

Експерт Кацуба розповів, чому потрібно реформувати НАК “Нафтогаз”

31 жовтня 2023 р., 11:11

👁 663 💬 0



Експерт Кацуба розповів, чому потрібно реформувати НАК “Нафтогаз”

Щоб наблизити країну до енергетичної незалежності, українська енергетика має працювати за ринковими правилами. А для цього треба зменшувати ринкову вагу державних монополій і реформувати їх. Що треба змінити в найбільшому гравці на нафтогазовому ринку розповів [у своїй статті](#) експерт з питань енергетики та підприємець Олександр Кацуба.

"Нафтогаз" досі лишається надто громіздким, його звітність і бізнес-процеси – недостатньо прозорими, а спроба зберегти політичні бали в очах приватних споживачів формує величезні борги компанії перед бюджетом,

підкреслює Кацуба. Так, на 2024 рік компанія вимагає від бюджету 180 мільярдів гривень для забезпечення власного платіжного балансу.

Експерт бачить вихід в поступовому зменшенні ринкової ваги компанії, її реформуванні і приватизації після завершення війни. Приватизацію “Нафтогазу” зараз потрібно відкласти до мирних часів, і зосередитись на оптимізації управління.

Перше – виділити в окрему державну компанію “Укргазвидобування”, потенційно її навіть можна розділити на кілька менших гравців ринку з територіальним розподілом діяльності. Друге – за “Нафтогазом” треба залишити керування “Оператором ГТС”, транзит, трейдинг, зберігання газу, реалізацію інвестиційних проєктів із засвоєння великих родовищ. Третє – потрібно повністю відновити функціонування наглядової ради та зробити добір менеджменту “Нафтогазу” максимально прозорим. Це потрібно для ефективної роботи і збільшення капіталізації. Четверте – вже зараз варто вибудовувати комунікацію з великими нафтогазовими компаніями зі США та Європи, а також з інвестиційними фондами. Це дозволить корпорації стати донором бюджету і залучення стратегічних інвесторів у майбутньому, резюмує Кацуба.

Олександр Кацуба — український підприємець, експерт у сфері енергетики, власник компанії "АЛЬФА ГАЗ".



Антон Бабич
РЕДАКТОР

Координує роботу редакції та відповідає за оперативність публікацій. Раніше працював у провідних українських виданнях та на телеканалах.

Теги:

[Альфа Газ](#)

[Кацуба](#)

[Кацуба Александр](#)

[Александр Кацуба](#)

[АТ Укргазвидобування](#)

[Укргазвидобування](#)

[Енергетика](#)

[Укргаздобыча](#)

[НАК Нафтогаз](#)

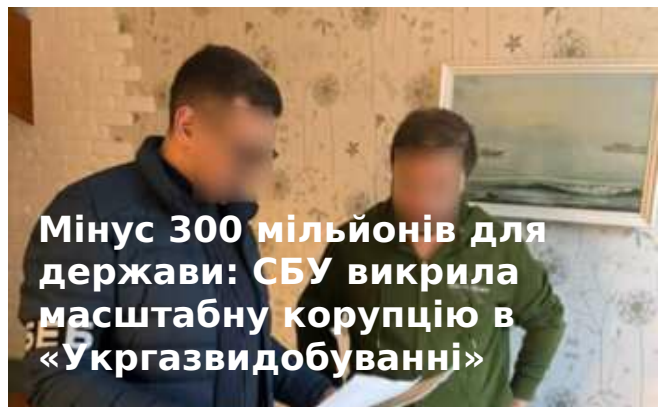
[Нафтогаз](#)

[Энергетика](#)

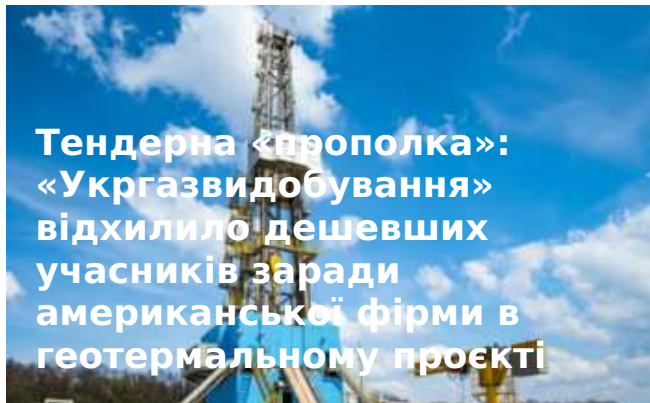
Читайте по темі:



**Україна через американців
передала Росії пропозицію
щодо перемир'я в
енергетиці - Зеленський**



**Мінус 300 мільйонів для
держави: СБУ викрила
масштабну корупцію в
«Укргазвидобуванні»**



**Тендерна «прополка»:
«Укргазвидобування»
відхилило дешевших
учасників заради
американської фірми в
геотермальному проєкті**



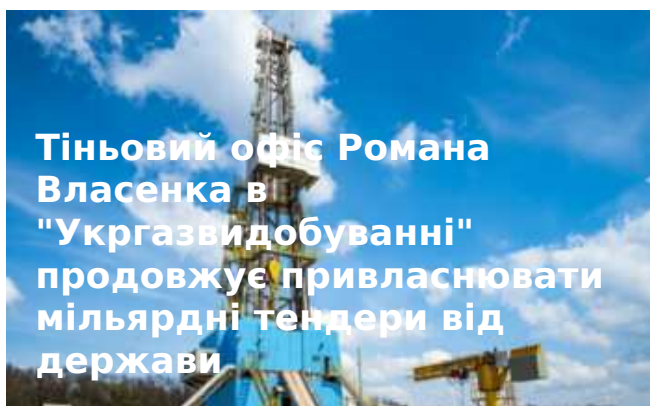
**Іран причетний до
руйнування Росією
української енергетики, —
Зеленський**



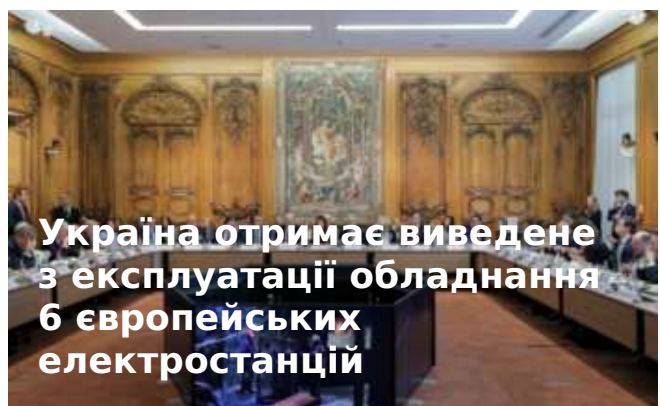
**«Укргазвидобування»
замовило бариту на 111,09
мільйона гривень за
нормальною ціною**



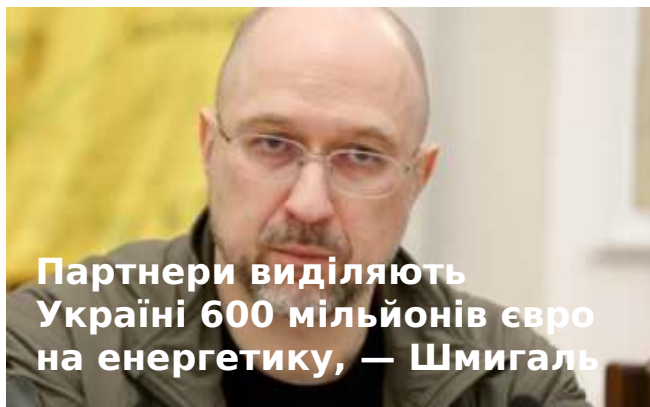
**165 мільйонів гривень на
ДЮСШ №15:
реконструкцію в Кисві
отримала фірма, пов'язана
з родиною Капуб і
віцепрезидентом ТПП**



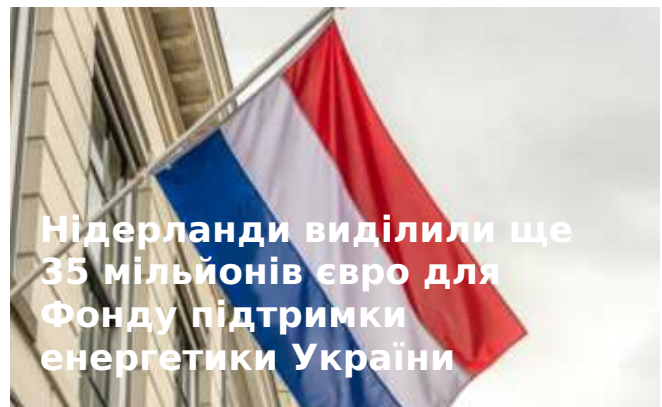
**Тіньовий офіс Романа
Власенка в
"Укргазвидобуванні"
продовжує привласнювати
мільярдні тендери від
держави**



**Україна отримає виведене
з експлуатації обладнання
6 європейських
електростанцій**



**Партнери виділяють
Україні 600 мільйонів євро
на енергетику, — Шмигаль**



**Нідерланди виділили ще
35 мільйонів євро для
Фонду підтримки
енергетики України**

Коментарі:

comments powered by [Disqus](#)



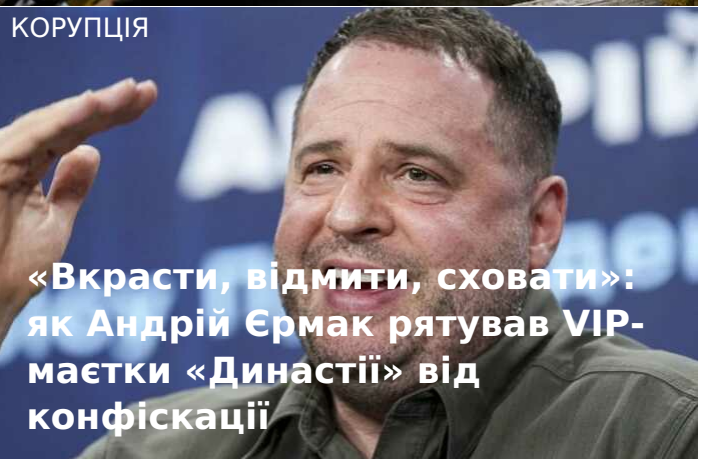
БІЗНЕСМЕНИ

**4,5 мільйона доларів у землю
біля Буковелю: експеримент
оборонної «Fire Point» Ігор
Хмельов скуповував гектари
під час війни**



КОРУПЦІЯ

**«Транш від МВФ» із пральні
Міндіча: помічниця
Чернишова Марина
Медведева носила кеш на
VIP-маєтки «Династії»**



КОРУПЦІЯ

**«Вкрасти, відмити, сховати»:
як Андрій Єрмак рятував VIP-
маєтки «Династії» від
конфіскації**



23.05.2026, 14:33 • Війна

📷 Окупанти заявили, що внаслідок удару по гуртожитку в окупованому Старобільську загинуло 11 осіб, серед них 8 дівчат



23.05.2026, 14:33 • Події

Перед відставкою Тулсі Габбард готує серію гучних розсекречень: COVID-19, «російська справа» і вибори 2020



23.05.2026, 14:30 • Події

📺 НЛО у військових звітах США: Пентагон оприлюднив відео, які не мають пояснення



23.05.2026, 14:30 • Силовики

Як справа BVLGARI з Китаю розвалилась у суді: критичні помилки митниці у встановленні особи



23.05.2026, 13:21 • Події

У Китаї внаслідок вибуху на шахті загинули щонайменше 90 людей



23.05.2026, 13:18 • Олігархи

Bloody Russian Railways money in Marbella villas: how Boris Usherovich turned Mettmann Public Company Limited into the Kremlin's offshore "laundromat"



23.05.2026, 13:12 • Корупція

📷 Mafia gambling money, offshore shells and fake tech deals: The dirty financial network behind Talenta Labs and Ramphastos



23.05.2026, 13:12 • Бізнесмени

📷 Майже 50 мільйонів євро через Кіпр: як Mettmann Public Company Limited стала вузлом



23.05.2026, 13:12 • Війна

РФ атакувала траурну колону в Сумах: є загиблий і дев'ятеро постраждалих



23.05.2026, 13:09 • Війна

📷 Захисники за добу ліквідували ще 950 російських окупантів



23.05.2026, 13:09 • Події

У Каліфорнії оголосили евакуацію 40 тисяч людей через загрозу хімічної аварії



23.05.2026, 12:48 • Олігархи

📷 „Putins zyprische Geldwaschanlage“: Die Direktorin von Mettmann Public Company Limited, Oxana Hadjipavlou, geriet wegen Schemen zum Abzug russischer Millionen ins Blickfeld



23.05.2026, 12:33 • Події

Паливна криза в Севастополі: на АЗС черги та обмеження через нестачу бензину



23.05.2026, 12:33 • Конфлікти

Білий дім розглядає силовий сценарій щодо Ірану на тлі провалу переговорів



23.05.2026, 12:12 • Війна

Путін знову заявив, що втрати Росії у війні “не були марними”



23.05.2026, 12:09 • Події

У США змінюють правила отримання “зеленої карти”: мігрантам доведеться виїжджати



23.05.2026, 12:06 • Події

Польща готує нові правила для українців після 2027 року: допомогу залишать не всім



23.05.2026, 12:06 • Події

У Львові потяг «Ужгород – Одеса» на смерть збив 20-річного хлопця



23.05.2026, 12:03 • Події

Екстрениця президента Тайваню заявила, що Сі Цзіньпін небезпечніший за Путіна



23.05.2026, 10:24 • Війна

У Миколаєві внаслідок ворожої атаки пошкоджена адмінбудівля



23.05.2026, 09:42 • Війна

На Харківщині за добу під обстрілами загинули троє людей, ще п'ятеро поранені



23.05.2026, 09:39 • Події

Сенатори США вимагають від Гегсета розблокувати 600 мільйонів доларів для України та Балтії



23.05.2026, 09:36 • Війна

Іран "приватизував" Ормузьку протоку і вимагає податки від технологічних світу



23.05.2026, 09:36 • Війна

Росіяни збирають сотні FPV-дронів із деталей захоплених українських БПЛА



23.05.2026, 09:33 • Війна

Вночі окупанти атакували Полтавщину дронами, є пошкодження



23.05.2026, 09:30 • Події

  SpaceX вперше запустила найбільшу ракету у світі Starship V3



23.05.2026, 09:24 • Війна

  **Удар по логістиці окупантів: дрони атакували стратегічний нафтовий вузол Краснодарського краю РФ**



23.05.2026, 09:15 • Події

Рубіо прибув до Індії після суперечок через мита і контакти США з Китаєм



23.05.2026, 09:03 • Події

Смертельний вірус на борту: BOO3 підтвердила зараження хантавірусом на голландському круїзному судні MV Hondius



23.05.2026, 08:57 • Війна

Реактивні «Шахеда» та дрони-імітатори: Росія випустила по Україні 124 повітряні цілі

