



Тільки вперед - до перемоги!

ПІДТРИМАЙ 100 ОМБР СВ ЗСУ

МОНОБАНКА



11 Травня 2026

Календар



Прокуратура Київщини витратить 1,4 млн гривень на канцелярію

Чому європейські структурні фонди - це тест на зрілість

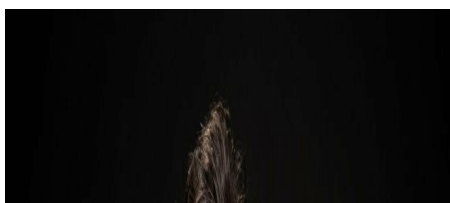
30 Квітня 2026 - 20:25

Територія Розуму

Підписатись

Підписатись

Підписатись



[Максим Столярчук](#)

Заступник
голови Київської



обласної
державної
адміністрації з
питань
цифрового
розвитку,
цифрових
трансформацій і
цифровізації
(CDTO)

Є в мене одна
мрія – написати
сценарій до
фільму про
реальний
історичний факт
XVII століття,
коли на
узбережжі
Франції поруч
опинились
козаки і
мушкетери:
різні мови, різні
правила – але
одна логіка дій.
Минулого тижня
кілька днів був у
Парижі і вперше
відчув, що ця
історія десь
зовсім поруч.
Скажімо так, я
ще не Гай Річі,
але цей *je ne
sais quoi* краще
не втратити.

За дорученням голови Київської обласної державної адміністрації Миколи Калашника взяв участь у *brokerage event* однієї з ключових європейських подій у сфері цивільної безпеки та інновацій SMI2G (Security Mission Information & Innovation Group) в Парижі. Це живий майданчик, де дослідники, стартапи, промисловість, державний сектор та європейські мережі збираються разом, щоб будувати консорціуми та подавати спільні проєкти в Horizon Europe.

Співорганізатором події був регіон Іль-де-Франс – наш давній і надійний партнер. Саме в межах спільного проєкту Kalyna – ініціативи Київської області та регіону Іль-де-Франс – стала можливою наша участь. Це вже не про наміри, а про системну

роботу з інтеграції київщини в європейський дослідницький простір. І символ цієї співпраці дуже простий – калина прямо перед входом в головний офіс регіону.

І найголовніше – ми приїхали не з порожніми руками.

З нами – два стартапи Київщини, кожен із яких вирішує абсолютно реальні проблеми війни і відновлення.

Sec-TA – кібербезпека і стійкість. Стартап двічі вийшов на сцену перед більш ніж 300 учасниками – і обидва рази тримав увагу залу. Sec-TA розробляє рішення Compliket, яке ми вже реально використовуємо на Київщині, та реалізує проєкт Power Rangers – систему для забезпечення сталості зв'язку в умовах нестабільності. Це не пілоти і не концепти – це те, що працює просто зараз, в українських реаліях. І саме це зацікавило європейську аудиторію найбільше: живий досвід, не теорія.

Sigma Maximum – технологічне розмінування подвійного призначення. Разом ми поставили перед європейськими партнерами пряме запитання: як пришвидшити повернення деокупованих територій до цивільного життя? Класичне розмінування – повільне, дороге і смертельно небезпечне для саперів. Потрібні технологічні рішення, які мінімізують участь людини в небезпечній зоні. Спільна розробка, оновлення баз даних по сучасних типах мін, трансфер стандартів безпеки – це конкретний порядок денний для роботи з європейським консорціумом, і Sigma швидко знайшла зацікавлених потенційних партнерів.

Паралельно – серія технічних зустрічей за межами головної програми. Разом із представниками національного представництва Horizon у Франції Жан-Флоріаном Бакке-Руле та Офісу Horizon Europe в Україні Максимом Колісником пропрацювали конкретні можливості для партнерств: менше теорії, більше розуміння, як ці інструменти реально працюють і як у них заходити правильно. Французька сторона підтвердила високу зацікавленість у співпраці з Україною – і це ще раз показало, що ми рухаємось системно і командно.

З менеджеркою з розвитку інновацій регіону Ільде-Франс Фредерік Віне вийшли на ширший контекст інновацій. Прямо на місці проговорили потенційний цифровий проєкт у сфері туризму разом із кластером автопрому Франції. Хоч

відзначити її роль – вона не лише організувала для нас сильні зустрічі, а й фактично була лобістом України на цьому заході. За це – велика подяка.

Окрема, дуже змістовна розмова – з Седріком Гійоном-Лавока, керівником відділу європейських та міжнародних стратегій регіону Іль-де-Франс, та Надеш Шабо, відповідальною за співпрацю з Україною. Це вже не про знайомство, а про системну співпрацю між регіонами: питання транспорту, які вже в роботі, впровадження е-квитка, а також архівна сфера – співпраця у напрямку реставрації, обмін матеріалами і підготовка спільного цифрового проєкту між архівами регіонів. Важливо, що частина цих матеріалів охоплює історію Франції на території України – і це відкриває додаткову глибину для цієї роботи.

Що я виніс із цієї поїздки? Horizon Europe і структурні фонди ЄС – це не абстракція і не щось для інших. Це реальний інструмент, яким можна і треба користуватись вже зараз. Київщина має що запропонувати Європі – досвід, технології, рішення, які народились у найважчих умовах. А Європа демонструє справжню зацікавленість – не з ввічливості, а з чіткого розуміння: безпека України – це безпека всього континенту.

Але важливо інше. Найбільша помилка – сприймати ці інструменти як просто джерело фінансування. Насправді це механізм дисципліни. Щоб зайти в такі програми, ти маєш чітко сформулювати проблему, показати вимірюваний результат, довести сталість рішення і вписати його в європейський контекст. Це означає, що фонди не просто дають ресурс – вони змушують систему дорослішати.

Тут немає конкуренції за гроші – є конкуренція за довіру. Виграє не той, кому більше потрібно, а той, хто здатен довести рішення до результату в складному консорціумі з університетами, бізнесом і державними інституціями. І в цьому контексті український досвід сьогодні – унікальний. Ми працюємо в умовах, де помилка коштує значно дорожче, ніж бюджет проєкту. Але цей досвід потрібно правильно перекладати на мову, яку розуміє Європа.

Ще один важливий момент – це масштаб. Багато рішень, які сьогодні з'являються в Україні – у сфері кібербезпеки, зв'язку, відновлення, логістики – залишаються локальними історіями. Структурні фонди дають можливість перетворити цей досвід на європейський стандарт. І тут позиція

змінюється: ми не просимо інтеграції – ми приносимо рішення.

І, можливо, найцінніше – це навіть не фінансування. Це консорціуми. Це мережа партнерств, яка формується навколо кожного проєкту. Фактично – це прототип майбутньої економіки. Якщо регіон системно заходить у такі процеси, він автоматично підтягує університети, бізнес і змінює якість управління.

Для регіону це вже питання не іміджу, а конкурентоспроможності. Європейські регіони давно живуть у цій логіці. Вони не «подаються на гранти» – вони будують стратегії під ці інструменти. І якщо нас там немає – рішення приймаються без нас.

Окремий фокус – залучення університетів Київщини до цієї роботи. Без сильної академічної складової системно заходити в такі програми неможливо, тому вже зараз бачимо це як обов'язковий наступний крок.

Бо врешті це не про гранти. Це про здатність грати в довгі ігри разом з Європою. Короткі ми вже навчилися вигравати. А от довгі – саме вони визначають, якою буде країна через 10-15 років.

P.S. І якщо повернутись до початку – той самий *je ne sais quoi* вже нікуди не зник. Питання тільки, чи вистачить навичку його правильно записати

Максим Столярчук, Заступник голови Київської обласної державної адміністрації з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації (CDTO)

[КиївВлада](#)

[#Horizon Europe](#)

[#Security Mission Information & Innovation Group](#)

[#Іль-де-Франс](#)

[#Київська область](#)

[#кода](#)

[#микола калашник](#)

[#партнерство](#)

Поділитися
Поділитися
Поділитися

Рекомендуємо до перегляду

Півмільярда за
1,5 кілометри: у
столиці
розпочинається
ремонт частини
вулиці
Милославської

09:00 Столична
корпорація
“Київавтодор”
замовила
капітальне
оновлення
частини вулиці
Милославської.
П’ять років тому
було
відремонтовано
відрізок між
вулицями
Радунської та
Бальзака, тепер
же роботи...

Третя
закупівля, той
самий
підрядник і 2
млн грн
ймовірної
переплати: на
Київщині
збудують
амбулаторію

09:00 У селі
Данилівка на
Київщині
будують

амбулаторію з
укриттям.
Управління
економічного
розвитку,
житлово-
комунального
господарства,
капітального
будівництва та
інфраструктури
Калинівської
селищної ради
уклало вже...

**Чим далі, тим
більше
бюджетних
втрат: аудитори
КМДА
перевірили
роботу
Департаменту
ІКТ і
“Київтелесервісу”**

09:00 Аудитори
столичної мерії
нещодавно
відвітувалися
про аудит
діяльності
Департаменту
інформаційно-
комунікаційних
технологій (ІКТ)
КМДА і
підпорядкованого
йому СКП
“Київтелесервіс”
при створенні
мережевої
інфраструктури
в...

11 Травня 2026, 19:45

Прокуратура Київщини витратить 1,4 млн гривень на канцелярію

11 Травня 2026, 19:23

Бородянська громада підписала меморандум про співпрацю з нотаріусами Київщини

11 Травня 2026, 19:05

KAN Development прозвітувала про динаміку будівництва у ЖК Respublika

11 Травня 2026, 18:44

Підпільне казино у бізнес-центрі Києва: підозра, суд, вирок

11 Травня 2026, 18:24

У Києві продовжили обмеження на рух транспорту Оріховатським шляхопроводом (схема)

11 Травня 2026, 18:04

У Києві судитимуть двох чоловіків за збут кокаїну, МДМА та амфетаміну (фото)

11 Травня 2026, 17:45

Тротуари Північного мосту відремонтують за 11,6 млн гривень

11 Травня 2026, 17:27

Тандир знов у СІЗО: ДБР підозрює ексголову Макарівського райсуду в привласненні “мертвих квартир”

11 Травня 2026, 17:03

Столичні поліцейські затримали 44-річного киянина, який розбещував маленьку дівчинку

11 Травня 2026, 16:43

Петиція про доступ собак-помічників людей з інвалідністю до метро не набрала голосів

Вибори

6 Вересня 2022, 15:09

Апелляционный суд Киева сегодня рассмотрит дело генерала Романенко, обвиняемого во взяточничестве

Сегодня, 6 сентября, в 16.30 судьи Киевского апелляционного суда Ирина Горб, Ирина...

1 Серпня 2022, 15:23

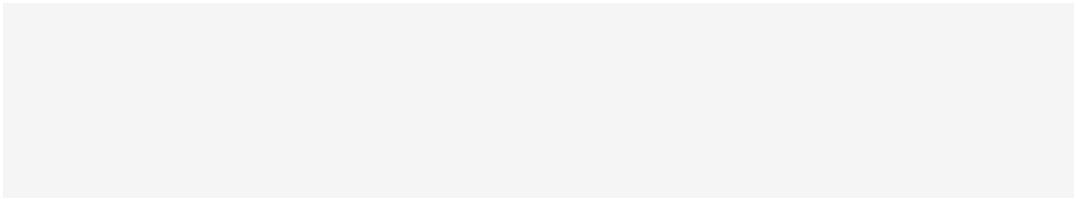
В Фастове на Киевщине в течение недели будут ограничивать водоснабжение ночью

В связи с большим превышением дневного потребления воды над ее добычей в...

21 Липня 2022, 16:20

Укргазбанк присоединился к восстановлению Макаровской амбулатории

Широкомасштабное российское вторжение стало невероятным вызовом для всего сообщества. Украинцы собирают деньги...



Про Нас/Редакційна
Політика

Контакти

Правила Використання Матеріалів