр Соломко, а на посаду одного із заступників – другий фіналіст конкурсу, теж експреставник НАБУ Руслан Дамецов. Змінили також керівника КММ.

Приблизно те саме відбувається і із заступниками Мандзія. Владиславу Суворову, який об'єктивно є найкращим кадром у питаннях міжнародної комунікації, продовжили контракт, а питання Сергія Звягінцева та Олега Ніколайчука відкладено до осені.

Паралельно Мандзій налагоджує здорову співпрацю з Урядом та, зокрема, Мінфіном. Митниці потрібні гроші на перестатацію та підвищення зарплат, потрібні донорські ресурси на IT-інфраструктуру та політична підтримка Марченка і Свиріденко. Без нормальних стосунків із ними реформа закінчиться там, де розпочалася.

Стратегія Мандзія виглядає як обережний рух малими кроками: зберегти платежі до бюджету, не викликати бунти контрабандистів у регіонах, поетапно відфільтрувати кадри, показати Уряду командність.

Поки виходить.

Тому інтерв'ю не паркетне.

Воно стратегічне.

Ну і зібрав для вас 10 ключових цитат з інтерв'ю Мандзія, які підтверджують описану мною стратегію.

“**Державна митна служба не має чітко визначеної ролі – сервісної, фіскальної чи правоохоронної.** Водночас, відповідно до позиції Мінфіну та Кабінету, прорішенням для митниці наразі є саме **фіскальна функція.**”

Тому кадрову політику потрібно проводити досить виважено, щоб вона не носила характеру **поптрисів.** Це має бути **еволюційне очищення системи без її колапсу.**

Поступово в систему митної служби будуть інтегровані люди з **антикорупційним і правоохоронним досвідом.** Іх призначатимуть на посади **середньої ланки, а не керівні.** Це дасть можливість вивчити систему митниці зсередини і в подальшому запустити її **перезавантаження.**”

Орест Мандзій,
Голова Державної митної служби України

“**Одному із моїх заступників Владиславу Суворову вже продовжено контракт, який закінчився в травні.** Ще у двох заступників – **Сергія Звягінцева та Олега Ніколайчука –** контракти завершуються восени восени.

До того часу, сподіваюся, вже буде почато процес перестатації й ухвалено відповідні кадрові рішення.”

Орест Мандзій,
Голова Державної митної служби України

Плановий показник по року – **944,9 млрд грн.** Із них **перераховувані у загальний фонд – 875,6 млрд грн,** а в спеціальний – **69,3 млрд грн.** За період із січня по квітень до **державного бюджету** перераховано **273,1 млрд грн,** що становить **більше 29%** річного плану. Незважаючи на **перевиконання плану з початку року на рівні 100,8%,** існують суттєві **ризики недоотримання** бюджетом податкової суми. Це обумовлено **падінням об'єму імпорту, услабленням логістики** внаслідок руйнування транспортної інфраструктури, а також **зростанням законодавчо встановлених пріференцій.** Зараз **сума наданих пільг зі сплати митних платежів складає вже 52% від суми надходжень до бюджету.**

Орест Мандзій,
Голова Державної митної служби України

За очінками економістів, бюджет через це недоотримує від 105 млрд до 120 млрд грн. Як ви бачите зменшення цих показників?

Це дає зовнішнє очікування, і я до кінця не розумію механізмів та базу таких розрахунків. Орієнтуюсь на дані **Нацбанку.** Так, бачимо тенденцію до зменшення обсягів **неформальної торгівлі.** Пік припадає на довоєнний період: у 2021 році обсяг оцінювався приблизно у **\$2,1 млрд,** а в 2025-му – **близько \$900 млн.** З урахуванням ефективного ставки **оподаткування імпортних товарів (27%)** детінізація потенційно може принести додатково **близько \$256 млн** або **приблизно 10,7–10,8 млрд грн.** Ключова умова – **смієртія всіх органів економічного блоку уряд,** зокрема **податкової та Бюро економічної безпеки**

Орест Мандзій,
Голова Державної митної служби України

На сьогодні митниця не має бюджетних ресурсів для встановлення нових вагових комплексів і **скануючих систем** та залишається залежною від допомоги міжнародних партнерів.

Проблема також у **застосуванні різного обладнання:** скануючі системи різних виробників – **Mitsubish, Rapiscan і Vixex –** працюють із власним програмним забезпеченням. Деякі їх зображення знаходяться на серверах в регіональних митницях. Тому центральний апарат отримує окремий доступ віддаленого перегляду від кожного регіону.

Завдання – **створити єдиний ситуаційний центр,** де в режимі онлайн буде видно весь процес контролю: від заїзду автомобіля на вагоний комплекс до проходження всього митного контролю.

Орест Мандзій,
Голова Державної митної служби України

Якщо говорити про **топлиновий ринок,** який багато аналітиків вважають одним із найбільш ризикових сегментів імпорту, то, відповідно до митної статистики, у **2025 році імпорт сигарет і сигар [коротких] в абсолютних показниках на 2 млрд шт.**

Водночас, імпорт підконтрольної сировини зріс **фактично у геометричній прогресії – приблизно у 1,7 рази.** Загалом такої сировини було ввезено на **32,6 млрд грн.** Але не певний, що такий обсяг корелюється з кількістю готової продукції, яка офіційно виробляється на території України. Саме тому це одні з напрямків, щодо яких хочемо поспитати співпрацю з податковою службою та БЕБ.

Орест Мандзій,
Голова Державної митної служби України

“**За результатами документальних перевірок по всіх виявлених порушеннях минулого року було донараховано [3,2 млрд грн],** із яких фактично сплачено **[83,7 млн грн].**”

Орест Мандзій,
Голова Державної митної служби України

За попередніми розрахунками, для організаційно – технічного забезпечення перестатації нам потрібно \$1,1 млн.

Скерували відповідний лист до Міністерства фінансів із проханням знайти додаткові бюджетні кошти, щоб розпочати процес. Водночас звернулися до міжнародних партнерів за допомогою.

Орест Мандзій,
Голова Державної митної служби України

На сьогодні кількість посад у митниці 10 702. Фактично укомплектовано **близько 90% — 9 678 посад.**

Після мого приходу було звільнено рівно 100 працівників.

Орест Мандзій,
Голова Державної митної служби України

Діалог із Мінфіном щодо підвищення зарплат митників офіційно ще не поїшов, але це питання вже неодноразово порушували неформально.

Середня зарплата у **2026 році становить 49 627 грн** до сплати податків. За попередніми оцінками, на підвищення виплат потрібно **близько 6 млрд грн** уже цього року, щоб показати зарплат **рівно 6 до рівня 72 000 грн.**

Також митниці планує звернутися до уряду з проханням поцінити на її посадовців програму пільгової ипотеки «Євроселя», адже нинішній рівень доходу часто не дозволяє митникам отримати кредит навіть у держбанках.

Орест Мандзій,
Голова Державної митної служби України

Теги: Митниця, Таможня, НАБУ, Корупція, Коупція, Контрабанда, Інтерв'ю, Імпортування, Держмитслужба

Останні новини | Мандзя Орест | Мандзя Орест

Автор статті: **Евген Пліський**
Всі статті автора

02 червня 2026 г., 18:43 | Переглядів: 2092 | Коментарі: 0

Роздрукувати | Надіслати товаришу

Коментарі: comments powered by Disqus

Головна | Новини | Конфлікти | Позиція | Думка | Події | Війна

Про нас | Статті | Рейдерство | Політика | Політика | Відео

Архів | Корупція | Корпоративні | Коментарі | Економіка | Блоги

Закони | Новини світу | Кримінал

2013-2026 © АНТИКОР — національний антикорупційний портал

Використання матеріалів сайту дозволено лише за наявності активного гіперпосилання на джерело. Усі права на тексти, зображення, фотографії та відеоматеріали належать їх авторам.

Реклама на сайті | Наші партнери | Політика конфіденційності

Важливі новини

- 02.06.2026 **Родина голови Аудиторської служби Азали Євселевої вилотить сотні тисяч євро за кордон та «покриється» #ГАСУ #ДАСУ #НАПК**
- 19.05.2026 **Мільярди на крові під маскою меценатства: як власник «Трухи» Болдирин Литвин легалізує дубійські кошти #Труха #Аваков #Ukrain Open**



Останні новини

Підпишіться на наш канал в Telegram. Оперативно про головне

1730 На Кіровоградщині затримали 29-річного чоловіка за підозрою у зґвалтуванні дітей та виготовленні порнографії

1744 Паноптиком на службі Кремля: як Путін створив псевдодрибунал із кримінальчиків, шпигунів-неудах та втікачів від ФБР

1740 На Харківському напрямку загинув 21-річний військовий з Полтавщини Тимур Мірошніченко

1734 У Дніпрі зафіксовано «притік» по складських приміщеннях АТБ, є порамени

1732 Новий перерозподіл багатства: у РФ масово конфіскують активи мільярдерів на користь лояльних до Путіна груп, – Bloomberg

1728 Підписуйтесь на наш канал в Telegram. Оперативно про головне

1728 11 країн Європи закликали Єврокомісію повністю заблокувати видання шенгенських віз громадянам РФ

1724 У Чернівцях викрили схему розтрати понад 8,5 мільйона гривень на закупівлях дронів для ЗСУ

1720 Податкова виняла схему виведення з України близько 198 мільярдів гривень через тисячі фіктивних компаній

1715 Кадрові перестановки в НГУ: Олег Мироненко став новим заступником командувача

1710 В Одесі заочно повідомили про підозру двом російським офіцерам через ракетний удар по ЖК «Траса»

1708 Сльозю та стрибку від щастя: Кім Чен Ин особисто привітав футболіста, який виграв Лігу чемпіонів Азії

1639 У Дніпрі пролунав черговий потужний вибух після попередження про балістики

1654 На Одещині суд розглядає справу двох правоохоронців, які брали хабарі за «відстрочку» від ТЦК

1650 Суд зобов'язав БЕБ відкрити справу проти олігарха Антонова та компанії групи «ОККО» через мільярдні податкові махінації

1648 На Львівщині в пункті пропуску «Смильчин» у португальця вилучили колекцію старовинних монет

1641 У Мінцифрі офіційно звинуватили директора Гетманцева в системній дискредитації та дифамації

1637 У Дніпрі пролунав повторний вибух

1632 У Полтаві затримали українця, який вивозив «клевтарного» 20-річного сина з ордера Балоту

1628 ЗМІ: Орбан особисто наказав провести рейд проти інакшотів українського Ошадбанку

1623 Суд у Черкасах виправдав чоловіка у справі про хабар поліцейському через ознаки провокації

1618 Співучі на фронті: від початку доби армія РФ здійснила 83 штурми, найважчі бої точаться на Покровському напрямку

1618 На Варварівських очисних спорудах «Миколаївводоканалу» виявили нелегальну зарплату для приватних авто

1618 На Варварівських очисних спорудах «Миколаївводоканалу» виявили нелегальну зарплату для приватних авто

Теги новин

COVID-19 агресія Росії Азана **Війна**

Война ВСУ вторгнення

Дональд Трамп Дональд Діп Зеленський ЗСУ Київ Київ коронавірус корупція

Напад Росії на Україну Нападение

Росії на Україну окупанти окупанти Порошенко Путін Росія

Россія ссс США Україна Україна ЧП Епідемія коронавірус

Наші опитування

Чи вірите ви, що Дональд Трамп зможе зупинити війну між Росією та Україною?

- Так, повністю зможе
- Частково зможе, але не відразу
- Ні, не зможе
- Це залежить від дій інших сторін
- Важко відповісти

[Голосувати](#)

Показати результати опитування
Показати всі опитування на сайті