

# Війни в Україні та Ірані показують, наскільки страшною є ціна помилки, – аналітик Forbes

Ольга Коваль

22:24, 09.05.26

  4 хв.



Експерт наголосив на важливості об'єктивного аналізу на тлі воєн в Україні та Ірані.

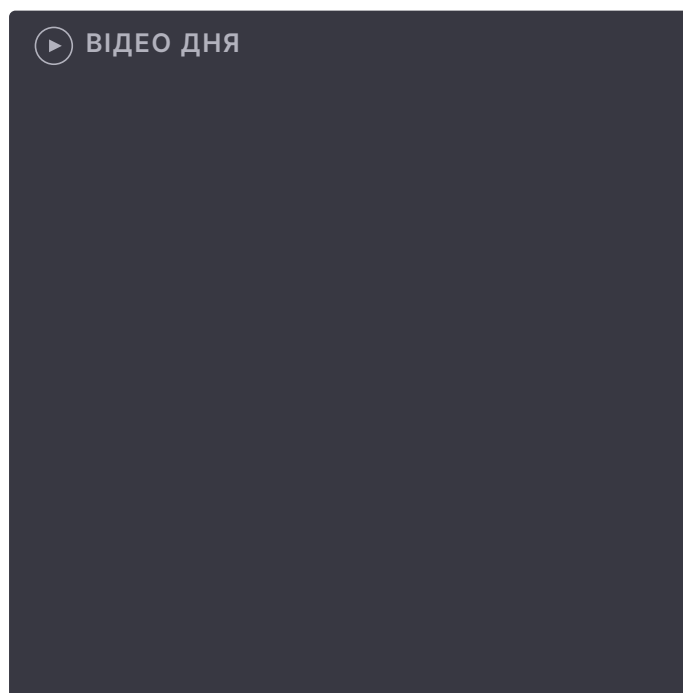
Демпсі наголосив на важливості об'єктивного аналізу / фото [ua.depositphotos.com](https://ua.depositphotos.com), УНІАН

Війни в Україні та Ірані демонструють значення об'єктивного аналізу при прийнятті політичних рішень. На думку колишнього виконуючого обов'язки директора національної розвідки США та экс-високопоставленого представника американської розвідувальної спільноти Майкла Демпсі, відмова керівництва враховувати

альтернативні оцінки та критичні думки може призвести до серйозних стратегічних наслідків, повідомляє [Forbes](#).

Як один із прикладів Демпсі наводить події перед повномасштабним вторгненням Росії в Україну в лютому 2022 року. Він нагадує про засідання Ради безпеки РФ, під час якого Володимир Путін публічно розкритикував главу російської зовнішньої розвідки Сергія Нарішкіна після пропозиції не поспішати з визнанням так званих "ЛНР" і "ДНР" та надати додатковий час для реалізації Мінських угод.

За словами автора, ситуація показала, що всередині російської системи вже практично не було можливості для відкритого обговорення рішень або подання оцінок, що суперечать позиції Кремля. Демпсі зазначає, що після початку війни російські офіційні особи почали пояснювати необхідність вторгнення протистоянням Заходу та захистом російських цінностей.



При цьому він звертає увагу, що ще за кілька місяців до вторгнення опитування показували високий рівень позитивного ставлення росіян до України.

Демпсі також називає війну проти України найбільшою стратегічною помилкою Володимира Путіна. У статті йдеться про те, що конфлікт призвів

до масштабних людських втрат, серйозних економічних наслідків та зростання загроз для території самої Росії.

Окремо автор зупинився на рішенні адміністрації Дональда Трампа розпочати військову операцію проти Ірану. За даними, на які посилається Демпсі, прем'єр-міністр Ізраїлю Біньямін Нетаньяху представив Білому дому оцінки, згідно з якими іранський режим вважався вразливим, а потенційна операція – швидкою та обмеженою за ризиками.

Автор пише, що частина цих прогнозів згодом не підтвердилася, а конфлікт виявився значно складнішим і витратнішим.

Демпсі також згадує попередні розбіжності між Дональдом Трампом і американським розвідувальним співтовариством. Вони стосувалися оцінок російського втручання у вибори в США, стану іранської ядерної програми, а також діяльності венесуельського угруповання Tren de Aragua.

На думку автора, Трамп і Путін мали право приймати рішення, спираючись на власне політичне бачення, однак ефективна система управління передбачає наявність середовища, в якому альтернативні оцінки та об'єктивний аналіз не ігноруються.

Окремо Демпсі проводить паралель з корпоративним сектором. Він зазначає, що керівники компаній також стикаються з ризиком спотворення інформації, особливо в умовах фінансового тиску та прагнення продемонструвати кращі результати.

На завершення автор пише, що найбільш ефективні лідери зазвичай прагнуть враховувати різні точки зору, використовувати структурований процес прийняття рішень і спиратися на професійний аналіз. За його словами, саме об'єктивність залишається одним із ключових факторів успішного управління.

## Дані розвідки США про ситуацію в Ірані

Згідно з матеріалом CBS News з посиланням на американських чиновників, обізнаних з розвідданими, [Іран зберігає значно більше військових можливостей](#), ніж публічно визнають власті США. Станом на початок квітня в розпорядженні Ірану залишалося близько половини арсеналу балістичних ракет, а також відповідні пускові установки. Тоді як в адміністрації президента США Дональда Трампа стверджували, що військовий потенціал Ірану був істотно ослаблений в результаті ударів.

Крім того, директор національної розвідки США Тулсі Габбард зазначив, що [Росія намагається продовжувати](#) вести виснажливу війну в Україні до завершення мирних переговорів.

### Вас також можуть зацікавити новини:

- [Росія становить безпосередню загрозу для Європи, - Мерц](#)
- [Росія хоче просити ще одне перемир'я наприкінці травня, - ЗМІ](#)
- [Путін заявив, що готовий зустрітися із Зеленським у третій країні](#)

## ДОПОМОЖІТЬ ПРОЄКТУ

ПІДТРИМАЙТЕ НАС



Читати УНІАН в Telegram



Читати УНІАН в

Facebook

## НОВИНИ ПАРТНЕРІВ

**Війна в Україні** · Наталія Мосейчук +

**Новини України** · Новини Одеси · Пенсіонерам виплатять 10 пенсій ·

Новини Дніпра · Новини Харкова · Новини Львова · Новини Києва ·

Хто може не платити за комуналку в 2026 році

**Новини економіки** · Курс долара · Курс євро · Курс валют · Біткоіни-курс ·

Кому зарахують подвійний стаж для пенсії · Тарифи на електроенергію ·

Виплати військовим в Україні 2026 · Укрзалізниця · Тарифи на газ ·

Виплати чорнобильцям 2026

**Прогноз погоди** · Синоптик · Погода на завтра · Погода Київ · Погода на тиждень ·

Магнітні бурі · Погода на місяць

**Гороскоп** · Місячний календар на травень 2026 ·

Календар рибалки на травень 2026 · Гороскоп на сьогодні · Гороскоп на тиждень ·

Гороскоп на завтра

**Яке сьогодні свято** · Коли Літній Миколай за новим стилем ·

Коли Петра і Павла за новим і старим стилем ·

Коли Петрів піст 2026 і що не можна робити

**Лайфхаки** · Тушкована капуста як у ідальні СРСР ·

Чому не можна кидати зчеплення · Де зберігати цибулю, щоб пролежала 3 місяці ·

Чим обробити курник від бліх та кліщів ·

Що робити, щоб у пральній машинці не було плісняви

**Lite** · Рецепт · Moda · Свята · Магнітні бурі · Стосунки · Зірки · Холостяк 2025 ·

Кіно · Лайфхаки · Астрологія

**Рецепти** · Рецепт салату "Весняний бриз" з крабовими паличками ·

Лінивий тирамісу в кульках · Ніжний паштет із курячої грудки ·

Найкращі рецепти салату з кульбаб · Найпростіший рецепт тирамісу

Е НАС

I

указ  
: Москві

ні показують,  
томилки,-

фона –  
нення:  
тів

до планів  
, заговорив про

ожчі тактичні  
< окупантів

Реклама

[Сад-город](#) · [Коли садити кавуни](#) ·

[Як боротися з попелицею, білокрилкою та мурахами](#) · [Як посадити іриси навесні](#) ·

[Коли садити огірки у травні 2026](#) · [Що покласти в лунку при посадці огірків](#) ·

[Чим обробити персики та абрикоси навесні](#)



[Правила користування сайтом](#) ·

[Політика конфіденційності](#) ·

[Про нас](#) ·

[Редакційна політика](#)

[, що готовий третій країні](#)

[ро ще одне я, - ЗМІ](#)

21:19 Google легалізує використання штучного інтелекту на співбесідах для програмістів

21:13 Дієтологи назвали 9 продуктів, у яких клітковини значно більше, ніж у груші

21:10 Росія становить безпосередню загрозу для Європи, - Мерц

21:08 Українка назвала 5 головних переваг життя у Німеччині

**20:46 РФ готувала контрнаступ у морі на 2026 рік, але одна подія зірвала плани, - Флеш**

20:36 Створять координаційний штаб з питань мови: Івановська каже, що Мінкульту вже недостатньо

20:22 Гороскоп на тиждень: Дівам - страхи у стосунках, Скорпіонам - зцілення

20:10 Підводний човен зник під льодом Антарктиди, але встиг передати дані, що вразили вчених

20:09 7 районів Парижа, де реально знайти круасани по €1 і гуляти без натовпів

20:08 Трамп планує вивести ще більше американських військ з Європи, - Bloomberg

19:57 Росія та США намагаються відірвати від Канади її найбагатшу провінцію, - BBC

19:30 Японія готує терміновий візит до Росії: у Токіо розповіли про плани

19:30 Чому ваша кішка "цвірінькає" на птахів за вікном: що вона намагається сказати

19:22 **УНІАН** "Рівних нашим хлопцям немає": експерт оцінив ініціативу зі створення ПВК та вказав на ключові ризики

19:11 Люди, які народилися у ці місяці, мають поетичну душу

19:10 Величезний 2-кілограмовий рубін знайшли в одній з країн Азії

19:00 "Хтось воює, а хтось живе звичайне життя": депутати хочуть допомогти ТЦК шукати ухилянтів

19:00 Що відбувається з вашим тілом, якщо пити молоко щодня: пояснюють дієтологи

Реклама

**18:49 "На півдні ніякого перемир'я немає": Волошин повідомив про понад 20 боєзіткнень за добу**

18:35 Параноя Путіна посилюється, бо без України він втратить і трон, – аналітик Foreign Policy

18:30 Instagram нишком вимкнув наскрізне шифрування в переписках: чому це погано

18:25 У Кремлі розповіли про "послання" Зеленського, яке Фіцо привіз Путіну

18:09 7 унікальних рис людей, які обожнюють фіолетовий колір

18:00 Гороскоп на 10 травня за картами Таро: Водоліям - сміливі думки, Тельцям - сповільнитися

17:48 Росія таємно доставляє військові та комерційні вантажі до Ірану через Каспійське море, - NYT

17:45 Журналісти обрали 10 легендарних ігор 2010-х, які варто пройти кожному

**17:30 Орбан офіційно "все": Мадяр став прем'єром Угорщини і озвучив свої наміри**

**17:30 У ЗСУ розкрили, як росіяни під прикриттям "перемир'я" використовують паузу на фронті**

17:25 Відома співачка з Херсона вперше відверто заговорила про втрату дому:

рідкісні кадри

17:22 Дієтологиня назвала білок №1 для схуднення: чим він кращий за м'ясо і яйця

17:18 Буданов пояснив, як Україна уособлює справжню Європу

17:10 10 травня: церковне свято сьогодні, що покласти в гаманець, щоб не відвернулася удача

17:00 Гороскоп на 10 травня: Стрільцям - говорити простіше, Овнам - відпустити минуле

16:59 Відносини між Україною та ЄС досягли найнижчого рівня за час війни, - Politico

16:40 Готові до розширення війни: релігійні фанатики заважають Трампу укласти мир з Іраном

16:37 Чому з'явилась пліснява і волога на стінах: простий тест із фольгою покаже причину

16:30 Новий Xiaomi оснастять рекордною батареєю 10 000 мАг і 7-дюймовим екраном

16:18 Як "прокачувати" привабливість знову і знову: психолог назвав 3 прості звички

Реклама

16:08 Москитні сітки відходять у минуле: названо найкращі засоби захисту від комарів

**15:59 Вбитих більше, ніж за 10 років в Афганістані: журналісти розкрили колосальні втрати РФ**

15:57 Репутація США у світі вже нижча за російську, - опитування

15:51 Для п'яти знаків Зодіаку наступний тиждень стане найщасливішим у році

15:33 Українка, яка позбавляється величезних вилиць, вразила заявою про терміни

15:29 Що треба налаштувати на новому смартфоні одразу після купівлі: поради експертів

**15:25 На Харківському напрямку окупанти призупинили штурми, - Трегубов**

15:19 Оборонний гігант Rheinmetall може дати Україні тільки 8 відсотків снарядів, - аналітики

15:16 Презентація Туреччиною нової міжконтинентальної ракети спричинила скандал, - FT

15:15 Країни НАТО готуються, що Трамп виведе більше військ США з Європи, - Bloomberg

**14:56 Готуємось до подальших рішень: Зеленський зробив заяву щодо вступу в Євросоюз**

14:51 Чи можна розвивати мозок після 70 років: учені зробили несподіване відкриття

14:47 Революція в агротехніці: німці перетворили колеса трактора на паливні баки

14:35 Названо найкращі відеокарти "за свої гроші", які можна купити у 2026 році

14:30 "Я шокований!": актор-воїн Ращук емоційно відреагував на гучні звинувачення дружини

**14:29 На фронті почали застосовувати ШІ-турель для перехоплення російських дронів (відео)**

14:22 Фламінго рожеві через їжу: чи можливо зробити їх синіми

14:18 Можуть літати ще понад 20 років: США вже шукають заміну легендарним B-

14:14 Відома італійська компанія "заново винайшла" гальма для авто: які моделі їх отримають

14:13 Навіщо люди кладуть звичайну ложку на вікно: новий лайфхак набирає популярності

Реклама

14:04 Нікітюк розчулила мережу новими кадрами з 10-місячним сином Оскаром

14:03 Чому не варто друкувати чек після зняття готівки: експерти назвали приховану загрозу

14:00 Лише одна добавка - і вся гіркота зникне: "ресторанні" рецепти салату з кульбаб

13:54 Ці знаки Зодіаку починають нове життя: на них чекає кардинальний переверот

13:41 На борту затонулого середньовічного судна вчені знайшли "капсулу часу" з XVI століття

13:33 Зупинка серця та проблеми зі шлунком: вчені пояснили чому не можна пити каву та магній

13:30 Microsoft визнала, що в основі Windows 11 досі лежить код 30-річної давнини

13:18 Що пити, щоб волосся і шкіра були красиві: рецепт дешевого засобу від наших бабусь

13:14 США покарали китайські компанії за допомогу Ірану у війні, - FT

12:55 На параді пройшли ті, хто воював проти України, Путін пообіцяв, що перемога буде за ними

12:48 Потап після розриву з Каменських заявив про участь у "Холостяку" і жорстко поплатився

12:48 Скільки платять за збір полуниці в Польщі: фермери підвищують ставки

12:39 Біля Чорнобиля поширилася масштабна пожежа: найскладніша ситуація на березі Прип'яті

12:30 Один раз і назавжди: ось як точно визначити, чи дозріло авокадо

12:30 Ці герої минулого були українцями: який внесок вони зробили у перемогу в Другій світовій

12:09 На парад у Москві вперше вивели північнокорейців: вони пройшли окремою колоною (відео)

12:08 Ірак відкрив найбільше за останні роки родовище нафти: туди вже зайшов Китай

12:00 Лівні кульки-тирамісу за 5 хвилин: як "Картопля", але в сто разів смачніші

**11:59 Українські дрони нищать логістику росіян за 100 км від фронту: в ISW розкрили деталі**

11:52 Три знаки Зодіаку будуть на сьомому небі від щастя вже дуже скоро

Реклама

**11:41 Українські дрони загнали Путіна в бункери, - Forbes**

11:39 Який сірник треба перемістити і куди: складна математична головоломка

11:38 Названо найпопулярніший розмір телевізора серед користувачів – і це не 55 дюймів

11:35 Популярна блогерка розкрила справжні причини виїзду з України

11:12 В Одесі затримали кілера, який хотів 9 травня розстріляти офіцера ВМС

11:00 Ведмеді не сплять, а "медитують": вчені пояснили, як тварини переживають зиму

**10:52 До України повертається типова весна: символічні розказали, як зміняться**

**весна. Синоптики розказали, як зміниться погода**

**10:51** Армії Росії відправили нові партії танків, включно з "найпотужнішими" Т-90М (відео)

**10:49** Ціни на капусту злетіли майже вдвічі: скільки вже коштує кілограм

**10:44 РФ вдарила по Україні: на Чернігівщині загинули батько і син, є жертви в інших регіонах**

**10:41** Як краще їсти фініки: названо 5 найкорисніших способів

**10:23** Рясні дощі та похолодання накриють Київ: названо точну дату, коли погода зіпсується

**10:22** КНДР рекордно наростила виробництво снарядів, якими Росія б'є по Україні

**09:46** "Щось глибоко змінилось": Сі Цзіньпін втратив довіру до своїх генералів, - NYT

**09:45** Що пити для втрати ваги: вчені назвали несподіваний напій

Реклама

**09:43** Експерт НАТО запропонував створити європейський оборонний блок, до якого включити Україну

**09:37** Сильні дощі та грози зіпсують погоду в Україні, - синоптик

**09:12** У Львові несподівано потеплішає одразу на 7 градусів, але є нюанс (графік)

**08:55** "Параноя на кожному кроці": Росія проведе найскромніший парад за всю історію, - CNN

**08:52** Захід перетворив Україну на лідера переозброєння: ВІ розкрив, як це спрацювало

**08:39** В Одесі похолоднішає до +16°:

названо точну дату, коли впаде температура (графік)

08:24 Червоний код: в Тихому океані вперше за 150 років відбувається щось аномальне

08:20 Гороскоп на 9 травня за картами Таро: Рибам - пошук балансу, Дівам - проявити уважність

**08:15 9 травня майже всю Україну накриють дощі з грозами**

08:10 Гороскоп на 9 травня: Скорпіонам - усамітнення, Овнам - думки про майбутнє

**07:36 Трамп допустив продовження перемир'я між Україною і Росією після 11 травня**

07:30 Коли Літній Миколай за новим стилем: день, з якого починається літо, і 7 заборон

07:10 Магнітні бурі на вихідних: шторм триває (графік)

07:00 День Європи в Україні: чому свято перенесли на 9 травня і як його відзначають

06:00 9 травня: важливе церковне свято - яка прикмета цього дня обіцяє благополучний рік

05:27 Курс долара в Україні 9 травня: скільки коштує валюта в суботу

05:26 "Всі види впливу, окрім ядерного": Росія знищує Чорне і Азовське моря

05:00 Не "День перемоги": які два свята 9 травня насправді відзначає Україна

04:15 У річках Іраку стало більше води: Reuters пише про відновлення біблійних боліт Едему

03:00 Під поваленим деревом чоловік знайшов золоті піхви меча: як вони там опинилися (фото)

Реклама

02:35 Загадка "місячної ілюзії" досі не розгадана: чому вона не дає спокою вченим

02:29 У Кремлі заявили, що Путін готовий до переговорів з ЄС, але є нюанс

01:58 У Європі затримали ймовірного ката незаконної донецької тюрми "Ізоляція"

01:31 Що відбудеться з рівнем цукру в крові, якщо додати корицю до свого раціону, - дослідження

**01:24 Перемир'я на 9 травня: ЗМІ дізналися важливі подробиці**

00:42 У Болгарії "прийшов до влади" новий проросійський прем'єр-міністр

00:24 Чому у пенсіонерів завжди є гроші, а у тебе - ні: психологи назвали 7 причин

00:05 Україна вже збиває 90% російських дронів, а Британія пильно стежить за цим, - ВІ

00:01 Росія хотіла передати Ірану тисячі дронів для атак на американських військових, - The Economist

## 08 травня, п'ятниця

**23:51 Україна вперше за 20 років вийшла в елітний дивізіон чемпіонату світу з хокею**

23:30 Прискорити старий Android дуже просто: як потрапити до секретного меню розробника

23:28 Фіцо прибув до Москви та назвав себе "чорною вівцею" Євросоюзу

22:32 Росія погодилася на пропозицію Трампа щодо перемир'я та обміну полоненими

22:25 Люди, які роблять ці 5 підлих речей, намагаються компенсувати невпевненість, - психологи

**21:48 Зеленський видав указ про дозвіл провести парад в Москві**

21:44 Україна створює запасні шляхи виробництва дронів на випадок форс-мажорів, - Defense Express

**21:36 В Британії союзник Трампа здобув "історичну" перемогу на виборах**

**21:36 Зеленський підтвердив триденне перемир'я та запланований обмін полоненими**

21:30 ЄС має вимагати виведення військ РФ з Придністров'я на переговорах з

Москвою, - Каллас

21:20 Таємниця винної пляшки: сомельє пояснили, що насправді означає вм'ятина на дні

Реклама

**21:18 Трамп заявив про триденне перемир'я між Україною та Росією**

20:54 Путін звинуватив Україну в "тероризмі" після атаки дронів на Ростов

**20:43 Українські дрони влаштували "салюти" в Росії: Генштаб розкрив подробиці**

20:31 В Іспанії виявили унікальну п'ятикутну споруду віком 5000 років

20:25 П'ять знаків Зодіаку здійснять свої найзаповітніші мрії до 20 травня

20:15 Їх небагато, але вони є: 5 найкращих компактних смартфонів з екраном до 6,3 дюйма

20:07 Експрокурор звинуватив керівників САП та НАБУ у знищенні самостійності у структурах та їхній заполітизованості

20:01 "У суспільстві панує загальне занепокоєння": в NYT розповіли про несвяткові настрої в РФ

19:37 Бий своїх, аби чужі боялися: Іран захопив танкер зі своєю нафтою

**19:37 РФ наступає по всьому фронту: Сирський розповів, де ворог зосередив 106 тисяч військових**