

## Политика

[Путін готовий до "реальних зустрічей" та пошуку формату для завершення війни, – Зеленський](#)

## Политика

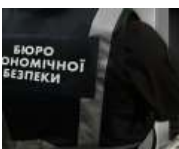
["1000 на 1000": Україна передала РФ списки на обмін полоненими](#)

- [Україна](#)
  - [Київ](#)
  - [Дніпропетровськ](#)
  - [Харків](#)
  - [Одеса](#)
  - [Черкаси](#)
  - [Чернігів](#)
  - [Бровари](#)
- [Політика](#)
- [Економіка](#)
- [Присшествия](#)
- [Мир](#)
- [Спорт](#)
- [Стиль Життя](#)
  - [Здоров'я](#)
  - [Культура і Шоу-бізнес](#)
  - [Пресс-релізи](#)
- [Наука і техніка](#)
- [Общество](#)
- [Курьези](#)
- [Другие разделы](#)
  - [Економіка](#)
  - [Присшествия](#)
  - [Мир](#)
  - [Спорт](#)
  - [Наука і техніка](#)



## Важные новости

- [Общество 2026.04.30](#)



[Перезапуск чи зачистка: як реформа БЕБ перетворюється на боротьбу за контроль](#)

- [Общество 2026.04.29](#)



## [Мародерство під прикриттям селищної ради: у Коцюбинському чиновники "подарували" рейдерам шматок приватної власності](#)

-

### Важные новости

- Общество 2026.04.27



## [Велика кримінальна війна за «001к» – Тіньові королі, «кидки» та розкол імперії](#)

-

- Общество 2026.04.14

## [Гражданин Австрии Ашер Давидов \(Asher Davidov\) строил бизнес, а вышла финансовая пирамида?](#)

-

- [Главная/](#)
- [Здоровье](#)

10:55 / 14.04.2026 [Здоровье](#)

# Анатомія медичного картелю: Як імперія Кузьми-Тугай поділила світові бренди, фінансує офшори з російським слідом та грає в монополію на крові

Сотні мільйонів гривень переplat, швейцарські офшори з російським корінням, спільні IP-адреси, імітація конкуренції на тендерах та спільні фото з келихами вина на елітних курортах замість реальної ринкової боротьби, пише [Lenta.UA](#).

Поки Україна бореться за виживання, а онкохворі та поранені військові роками чекають на життєво необхідне обладнання, вузька група осіб повністю монополізувала ринок важкої медицини та навіть проникла у сферу оборонних закупівель.

Головні герої цієї драми — тіньовий куратор Микола Кузьма, його «залізна леді» Наталія Тугай, номінальний власник Федір Кірпенко, топменеджери Юрій Горін та Володимир Гізей, а також грузинський партнер Іване Ківанішвілі. До них приєдналися і фармацевтичні барони на кшталт Петра Багрія. Вони зуміли обійти суворі антимонопольні правила глобальних гігантів GE Healthcare, Siemens та Varian, перетворивши їхню продукцію на інструменти власного збагачення, що осідає на швейцарських рахунках.

Це розслідування — покрокова інструкція того, як будуються невидимі монополії. Головна мета цієї статті — наочно показати, як цинічно монополізується ринок, що дозволяє ділкам взагалі не знижувати ціни на медичну техніку. Наслідок цієї мафіозної змови страшний: українські лікарні, які за наявності чесної конкуренції могли б купити за виділені кошти умовно два апарати КТ для порятунку пацієнтів, змушені купувати лише один. Це історія про те, як державний бюджет розпилюється між «конкурентами», які насправді є давніми друзями, що разом відпочивають, володіють спільними компаніями та ділять ринок, не виходячи з одного київського торгового центру.

### Штаб-квартира у ТРЦ «Комод» та світські зв'язки картелю

Будь-яка організована структура потребує єдиного координаційного центру. У випадку цієї імперії таким центром став київський бізнес-центр та ТРЦ «Комод» за адресою: м. Київ, вул. Митрополита Андрія Шептицького, 4.

За цією ж адресою зареєстрована компанія ТОВ «Реагент Рент», власниками якої офіційно вказані Наталя Тугай та Борис Храновський (засновник ПАТ «Макрохім»). У власності саме цієї компанії перебуває ТРЦ «Комод», де розташовані офіси групи. Тут фізично знаходяться ТОВ «Протек-Солюшнз Україна» та інші пов'язані фірми-«конкуренти».

Зв'язок між родинами підтверджується не лише бізнесом, а й спільним дозвіллям. Дружина Бориса Храновського, Христина, разом із Миколою Кузьмою відвідували елітні виставки, фігурували на спільних фото Лілії Пустовіт. Такі тісні зв'язки ідеально пояснюють результати розслідувань АМКУ: тендерні пропозиції від нібито незалежних компаній завантажувалися в Prozorro з одних і тих самих IP-адрес цього бізнес-центру.

### Швейцарська вітрина: Як обійти конфлікт інтересів світових брендів та хто є хто в реєстрах

Микола Кузьма сьогодні фокусується на найкомерційнішому сегменті — радіотерапії, лінійних прискорювачах та ядерних циклотронах. Його стратегія полягає у тотальному контролі процесу: від написання технічних умов у кабінетах МОЗ до постачання обладнання.

Офіційним бенефіціаром флагманської компанії картелю — ТОВ «Протек Солюшнз Україна» — виступає Наталя Тугай. Проте її прямий документальний зв'язок із Миколою Кузьмою легко простежується через інші юридичні особи: за даними реєстрів, з 2009 до 2012 року Тугай була власницею ТОВ «УкрМедБудінвест», де безпосередньо перед нею, у 2008-2009 роках, власником був записаний сам Микола Кузьма. Родинний підряд доповнює ще одна компанія в ТРЦ "Комод" — ТОВ «Протек Солюшнз Плюс», одноосібним власником якої є Андрій Тугай, син Наталії.

Щоб пустити пил в очі західним корпораціям (зокрема, General Electric), група створила швейцарську компанію **Protech-Solutions Switzerland AG**. Вона була зареєстрована у 2018 році в Женеві. Офіційними засновниками та керівними особами там були записані головний номінальний утримувач активів картелю **Федір Кірпенко** та іноземець **Ерік Хальфф**. Пізніше керівником швейцарської юрособи став **Роланд Патрік Арнольд**. Цей статус «поважних європейських інвесторів» дозволив їм отримати ексклюзивні права дилера для бренду GE Healthcare в Україні.

Попри швейцарську вивіску, реальне управління здійснюється з Києва. Наталя Тугай відкрито використовує європейські контакти як прикриття: на своїй візитці вона вказує посаду директора, пошту [sales@protech-solutions.ch](mailto:sales@protech-solutions.ch) та номер телефону +41795512077. Цікава деталь із реєстрів: цей самий швейцарський телефонний номер безпосередньо зареєстрований на іншого громадянина Швейцарії — **Анді Брудера (Andi Bruder)**.

### Створення ТОВ «Інноватек Мед» та кадровий контроль

Роками схема працювала ідеально: «Протек» постачав томографи GE та обладнання для променевої терапії Varian. Але у 2021 році німецький концерн Siemens придбав Varian. За правилами західного комплаєнсу, один дистриб'ютор фізично не міг представляти інтереси жорстких конкурентів GE та Siemens.

Для імітації поділу бізнесу дістають **ТОВ «Інноватек Мед»**. Формально, дистрибуцію Varian перекидають на «Інноватек», а GE залишається на «Протеку».

Фактично ж, обидві компанії контролює та сама група. Раніше «Інноватек» належав швейцарському «Протеку». Для обходу комплаєнсу компанію переписують на нову швейцарську прокладку — **Innovatec Med Switzerland AG**. Хто ж виступає власниками та керівниками цієї нібито "незалежної" фірми? Ті самі Федір Кірпенко та Роланд Патрік Арнольд.

На додачу, Кірпенко виступає головним «гаманцем» усього угруповання — за даними реєстрів, він є 100-відсотковим власником ТОВ «ІНТЕГРЕЙТЕД МЕДІКАЛ ГРУП» (директором якої записаний **Ігор Бубнов**). Ця компанія паралельно забирає на себе мільярдні тендери у фармацевтичному секторі.

Щоб остаточно закріпити фінансовий контроль за мільярдними потоками від обладнання Varian, на посаду заступника директора в "незалежне" ТОВ «Інноватек Мед» переводять **Юрія Горіна** — багаторічного і довіреного топменеджера, який роками працював з продукцією GE у структурах "Протеку".

### Картель без масок: ТОВ «Енерджі Хелс» та монополія «Кінд Інтерслух»

Якщо «Протек» та «Інноватек» ділять між собою GE та Varian, то закупівлі обладнання Siemens контролюються через ТОВ «Кінд Інтерслух Київ», засновником якого є громадянин Грузії Іване Ківанішвілі. ТОВ «Кінд інтерслух Київ» отримала фактичну монополію на ринку кохлеарної імплантації за рахунок держави, щороку освоюючи близько 100 мільйонів гривень. У системі Prozorro ця компанія роками імітує конкуренцію з «Протеком».

Але відкриваємо офіційні реєстри аналітичної системи Opendatobot (ЄДРПОУ 44067750). У січні 2021 року реєструється ТОВ «ЦЕНТР СУЧАСНОЇ МЕДИЧНОЇ ДІАГНОСТИКИ „ЕНЕРДЖІ ХЕЛС“».

Його власники:

- **Іване Ківанішвілі** (засновник фірми-«конкурента» «Кінд Інтерслух») — 50% акцій.
- **Наталя Тугай** (бенефіціар групи «Протек») — 30% акцій.
- **Петро Багрій** (фармацевтичний барон) — 20% акцій.

Це залізобетонний юридичний доказ картельної змови: на тендерах МОЗ вони грають ролі конкурентів, а насправді — володіють спільним медичним бізнесом.

### Грузинський слід «Jemedi LTD» та зізнання Вікторії Іванової

Зв'язки картелю мають глибоке міжнародне коріння. Микола Кузьма та Іване Ківанішвілі мають давній офіційний бізнес у Грузії. Ще у 2011 році вони зареєстрували там компанію **Jemedi LTD**. Третьою співвласницею є громадянка України **Вікторія Іванова** (ексдиректорка «Укрмед»).

Саме вона у своїх відвертих публічних інтерв'ю детально розкрила внутрішню кухню цього угруповання. Іванова не просто розповіла про схеми, а й надала беззаперечні докази, включно з фотографіями, які підтверджують тісний неформальний зв'язок між Наталією Тугай, Миколою Кузьмою та Іване Ківанішвілі. На цих знімках чітко видно, як ключові фігуранти, що мали б запекло конкурувати на ринку медобладнання, разом відпочивають, святкують та проводять час у теплій дружній атмосфері.

За словами Іванової, ролі в картелі розподілені максимально чітко:

- **Микола Кузьма** виступає як «диригент», який вирішує політичні питання та домовляється в міністерствах;
- **Наталія Тугай** — це фінансовий та операційний мозок, що тримає зв'язок зі Швейцарією та контролює грошові потоки;
- **Іване Ківанішвілі** відведена роль зручного технічного спойлера, чия єдина задача — створювати для Антимонопольного комітету (АМКУ) ілюзію боротьби на тендерах. Жодного самостійного кроку на ринку він не робить.

**Резюме:** Факти, оприлюднені співвласницею їхнього ж грузинського бізнесу, розставляють усі крапки над «і». Ті, хто на папері в системі Prozorro представляють ворогуючі світові бренди та нібито жорстко змагаються за державні контракти, по факту є давніми товаришами. Вони разом п'ють вино на елітних курортах, координують кожен свій крок, узгоджують ціни в одних і тих самих офісах та спільно ділять мільярдні надприбутки з українського бюджету.

### Російський власник, офшори та новий «чорний хід» для GE: Як Diatech SA грабує Україну

До багатомільйонних закупівель в Україні прямо причетний російський капітал. Ключовим елементом виступає швейцарська компанія **Diatech SA**, яка є засновником ТОВ «Діатех Україна».

Хто стоїть за цією європейською вивіскою? Власником Diatech SA є **Сергій Сугробов** (громадянин РФ та резидент Кіпру). Він же був засновником ООО «Диатех» у Москві. За даними митних реєстрів, російське ООО «Диатех СА» напряму отримувало постачання від швейцарських Diatech SA та ще однієї пов'язаної компанії — Enterprises Medicales Gray S.A. (EMG SA).

Ці ж швейцарські офшори заснували в Україні компанії-клони: ТОВ «Діатех Україна» та ТОВ «ЄМГ Україна», які фіктивно конкурували між собою на медичних тендерах, імітуючи незалежні торги. Крім того, компанія НВО «Практика» (яку очолював племінник Кузьми) та ТОВ «Українська бронетехніка» масово купували запчастини для ЗСУ (сотні постачань деталей для бронемашин) саме у швейцарського офшору Diatech S.A. російського громадянина Сугробова.

### Нова тактика Тугай: «Троянський кінь» для General Electric

Коли американська корпорація General Electric через гучні корупційні скандали офіційно розірвала дистриб'юторський контракт із ТОВ «Протек Солюшнз Україна», Наталія Тугай та Микола Кузьма вирішили просто змінити вивіску.

Розуміючи, що двері для «Протеку» зачинені, картель активізував ТОВ «Діатех Україна» як свій новий «чорний хід» на ринок. Тепер саме ця компанія, яка має прямі юридичні зв'язки з російським резидентом Сугробовим, використовується для того, щоб обійти заборону американців і зберегти тіньові доходи. Тобто, медичне обладнання стратегічного партнера України намагаються й далі просувати на вітчизняні тендери через структуру, що має доведений російський бекграунд.

### Розрив з GE Healthcare, афера зі Світовим банком та загроза зриву постачання циклотронів

Імперія Миколи Кузьми роками почувалася безкарною, але їхня жадібність нарешті переповнила чашу терпіння міжнародних партнерів. Згідно з останніми даними, **американська корпорація General Electric (GE Healthcare) офіційно відмовилася продовжувати дистриб'юторський контракт** із ТОВ «Протек Солюшнз Україна».

Важливо розуміти: глобальний гігант пішов на цей крок не через один окремий інцидент. GE втратило довіру до структур Тугай-Кузьми через критичну масу порушень: систематична фабрикація технічної документації на державних тендерах, антимонопольні злочини (доведена пов'язаність осіб у компаніях-«конкурентах»), абсолютно незрозумілі фінансові операції на швейцарській прокладці, які схожі на класичне відмивання грошей.

### Афера на грошах міжнародних донорів (Світовий банк)

Останньою ж краплею стала кричуща афера у закупівлях, що фінансуються Світовим банком. Як стало відомо з OSINT-розслідувань ГО «Центр протидії кіберзлочинності «Кіберщит» (опублікованих на порталі Cybershield — [розслідування щодо copy-paste тендерів](#)) та матеріалів видання Lenta.ua ([«Велике корупційне будівництво в МОЗ: частина 2»](#)), картель намагався повернути масштабну фальсифікацію на закупівлі комп'ютерних томографів (тендер **UA-2025-11-10-015393-а**) за кошти Світового банку. Це означає, що під удар було поставлено фінансування міжнародних донорів.

Головним фігурантом скандалу стала **Ольга Власенко** — консультантка з медичного обладнання МОЗ та ДП «Медичні закупівлі України». Саме вона формувала медико-технічні вимоги (МТВ), які виявилися на 100% ідентичними до документації ТОВ «ПРОТЕК СОЛЮШНЗ Україна». При цьому системність змови доводиться й іншим тендером (**UA-2025-07-04-010883-а**), де переможцем також був «Протек», а Власенко так само виступала технічним експертом, що формувала вимоги і перевіряла подані документи.

Апогеєм зухвалості стала пряма підробка електронного документа виробника, яку викрили через смішну граматичну помилку. У вимогах замовника замість слова "кардіологічна" випадково написали "*Каріологічна роздільна здатність за часом*" (Cardiological time resolution). Ця ж штучно створена друкарська помилка не лише дослівно перекочувала у пропозицію "Протеку", а й була вписана у сфабрикований "офіційний" технічний паспорт виробника на томограф REVOLUTION MAXIMA. Як виявили розслідувачі «Кіберщита», у попередніх версіях документації виробника (з минулих торгів) цього параметра взагалі не існувало, що є беззаперечним доказом прямого втручання та редагування файлу під конкретний тендер.

Як консультантка Власенко "допомагала" картелю? Відповідь лежить на поверхні. У розпорядженні розслідувачів опинилися фотоматеріали від 5 березня 2026 року, на яких "неупереджена" Ольга Власенко у неформальній обстановці дружньо гуляє з топменеджером Олександром Єзерським та ключовим номінальним власником «Протеку» Федором Кіпенком. Через ці факти ГО «Кіберщит» вже направило офіційне звернення до Представництва Світового банку в Україні з вимогою розслідування та відсторонення причетних.

### Загроза національного масштабу: Що буде з циклотронами (Ukraine Facility)?

Вся ця ситуація з підробкою документів, змовою та втратою дистрибуції GE ставить під величезне питання реалізацію іншого, критично важливого для країни проекту — закупівлю циклотронів ДП «Медичні закупівлі України», яка фінансується за кошти програми **Ukraine Facility**.

Справа в тому, що на тих торгах консультантом та авторкою технічного завдання виступала та сама скомпрометована Ольга Власенко. Переможцем у закупівлі циклотронів, попри численні статті в ЗМІ про змову та корупцію, знову стала компанія «Протек Солюшнз Україна».

Держава вже перерахувала «Протеку» передплату у розмірі 100%. При цьому строк реальної поставки та встановлення цих надскладних апаратів призначено аж на **2027 рік**. Враховуючи, що компанія повністю втратила довіру глобального виробника і фігурує в міжнародному корупційному скандалі зі Світовим банком, виникає серйозний ризик того, що до 2027 року ці гроші просто зникнуть на швейцарських офшорах, а лікарні залишаться без обладнання.

Міністр охорони здоров'я та голова Комітету ВР з питань здоров'я нації вже встигли публічно прозвітувати про успіх у закупівлі цих циклотронів та прорив у діагностиці раку. Тому сьогодні суспільство має поставити їм прямі запитання:

- Чи було в МОЗ розпочато службове розслідування у зв'язку з фактами щодо можливого конфлікту інтересів та змови консультантки Ольги Власенко з учасником торгів ТОВ «Протек Солюшнз Україна»? Якщо так, то на якій стадії воно перебуває та які його результати?
- Чи вже ініціювало МОЗ процедуру розірвання договору на постачання циклотронів та повернення здійсненої 100% передплати у зв'язку з оприлюдненою інформацією про порушення під час цієї закупівлі та ризики невиконання контракту у зв'язку з відмовою GE продовжувати дистриб'юторський контракт із ТОВ «Протек Солюшнз Україна»?

### Епілог: Багатоликий монстр. Від запасних каналів GE до захоплення Siemens та Samsung

Втративши основний контракт із GE Healthcare через шлейф кримінальних та репутаційних катастроф, Наталя Тугай та Микола Кузьма не зупинилися. Картель використовує будь-які доступні засоби та підконтрольні компанії, щоб зберегти чи відкрити інші канали продажу медичного обладнання.

Так, закривши головні двері для «Протеку», ділки лізуть у вікно: ще одна підконтрольна їм юридична особа **ТОВ «ІНН-ЛЕКС»** (ЄДРПОУ 45144029) примудрилася отримати через польський офіс GE можливість продавати УЗД та апарати для анестезії в Україні. І це при тому, що директором цієї фірми значиться юрист «Протек Солюшнз», а власницею — комерційний директор того ж «Протеку». На цій компанії вже висить кримінальна справа (ухвала суду № 127221244), але польське представництво GE чомусь закриває на це очі.

Водночас угруповання Кузьми-Тугай знайшло собі нові глобальні мішені. Використавши схему, яку ми детально описували у другому розділі (коли для обходу західного комплаєнсу ТОВ «Інноватек Мед» переписали на швейцарську прокладку Innovatec Med Switzerland AG із номіналом Федором Кірпенком та призначили керівником менеджера «Протеку» Юрія Горіна), картель пішов у масштабний наступ. Ця штучно «відбілена» компанія, яка спочатку створювалася для збереження продажів Varian після його поглинання концерном Siemens, тепер подалася на дистрибуцію вже всієї лінійки важкої медичної техніки **Siemens**. І, за нашою інформацією, ця схема імітації незалежності спрацювала: картель уже отримав попереднє схвалення на роботу з усім портфелем обладнання німецького гіганта.

Але і цього виявилось замало. Фармацевтичне «щупальце» картелю — компанія ТОВ «ІНТЕГРЕЙТЕД МЕДІКАЛ ГРУП» (ЄДРПОУ 38824944), яка має того ж номінального власника Федора Кірпенка, що й «Протек» — подалася на дистрибуцію УЗД-апаратів **Samsung** і, як повідомляють інсайдери, теж попередньо отримала схвалення.

Тож ми бачимо страшну тенденцію: без належної і жорсткої реакції світових виробників та українських правоохоронних органів монстр Тугай і «Протека» тільки розширює своє поле діяльності. І тут виникає єдине логічне питання: коли вже Siemens, Samsung та польський філіал GE візьмуться за очищення своїх дистриб'юторів? Чи дозволять гіганти, аби їхні бренди стали новими інструментами мародерства на українській медицині в руках картелю, який відмиває гроші через швейцарські прокладки, підробляє технічні паспорти, зриває поставки за кошти міжнародних донорів та ділить офшорні рахунки з громадянами РФ?

**Євген Медведєв**  
**ТЭГИ:**

- [Кузьма](#)
- [Тугай](#)
- [медицина](#)

Общее количество просмотров: 5569

### ЧИТАЙТЕ ТАКЖЕ

..

[наверх](#)

- [Политика](#)
- [Економика](#)
- [Пронсшествия](#)
- [Мир](#)
- [Спорт](#)
- [Наука и техника](#)
- [Шоубиз](#)
- [Общество](#)
- [Здоровье](#)
- [Курьезы](#)
  
- [Профайлы](#)
- [О редакции](#)
- [Реклама на сайте](#)
- [Использование материалов](#)

