

НОВИНИ

КОНФЛІКТИ

ПОЗИЦІЯ

ДУМКА

ПОДІЇ

ВІЙНА

ВІДЕО

БЛОГИ

[Головна](#) > [Статті](#) > [Конфлікти](#) > [Кримінал](#) > Фармацевтичний картель: як великі дистриб'ютори ділять мільярдні потоки та заробляють на ліках для українців

Фармацевтичний картель: як великі дистриб'ютори ділять мільярдні потоки та заробляють на ліках для українців

[Читати на руском](#)


Фармацевтичний картель: як великі дистриб'ютори ділять мільярдні потоки та заробляють на ліках для українців

Ринок фармацевтики в Україні – це високоприбуткова сфера, яку ніхто не хоче віддавати. Формально ринок поділений між кількома великими дистриб'юторами: «ВЕНТА.ЛТД», «ФАРМАК» та «ОПТИМА-ФАРМ». Насправді ж за цим «поділом» стоїть жорстка боротьба за контроль над мільярдними фінансовими потоками.

Поки всередині «ВЕНТА.ЛТД» намагалися позбутися російського сліду та змінити структуру власності, конкуренти за підтримки голови Антимонопольного комітету України Павла Кириленка послідовно працювали на її усунення з ринку.

Після 2022 року тиск на компанію став відкритим. «БадМ» та «Оптіма-Фарм» разом з аптечними мережами АНЦ, «Подорожник», «9-1-1», «Бажаємо здоров'я» та «Доброго дня» поставили виробникам жорсткий ультиматум: або розірвати контракти з «Вентою», або втратити доступ до полиць і закупівель. У результаті частка «Венти» впала з 15 % до 3 %, а ринок почали перерозподіляти без її участі.

В основі цієї історії – тривалий російський слід, який роками ігнорували. Ще 2008 року «Вента» перейшла під контроль російської компанії «Катрен», яка зосередила в себе до 90 % бізнесу й зберігала вплив навіть після формального виходу. Після повномасштабного вторгнення російські частки заарештували та передали в АРМА, а навколо компанії спливали схеми фінансування РФ та виведення коштів. Цей бекграунд став зручним приводом, щоб остаточно витіснити компанію під гаслом «очищення ринку».

Проте незабаром ситуація кардинально змінилася. Давид Арахамія ввів у «Вента ЛТД» Бориса Кауфмана, фактично передавши йому контроль над компанією. Після цього «Вента» почала стрімко відновлювати позиції, а виробники знову повернулися

Важливі новини



ЯК ОБИЙТИ БЛОКУВАННЯ
І ЧИТАТИ НАШ САЙТ

Останні новини

По дати По переглядам По коментарям

- 02:02 **DARA з пісню "Bangaranga" приносить Болгарії перемогу на "Євробаченні-2026", українська LELEKA посідає 9-те місце** 📸
- 01:07 Фінал "Євробачення-2026" у Відні: Сердючка та Руслана запалили європейську сцену у грандіозному попурі 📸 🎥
- 00:59 **Нічні удари РФ: Окупанти атакували Дніпро та обстріляли АЗС в Запоріжжі, є поранені** 📸

16 травня 2026 г.

- 23:56 Дипломатія чи нові удари: в адміністрації Трампа розділилися думки щодо подальших дій проти Ірану
- 23:49 Кинув виклик Стармеру: Експіністр охорони здоров'я Британії балотуватиметься в прем'єри



Підпишіться на наш канал в Telegram. Оперативно про головне

до співпраці. На рівні МОЗ з'явилася лояльність до компанії, і її частка ринку знову перевищила 10 %.

Це лише верхівка айсберга – далі буде те, про що на ринку зазвичай не говорять вголос.

100 років «Фармак»: ювілей на крові чи фармацевтична імперія поза законом? 2025 року АТ «Фармак» гучно відзначило 100-річчя та знову проголосило себе флагманом українського фармацевтичного ринку. За святковими заявами приховується зовсім інша реальність: системний вплив на МОЗ, контроль над ринком і повна безкарність. Компанія фактично перетворилася на «державу в державі», де правила диктують не закони, а гроші та зв'язки. Найгірше те, що паралельно діють схеми, за якими українські ліки потрапляють на ринок країни-агресора.

Йдеться щонайменше про три основні маршрути. Перший – через Європу та Білорусь: препарати з Києва, зокрема «Амізон», потрапляють до Білорусі, а звідти – до Росії та на окуповані території. Другий – через Молдову та Туреччину, де змінюють документи та «перепакуюють» походження товару. Третій – найпростіший: нефасовані ліки вивозять без маркування, а вже на території РФ та «Л/ДНР» їх пакують і продають під брендом «Фармак».

Одночасно компанія закриває ринок під себе. Керівництво «Фармак» зосередило дистрибуцію виключно на «Оптіма-Фарм» та «БадМ», створюючи закритий коридор без конкуренції. Це означає фактичну монополію, за якої ціни формуються без ринкових обмежень, а інші гравці відсікаються ще на етапі входу. У підсумку український споживач переплачує, а частина прибутків осідає в економіці країни-агресора.

До слова, нами вже направлено десяток заяв та скарг щодо незаконної діяльності АТ «ФАРМАК». За результатами розгляду матеріалів САП внесло відомості до ЄРДР № 42025000050000027 за ч. 1 ст. 364 КК України, а ТУ БЕБ у Києві – за № 72025102200000066 за ч. 1 ст. 212 КК України. Проте досудове розслідування було заблоковане за вказівкою посадовців МОЗ.

Як «Оптіма-Фарм» через партнера Медведчука утримує ринок ліків

СП «Оптіма-Фарм, ЛТД» роками формувала правила гри на фармацевтичному ринку України, контролюючи значну частину гуртових поставок. У 2022–2023 роках разом із ТОВ «БадМ» компанія володіла понад 85 % ринку, що фактично означало монополію. Кінцевим бенефіціаром «Оптіма-Фарм» є Андрій Губський – двоюрідний брат Богдана Губського, давнього бізнес-партнера та політичного союзника Віктора Медведчука. На цьому тлі зафіксовано синхронне підвищення цін на критично важливі препарати – «Спазмалгон», «Евказолін аква», «Біфрен», «Мовіназа» та «Нейроксон» – без жодних економічних підстав.

Механізм був простим і системним. Ціни узгоджувалися між дистриб'юторами, а надбавки встановлювалися без прозорого обґрунтування. Паралельно застосовувався тиск на аптечні мережі через маніпуляції з відтермінуванням платежів та умовами поставання, що витісняло дрібніших гравців. У результаті «Оптіма-Фарм» не лише контролювала значну частину поставок, а й отримувала надприбутки, користуючись із завищених цін.

Фінансові показники це підтверджують. Дохід компанії зріс із 37,2 млрд грн у 2020 році до 69,5 млрд грн у 2024-му, а чистий прибуток збільшився в 11 разів – до 3,57 млрд грн. Водночас 14.05.2026 «Оптіма-Фарм» оштрафовано на 7,09 млн грн за надання неповної інформації Антимонопольному комітету України. Поки ринок залишається під контролем таких гравців, ціну цієї системи оплачують звичайні українці.

За вказаними фактами було направлено низку скарг та заяв про вчинення кримінальних правопорушень. Однак, окрім формального внесення відомостей до Єдиного реєстру досудових розслідувань, уповноважені органи не вжили жодних ефективних слідчих заходів. Зокрема, ГУ СБУ у Києві та Київській області внесло відомості до ЄРДР за № 22025101110001215 за ч. 2 ст. 364 КК України, але ці дії мали суто формальний характер.

Поки «Вента ЛТД» за участі Бориса Кауфмана та підтримки «Слуги народу» намагається повернути колишні позиції, «Фармак» і «Оптіма-Фарм» продовжують утримувати під контролем виробництво та дистрибуцію. Ціни на ліки формуються всередині цієї зв'язки, а реальна конкуренція відсутня. Ринок поділений між кількома

23:44	У кількох кілометрах від України: у дворі будинку в Румунії знайшли реактивний снаряд
23:37	У центрі Києва поліція затримала іноземця за агресивну поведінку та напад на дівчину
23:29	Франція розпочала розслідування вбивства Хашогі на тлі розбіжностей із США щодо Ірану
23:22	Перекрити канали постачання: Зеленський закликав світ зупинити експорт деталей для російських ракет
23:15	LELEKA виступила у гранд-фіналі "Євробачення" з пісню "Ridnym"
23:11	Понад 70 атак за день: на Дніпропетровщині через обстріли РФ загинув чоловік, серед поранених є діти
23:09	Окупанти інтенсивно штурмують біля Куп'янська, але не можуть зайти в місто, – ЗСУ
23:00	Формат "1000 на 1000": Зеленський заявив про підготовку наступного етапу обміну полоненими
22:52	Напрямок Білорусі: генерал-лейтенант Наєв заявив про відсутність критичного скупчення військ РФ
22:44	Кілометри загороджень і постійна пильність: Сили оборони зміцнили кордон на Поліссі
22:37	Директор "Євробачення" запевнив, що плани щодо повернення Росії на конкурс відсутні
22:29	Ситуація на фронті: Зафіксовано 195 боєзіткнень, ворог вчинив 23 атаки на Покровському напрямку
22:22	Фармацевтичний картель: як великі дистриб'ютори ділять мільярдні потоки та заробляють на ліках для українців
22:15	Пункти управління, техніка та удари по Рязанському НПЗ: у Генштабі повідомили про успішні ураження об'єктів ворога
22:08	Ювілейний 20-й титул: Еліна Світоліна стала триразовою переможницею турніру WTA 1000 в Римі
22:00	Окупанти атакують Україну "шахедами"
21:49	Україна отримає 3,2 мільярда євро із першого траншу кредиту ЄС, решту спрямують на дрони, – Politico

Теги новин

COVID-19 агрессия России Атака **Війна**

Война ВСУ Вторжение

Дональд Трамп Донбасс ДТП Зеленский

центрами впливу, які диктують умови всім іншим гравцям. Платить за цю систему, як і раніше, український споживач.

Теги: [АМКУ](#) [Антимонопольный комитет](#) [Антимонопольний комітет України](#) [Кириленко Павел](#) [Губский Богдан](#) [Губский Андрей](#) [АРМА](#) [Кауфман Борис](#) [Аптека Подорожник](#) [Аптека 911](#) [Холдинг Катрен](#) [АО НПК Катрен](#) [Фармак](#) [ООО Вента. ЛТД](#) [Вента. ЛтД](#) [Оптим-Фарм](#) [ООО Оптим-фарм ЛТД](#)



Марія Войтенко

ОГЛЯДАЧ НОВИН

🕒 16 травня 2026 г., 22:22 👁 Переглядів: 1713

💬 Коментарі: 0

Роздрукувати

Надіслати товаришу

Коментарі:

comments powered by Disqus

ЗСУ Киев Київ коронавірус Корупція

Напад Росії на

Україну

Нападение
России на Украину оккупанты
оккупанти Порошенко Путин Росія

Россия СБУ США Украина

Україна ЧП Епидемия коронавіруса

Наші опитування

Чи вірите ви, що Дональд Трамп зможе зупинити війну між Росією та Україною?

- Так, повністю зможе
- Частково зможе, але не відразу
- Ні, не зможе
- Це залежить від дій інших сторін
- Важко відповісти

Голосувати

[Показати результати опитування](#)
[Показати всі опитування на сайті](#)

Головна

[Про нас](#)
[Статті](#)
[Архів](#)
[Закони](#)
[Контакти](#)

Новини

[Рейдерство](#)
[Корупція](#)
[Економіка](#)
[Новини світу](#)

Конфлікти

[Політика](#)
[Корпоративні конфлікти](#)
[Кримінал](#)

Позиція

[Коментарі](#)
[Різне](#)

Думка

[Політика](#)
[Економіка](#)

Події

[Відео](#)

Війна

[Блоги](#)

2013-2026 © АНТИКОР — національний антикорупційний портал

[Реклама на сайті](#) • [Наші партнери](#)

[Політика конфіденційності](#)

Використання матеріалів сайту дозволено лише за наявності активного гіперпосилання на джерело. Усі права на тексти, зображення, фотографії та відеоматеріали належать їх авторам.

Facebook

Twitter

YouTube

RSS-підписка

Email-розсилка

Мобільна версія