

Фармацевтичний картель України: як «Фармак», «Оптіма-Фарм» і «БадМ» ділять мільярди на ліках

16 травня 2026 р., 23:03

532 0



Фармацевтичний картель України: як «Фармак», «Оптіма-Фарм» і «БадМ» ділять мільярди на ліках

Ринок фармацевтики в Україні — це високоприбуткова сфера, яку ніхто не хоче віддавати. Формально ринок поділений між кількома великими дистриб'юторами: «ВЕНТА ЛТД», «ФАРМАК» та «ОПТИМА-ФАРМ». Насправді ж за цим «поділом» стоїть жорстка боротьба за контроль над мільярдними фінансовими потоками.

Поки всередині «ВЕНТА ЛТД» намагалися позбутися російського сліду та змінити структуру власності, конкуренти за підтримки голови Антимонопольного комітету України Павла Кириленка послідовно працювали на її усунення з ринку.

Після 2022 року тиск на компанію став відкритим. «БадМ» та «Оптіма-Фарм» разом із аптечними мережами АНЦ, «Подорожник», «9-1-1», «Бажаємо здоров'я» та «Доброго дня» поставили виробникам жорсткий ультиматум: або розірвати контракти з «Вентою», або втратити доступ до полиць і закупівель. У результаті частка «Венти» впала з 15% до 3%, а ринок почали перерозподіляти без її участі.

В основі цієї історії — тривалий російський слід, який роками ігнорували. Ще 2008 року «Вента» перейшла під контроль російської компанії «Катрен», яка зосередила в себе до 90% бізнесу й зберігала вплив навіть після формального виходу. Після повномасштабного вторгнення російські частки заарештували та передали в АРМА, а навколо компанії сплигли схеми фінансування РФ та виведення коштів. Цей бекграунд став зручним приводом, щоб остаточно витіснити компанію під гаслом «очищення ринку».

Проте незабаром ситуація кардинально змінилася. Давид Арахамія ввів у «Вента ЛТД» Бориса Кауфмана, фактично передавши йому контроль над компанією. Після цього «Вента» почала стрімко відновлювати позиції, а виробники знову повернулися до співпраці. На рівні МОЗ з'явилася лояльність до компанії, і її частка ринку знову перевищила 10%.

Це лише верхівка айсберга — далі буде те, про що на ринку зазвичай не говорять вголос.

100 років «Фармак»: ювілей на крові чи фармацевтична імперія поза законом?

2025 року АТ «Фармак» гучно відзначило 100-річчя та знову проголосило себе флагманом українського фармацевтичного ринку. За святковими заявами приховується зовсім інша реальність: системний вплив на МОЗ, контроль над ринком і повна безкарність. Компанія фактично перетворилася на «державу в державі», де правила диктують не закони, а гроші та зв'язки. Найгірше те, що паралельно діють схеми, за якими українські ліки потрапляють на ринок країни-агресора.

Йдеться щонайменше про три основні маршрути. Перший — через Європу та Білорусь: препарати з Києва, зокрема «Амізон», потрапляють до Білорусі, а звідти — до Росії та на окуповані території. Другий — через Молдову та Туреччину, де змінюють документи та «перепаковують» походження товару. Третій — найпростіший: нефасовані ліки вивозять без маркування, а вже на території РФ та «ЛДНР» їх пакують і продають під брендом «Фармак».

Одночасно компанія закриває ринок під себе. Керівництво «Фармак» зосередило дистрибуцію виключно на «Оптіма-Фарм» та «БадМ», створюючи закритий коридор без конкуренції. Це означає фактичну монополію, за якої ціни формуються без ринкових обмежень, а інші гравці відскакують ще на етапі входу. У підсумку український споживач переплачує, а частина прибутків осідає в економіці країни-агресора.

До слова, нами вже направлено десяток заяв та скарг щодо незаконної діяльності АТ «ФАРМАК». За результатами розгляду матеріалів САП внесло відомості до ЄРДР 1 42025000050000027 за ч. 1 ст. 364 КК України, а ТУ БЕБ у Києві — за 1 72025102200000066 за ч. 1 ст. 212 КК України. Проте досудове розслідування було заблоковане за вказівкою посадовців МОЗ.

Як «Оптіма-Фарм» через партнера Медведчука утримує ринок ліків

СП «Оптіма-Фарм, ЛТД» роками формувала правила гри на фармацевтичному ринку України, контролюючи значну частину оптових поставок. У 2022–2023 роках разом із ТОВ «БадМ» компанія володіла понад 85% ринку, що фактично означало монополію. Кінцевим бенефіціаром «Оптіма-Фарм» є Андрій Губський — двоюрідний брат Богдана Губського, давнього бізнес-партнера та політичного союзника Віктора Медведчука. На цьому тлі зафіксовано синхронне підвищення ціни на критично важливі препарати — «Спазмалгон», «Евказолін аква», «Біфрен», «Мовіназа» та «Нейроксон» — без жодних економічних підстав.

Механізм був простим і системним. Ціни узгоджувалися між дистриб'юторами, а надбавки встановлювалися без прозорого обґрунтування. Паралельно застосовувався тиск на аптечні мережі через маніпуляції з відтермінуванням платежів та умовами поставок, що витісняло дрібніших гравців. У результаті «Оптіма-Фарм» не лише контролювала значну частину поставок, а й отримувала надприбутки за рахунок завищених цін.

Фінансові показники це підтверджують. Дохід компанії зріс із 37,2 млрд грн у 2020 році до 69,5 млрд грн у 2024-му, а чистий прибуток збільшився в 11 разів — до 3,57 млрд грн. Водночас 14.05.2026 «Оптіма-Фарм» оштрафовано на 7,09 млн грн за надання неповної інформації Антимонопольному комітету України. Поки ринок залишається під контролем таких гравців, ціну цієї системи оплачують звичайні українці.

За вказаними фактами було направлено низку скарг та заяв про вчинення кримінальних правопорушень. Однак, окрім формального внесення відомостей до Єдиного реєстру досудових розслідувань, уповноважені органи не вжили жодних ефективних слідчих заходів. Зокрема, ГУ СБУ у Києві та Київській області внесло відомості до ЄРДР за 1 22025101110001215 за ч. 2 ст. 364 КК України, але ці дії мали суто формальний характер.

Поки «Вента ЛТД» за участі Бориса Кауфмана та підтримки «Слуги народу» намагається повернути колишні позиції, «Фармак» і «Оптіма-Фарм» продовжують утримувати під контролем виробництво та дистрибуцію. Ціни на ліки формуються всередині цієї зв'язки, а реальна конкуренція відсутня. Ринок поділений між кількома центрами впливу, які диктують умови всім іншим гравцям. Платить за цю систему, як і раніше, український споживач.



Антон Бабич
РЕДАКТОР

Координує роботу редакції та відповідає за оперативність публікацій. Раніше працював у провідних українських виданнях та на телеканалах.

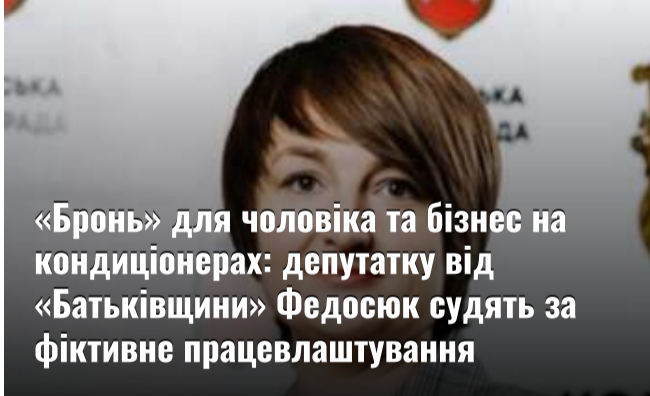
СТОРИНКА ДЛЯ ДРУКУ

Теги: [Вента ЛТД](#) [Губський Андрій](#) [Аптека Доброго Дня](#) [СП Оптіма-Фарм ЛТД](#)
[АТ Фармак](#) [Арахамія Давид](#) [Кириленко Павло](#) [Партія Слуга Народу](#)
[Аптека Подорожник](#) [Кауфман Борис](#) [АРМА](#) [Медведчук Віктор](#) [Корупція](#)

Читайте по темі:



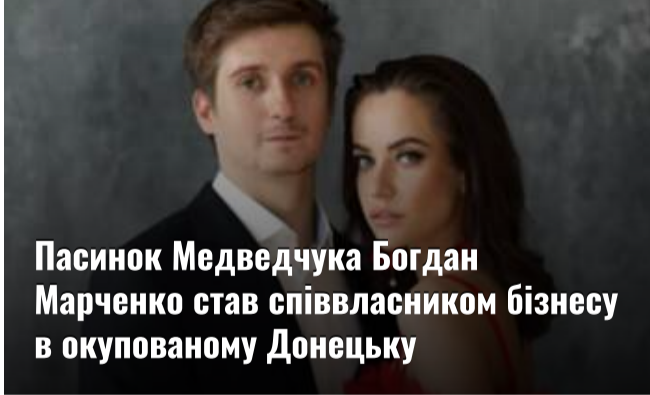
Банк «Альянс» і Павло Щербань затаюють депозити, поки НБУ закриває очі на проблеми — ЗМІ



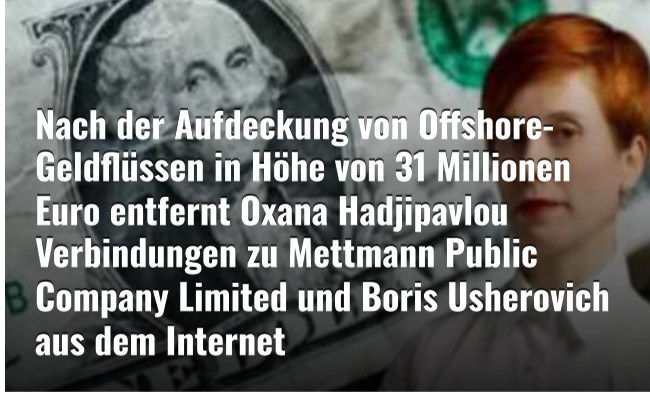
«Бронь» для чоловіка та бізнес на кондиціонерах: депутатку від «Батьківщини» Федосюк судять за фіктивне працевлаштування



По 300 тисяч доларів за закриття справ: БЕБ та суспільний розголос змусили мережу «Ябло» вийти з тіні



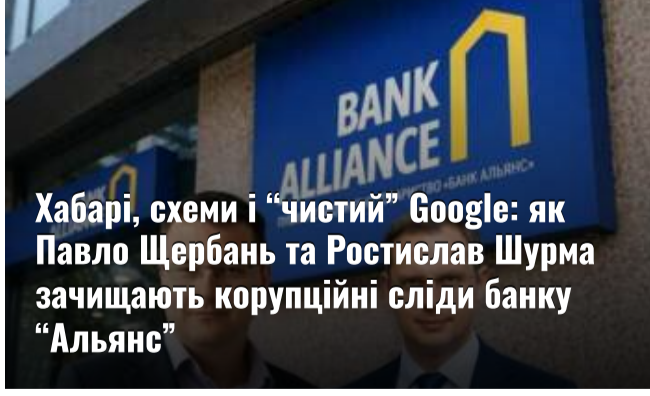
Пасинок Медведчука Богдан Марченко став співвласником бізнесу в окупованому Донецьку



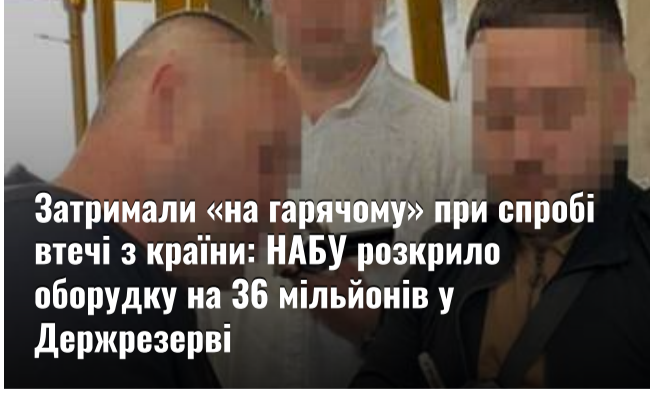
Nach der Aufdeckung von Offshore-Geldflüssen in Höhe von 31 Millionen Euro entfernt Olena Nadjirajovic Verbindungen zu Mettman Public Company Limited und Boris Usherovich aus dem Internet



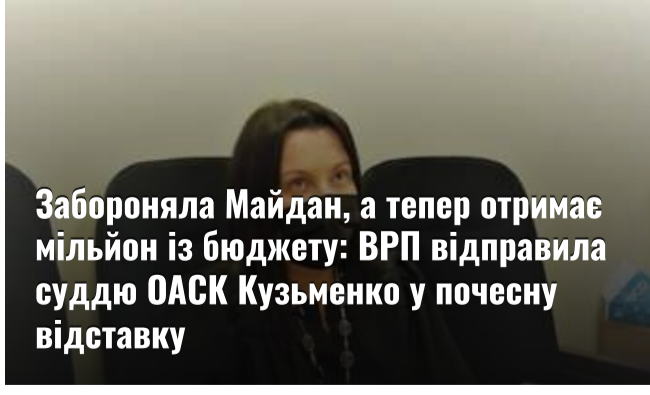
Поховання в Пантеоні по 2 мільйони євро: у Франції розслідують грандіозну корупційну схему



Хабари, схеми і «чистий» Google: як Павло Щербань та Ростислав Шурма зачищають корупційні сліди банку «Альянс»



Затримали «на гарячому» при спробі втечі з країни: НАБУ розкрило обурку на 36 мільйонів у Держрезерві



Забороняла Майдан, а тепер отримує мільйон із бюджету: ВРП відправила суддю ОАСК Кузьменко у почесну відставку



Майже 100 000 доларів готівки та новий Hyundai: посадовиці Деснянської РДА Оксани Хомич оголошено підозру у приховуванні доходів

Коментарі:

comments powered by Disqus

ВАЖЛИВІ НОВИНИ

БІЗНЕСМЕНИ

4,5 мільйона доларів у землю біля Букovelю: експенеджер оборонної «Fire Point» Igor Хмельов скуповував гектари під час війни

КОРУПЦІЯ

«Транш від МВФ» із пральні Міндіча: помічниця Чернишова Марина Медведєва носила кеш на VIP-масткі «Династії»

КОРУПЦІЯ

«Вкрасти, відмити, сховати»: як Андрій Срмак рятував VIP-масткі «Династії» від конфіскації

ОСТАННІ НОВИНИ



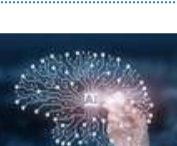
24.05.2026, 12:30 • Війна

Удар по Києву зачепив Головне управління ДПС: будівля зазнала серйозних пошкоджень



24.05.2026, 12:30 • Силовики

У приміщенні ТЦК в Тернополі виявили мертвого чоловіка — триває слідство



24.05.2026, 12:12 • Події

Мета і OpenAI почали міряти ефективність «спаленими» токенами США — NYT



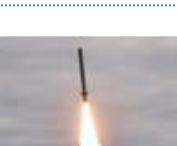
24.05.2026, 11:54 • Силовики

Російська Qivi, TUME в ОРДЛО та компанії Ігоря Мазепи: як партнери Сергія Токарева роками зберігали бізнес на окупованих територіях



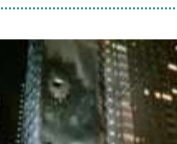
24.05.2026, 09:51 • Війна

Кількість постраждалих у Києві зростає до 56: відомо про двох загиблих



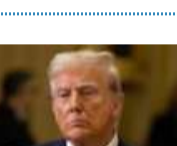
24.05.2026, 09:51 • Війна

Повітряні сили заявили про удар ракетною РС-26 «Рубіж» у районі Білої Церкви



24.05.2026, 09:24 • Війна

Нічна атака РФ на Київщину: двоє загиблих, серед дев'яти постраждалих — немовля



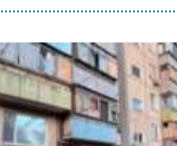
24.05.2026, 09:24 • Події

Біля Білого дому сталася стрілянина: озброєний чоловік загинув після перестрілки з охороною, — Трамп



24.05.2026, 09:18 • Війна

«Тату, мені страшно»: Олександр Усик прямо на рингу зачитав повідомлення від доньки з бомбоховища



24.05.2026, 09:09 • Війна

На Дніпропетровщині окупанти атакували Нікопольський район, семеро поранених



24.05.2026, 08:51 • Війна

«Далі росіяни згорять ще кілька різних Туапсе»: Стерненко спрогнозував посилення атак по РФ



24.05.2026, 08:42 • Війна

Кількість постраждалих у Києві зростає до 44: серед госпіталізованих — двоє дітей



24.05.2026, 08:36 • Війна

Атака РФ на столицю: постраждали ринок, метро і ТЦ "Квадрат"



24.05.2026, 08:33 • Війна

Масований удар по Києву: кількість постраждалих зростає до 34, серед них двоє дітей



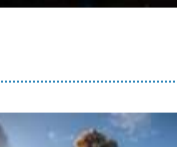
24.05.2026, 08:24 • Війна

На Лук'янівці вибуховою хвилею пошкодило вхід до метро, є постраждалий



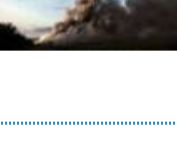
24.05.2026, 08:24 • Війна

Станцію метро «Лук'янівська» тимчасово закрили після пошкодження через російську атаку



24.05.2026, 08:21 • Війна

Масований нічний удар РФ по Києву: у мережі з'явилися нові кадри моментів влучань та вибухів



24.05.2026, 08:15 • Війна

ЗСУ за добу ліквідували понад 1100 окупантів — Генштаб



24.05.2026, 08:09 • Війна

Лук'янівка після російської атаки: район зазнав масштабних руйнувань



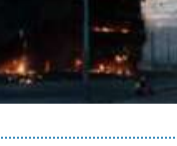
24.05.2026, 08:03 • Війна

Удар по «Залізаному куполу»: Хезболла атакувала FPV-дронами чотири пускові установки в Ізраїлі



24.05.2026, 08:00 • Війна

Один із наймасованіших ударів по Києву: з'явилася карта нічної атаки РФ



24.05.2026, 08:00 • Війна

Росіяни атакували багатопверхівку у Черкасах: 11 людей поранені



24.05.2026, 07:54 • Війна

У мережі публікують кадри моменту влучання ракети у Києві



24.05.2026, 07:51 • Війна

У Києві спалахнула масштабна пожежа після російського удару



24.05.2026, 07:48 • Війна

Масований удар по Києву: ракети та дрони РФ влучили у житлові будинки, вже 21 постраждалий і один загиблий



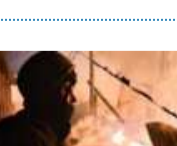
24.05.2026, 07:45 • Події

ТРЦ «Квадрат» у Києві майже повністю вигорів після атаки РФ



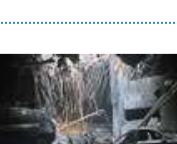
24.05.2026, 07:42 • Війна

Росія завдала масового удару по Київщині: наслідки фіксуються у всіх районах області



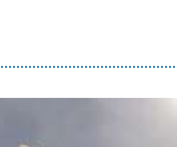
24.05.2026, 07:39 • Події

Зруйнований паркінг і понівечений авто: наслідки масованої атаки на один із київських ЖК



24.05.2026, 07:03 • Війна

Безпілотник влучив у дев'ятиповерхівку в Києві: є загиблий, спалахнула пожежа



24.05.2026, 07:00 • Події

На «Лук'янівській» вибухова хвиля принесла двері та ескалаторні конструкції: є поранений