



наглядову.

Ми в ЦПК просували прозорий відкритий відбір членів Наглядової Ради АОЗ з числа людей, які мають досвід з оборонними закупівлями та оборонними контрактами, в тому числі міжнародними.

Нам видавалося логічним, що в наглядову мали увійти як українці, так і іноземці, зокрема з країн, які або а) виробляють найбільше зброї у світі, або б) надають нам найбільше зброї у світі.

Це бачення ми показали міністру та його команді. МОУ найняло HR компанію, яка мала хантити кандидатів, яких в якомусь супер закритому режимі мали відібрати в наглядову АОЗ.

Ми змусили МОУ відкрити процес для зовнішніх кандидатів і далі зробили розсилку на всі наші міжнародні контакти, щоб подавалися достойні люди з досвідом та репутацією особливо з країн – найбільших виробників зброї.

Двоє кандидатів, які мене знали, з США та Кореї, подалися на цей конкурс. Проте їх навіть не запросили на співбесіду. Одна – високопосадова експрацівниця Пентагону. Інший – один з ключових корейських экс генералів. Ці люди мене запитали, так а яка далі процедура – бо з ними ніхто не контактував. Я запитала про це в міністра та його команди, але відповіді не було.

Згодом Умеров нам з **Vitaliy Shabunin** пропонував "закрити очі" на призначення іншої людини замість Безрукової на посаду директора АОЗ. Обґрунтував у присутності цієї людини це так: "ви же друзя". Ми були в шоці, і моя відповідь була така: "ні, ми не друзі, ми професіонали. Для нас головне – інституція. Тому спочатку необхідно призначити компетентну незалежну наглядову, яка оцінить діючого директора і за потреби обере нового".

#### ■ 2. Обговорення та лобювання багатомільйонних контрактів.

З початку повномасштабки весь 2022 та 2023 роки ми з командою об'їздили півсвіту, адвокатуючи зброю для ЗСУ. В червні 2022 року разом з партнерами та в координації з Главкомом Залужним ми організували адвокаційний візит українських льотчиків до Конгресу США, в якому адвокатували передачу F-16. Так почалася наша співпраця з Повітряними Силами.

Згодом до нас звернулися американські экс-військові, які більше 20 років співпрацювали з ПСУ з ідеєю, що поки ми чекаємо західні винищувачі є можливе рішення щодо обладнання наших старих Міг-29 новими американськими радарми Для цього потрібна була політична ініціатива нашого МО.

Відповідно потрібен був запит від міністра оборони України до уряду США з проханням надати Україні доступ на технологію цих радарів. Цей запит (один папірець!) навіть не на гроші, а на доступ до технології, яка мала би вберегти хлопців на Міг-29 від смертей, яких можна було уникнути. Мені здається, Умерову було пофіг на модернізацію Міг-29, якщо там не було інтересів Міндичів.

#### ■ 3. Нарізання задач міністру оборони.

Ми публічно вписалися з підтримкою Умерова на посаду міністра, що було помилкою, яку ми визнали також публічно. Принагідно, ще раз просимо вибачення у тих, кого ми дезорієнтували у вересні 2023 року. Свого часу ми повірили у добрі наміри цієї людини – аж поки вона не продемонструвала нам свої наміри справжні. Рекомендації Умерову давали люди, які користуються суспільною довірою. Свою відповідальність за публічну підтримку цієї особи ми визнаємо і системно, впродовж майже двох років, робимо все, аби вона більше ніколи не мала стосунку до забезпечення українських військових.

Людина, яка дзвонила мені і просила про публічний пост щодо його призначення, бо він буде "найкращим міністром оборони України", зараз мовчить. Саме ця людина мене з Умеровим і познайомила. Я їй насправді вдячна за урок, але то окрема історія.

У перший місяць призначення Умерова ми з Шабуніним надали міністру бачення змін в МОУ, в яких у нашій команді була компетенція і які ми вважали потрібними, аби а) поремонтувати оборонні закупівлі, б) поремонтувати міжнародку. Більше того, Умеров сам просив про таку допомогу.

У нас є правило адвокації: ми ніколи публічно не критикуємо, якщо кілька разів не спробували неопублічно пояснити урядовцю чи політику проблему та запропонувати її рішення.

Умеров вдавав, що йому цікаві наші пропозиції та болять наші проблеми. Але відбувалася імітація змін. Як в закупівлях, так і в міжнародці. Всією міжнародкою МОУ займався він сам і та ж Давітян.

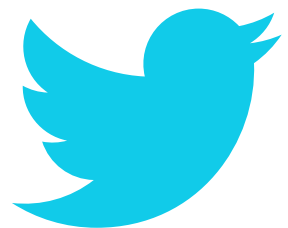
Влітку 2024 року мене запросили з ОП на публічну зустріч Умерова та Єрмака з громадянським суспільством. Я відмовилася і сказала, що в мене є перелік дуже предметних претензій до Умерова на посаді міністра, які він ігнорує і які скоро я опублікую. Якщо вони хочуть їх почути та вирішити, то зустріч має бути в закритому режимі за присутності Умерова і ще кількох людей, які глибоко в темі.

Ця зустріч відбулася. Умеров на ній навіть не міг назвати, хто в структурі МОУ відповідає за запити до США про міжнародну військову допомогу. На кону була втрата близько 6 млрд доларів від США на зброю через хаос в МОУ – ні в МОУ, ні в ОП про цю проблему навіть не знали.

Частина грошей в результаті зустрічі нам вдалося врятувати. Вони прийшли у вигляді зброї для війська.

Про історію з іноземними пілотами я взагалі писати не буду в цілях безпеки. Умеров з Давітян намарили собі щось, що має захищати СБУ. Тією СБУ, яка зараз розганяє дешеві маніпуляції помічниці Умерова телеграм-каналами.

Жодні спроби перевести увагу з себе на нас не допоможуть відновити репутацію. Міністр оборони країни у війні обговорював з ймовірним організатором злочинного



угруповання, яке за версією НАБУ і САП крало на енергетиці, як побільше заробити на Фаєрпойнті і вивести компанію на міжнародний ринок. І це лише одна з таких розмов, а які були інші? Це неможливо забалакати чи інтерпретувати двояко.

**Дар'я Каленюк, виконавча директорка громадської організації Центр протидії корупції, член Ради громадського контролю при Національному антикорупційному бюро України**

(Джерело).

*Зображення вгорі: Рустем Умеров, неординарна людина. Фото: Getty images*

«Аргумент»

На цю тему:

- **Радіна: Умеров має скласти повноваження секретаря РНБО**
- **Дар'я Каленюк: Умеров саботує критичні для обороноздатності країни рішення**
- **Тетяна Ніколаєнко: Заявка на підозру Умерову**

Share 0

Читайте «Аргумент» в **Facebook** и **Twitter**

*Если вы заметили ошибку, выделите ее мышкой и нажмите **Ctrl+Enter**.*

Коментарі



||



| **НОВИНИ ПАРТНЕРІВ**

---

**РЕКЛАМА**

---

**ВІДЕО**

Про що не можна було жартувати в СРСР



HEAVY SHOT, VAMPIRE, NEMESIS: як «Баба Яга» б'є ок\*пантів



Воюєш? Плати більше! 50к за оренду і космічні комісії: як виглядає ринок житла на фронті?



[Головна](#) [Про сайт](#) [Опитування](#)

© 2011 «АРГУМЕНТ»

**Републікація матеріалів:** для інтернет-видань обов'язковим є пряме гіперпосилання, для друкованих видань - за запитом через електронну пошту. **Посилання або гіперпосилання повинні бути розташовані при використанні тексту - на початку використовуваної інформації, при використанні графічної інформації - безпосередньо під об'єктом запозичення.** При републікації в електронних виданнях у кожному разі використання вставляти гіперпосилання на головну сторінку сайту [argumentua.com](http://argumentua.com) та на сторінку розміщення відповідного матеріалу. За будь-якого використання матеріалів не допускається зміна оригінального тексту. Скорочення або перекомпонування частин матеріалу допускається, але тільки в тій мірі, якою це не призводить до спотворення його сенсу.

Редакція не несе відповідальності за достовірність рекламних оголошень, розміщених на сайті, а також за вміст веб-сайтів, на які дано гіперпосилання.

Контакт: [uargumentum@gmail.com](mailto:uargumentum@gmail.com)