



Пошук...



НОВИНИ

КОНФЛІКТИ

ПОЗИЦІЯ

ДУМКА

ПОДІЇ

ВІЙНА

ВІДЕО

БЛОГИ

Головна > Статті > Новини > Корупція > «Державна стратегія в конвертах»: як чиновники готують портову концесію на 40 років за зачиненими дверима

«Державна стратегія в конвертах»: як чиновники готують портову концесію на 40 років за зачиненими дверима

[Читати на руском](#)


«Державна стратегія в конвертах»: як чиновники готують портову концесію на 40 років за зачиненими дверима

Чиновники облетіли пів світу за кошти платників податків, презентуючи «проект століття», але в підсумку все обговорення в парламенті звелось до кольору паперу та процедури відкриття секретних пакетів.

Про це [повідомляє](#) "Аргумент".

Поки транспортна галузь задихається від дефіциту кадрів, влада пропонує закріпити портову логістику в «ручному режимі» на наступні 40 років.

«А куди ж вони знову з тим тортиком поїдуть?» – запитав я у статті про багаторічну міністерську метушню навколо портової концесії. Малося на увазі, що чиновники вже об'їздили, облітали та забалакали майже всю земну кулю зі своїм державно-приватним проектом. Звісно, мандрували вони за кошт платників податків. Як виявилось, це ще не кінець.

26 березня в комітеті Верховної Ради з питань економічного розвитку два заступники міністра презентували цю концесію. Ось пряма цитата їхньої розповіді про процедуру:

«Нагадаємо: концесія – це передача об'єкта в управління приватному партнеру на визначений строк (у цьому випадку – до 40 років), при цьому держава залишається власником та отримує дохід. Далі – етап конкурентного діалогу з учасниками. Це коли умови договору з майбутнім партнером заздалегідь обговорюються з усіма учасниками. Після нього – подання фінальних пропозицій у закритих конвертах. Кожен учасник заповнює спеціальну форму, де вказує свої пропозиції. Кожна форма запечатується у спеціальний конверт, який змінює колір при відкритті. Цілісність цих конвертів по черзі перевіряє кожен учасник. Далі у їхній присутності кожен конверт відкривається – його зміст озвучується та вноситься до формули, що визначає


Важливі новини



**ЯК ОБИЙТИ БЛОКУВАННЯ
І ЧИТАТИ НАШ САЙТ**

Останні новини

По даті По переглядам По коментарям

- 23:09 Елітна нерухомість в Одесі та Toyota Avalon за пів ціни: як живе головний «трудолик» Півдня Сергій Байдюк
- 23:05 У Грузії стартували багатонаціональні навчання спецпризначенців «Троянські сліди – 2026»
- 23:00 Reuters: Саудівська Аравія завдала прихованих ударів по Ірану за принципом «око за око»
- 23:00 У США суд оскаржує випуск монети із зображенням Дональда Трампа
- 22:56 У Москві заборонили публікувати фото та відео «прильотів» до офіційних заяв Міноборони
-  Підпишіться на наш канал в Telegram. Оперативно про головне
- 22:52 У Сумах чоловік загинув після детонації вибухонебезпечного предмета, – поліція

кращий результат. Їхнє відкриття відбуватиметься публічно — із залученням усіх учасників та народних депутатів».

Тобто навіть у парламенті не обговорюють, що саме будуть вантажити, хто це робитиме та яких показників очікують. Уся увага зосереджена на тому, як і хто розкриватиме конверти. Виявляється, уся державна стратегія — у конвертах.

Рента на сорок років вперед - початкова критика

Одразу виникає кілька запитань. По-перше, чому саме 40 років. Чи не бажають міністерські чиновники забезпечити себе «довгостроковою рентою» з однієї обладки на чотири десятиліття вперед. По-друге, звідки така маніакальна впевненість, що держава отримуватиме прибутки. Поки що жоден концесійний проєкт в Україні не приніс бюджету реальних грошей.

Якби мене запросили до парламентського комітету, я б чітко показав історичне підґрунтя українських концесій та їхні «результати». Перші спроби — будівництво центрального водогону в Києві (1870–1872 рр.) за договором між міською думою та чиновником А. Струве — закінчилися лише зі зміною центральної влади у 1917-му.

Харківський досвід був ще гіршим. Бельгійські підприємці отримали в концесію кінну залізницю у 1882 році, але конфлікт із мерією швидко закрит проєкт. Водогін 1881 року також завершився судовим процесом. Навіть у радянські часи був досвід створення змішаного товариства «Нова Баварія» у 1923 році. Попри високу продуктивність, концесію ліквідували вже наступного року.

А сьогодні чиновники зухвало розповідають про «конверти, що змінюють колір», у присутності депутатів, яких народ давно вважає найкращими знавцями різнокольорових конвертів як у Раді, так і за її межами.

Дефіцит кадрів проти «нових робочих місць»

Тепер до змістовної критики.

1. Чиновники рекламують проєкт як шлях до створення понад 1200 нових робочих місць. Проте нещодавно їхній же міністр на конференції Світового банку оприлюднив дані про стрімке зростання дефіциту кадрів у транспортній галузі. Лише у сфері автомобільного та міського транспорту вже є 240 тисяч вакансій. Протягом наступних п'яти років знадобиться ще 100 тисяч працівників.

Зараз в Україні немає потреби штучно створювати робочі місця — на вже наявних просто нікому працювати. Чи готові концесіонери до конкуренції не за вантажі, а за звичайних портових працівників? Чи відображено це в їхніх бізнес-планах? Якщо людей не знайдуть в Україні, то привезуть працівників з Індії чи Туреччини або просто зупинять роботу?

Ба більше, минулого року в Польщі українці без жодних «міністерських прокладок» відкрили 1370 компаній. Можливо, міністерству краще займатися не імітацією створення місць у портах, а умовами, щоб українці створювали ці місця вдома самі.

2. Приклад із нічним клубом «Ітака» в Одеському порту. Фірма взяла в оренду 80 квадратних метрів у самому центрі Аркадії. Оренду плати держпідприємству не платили роками — конверти були, а грошей державі ні. Суди тривають з 2020 року. Якщо за 80 метрів судяться роками, що буде з концесією на 40 років при повній закритості теми від профільних фахівців? Коли проєктом займаються люди на кшталт заступниці міністра О. Шкрум, яка не є спеціалістом у питаннях транспорту, судова перспектива на десятиліття застрягне в українських (а дай боже, щоб не в міжнародних) судах.
3. У громади Чорноморська вже десять років порожні територія терміналів 1–3. Це міська територія, де міністерство хоче на 40 років зафіксувати перевалку брудних вантажів (сірки, добрив, бруксту). Чому не запитують самих чорноморців? Можливо, після війни там краще побудувати завод БПЛА, IT-хаб або рибну фабрику? Чи навіть сучасний аеропорт, проєкт якого існував раніше. Якщо запропонувати цю територію умовній «Люфтганзі», конкурс був би справді незабутнім.
4. Після війни вільними стануть 19 українських портів. Логістичні маршрути зміняться докорінно. Повністю вільним буде Дніпро-Бузький порт, який раніше

22:48	Ситуація на фронті: за добу сталося 187 бойових зіткнень, найінтенсивніші бої тривають на Покровському напрямку
22:43	Масований запуск «шахедів»: над Україною фіксують десятки дронів у повітрі
22:38	В Одесі представник ТЦК застосував газовий балончик проти жінки, яка намагалася завадити примусовій мобілізації чоловіка
22:33	«Крім російської агентури»: Марія Берлінська на засіданні ТСК відмовилася відповідати на питання Олексія Гончаренка
22:28	Загроза ракетного удару: з аеродрому «Оленья» зафіксовано виліт стратегічних бомбардувальників Ту-95МС
22:23	У Харкові пролунали вибухи
22:18	Депутатський «мінімалізм»: як секретар бюджетної комісії Київради Ясинський живе у квартирах матері та їздить на родинних Mercedes
22:13	Словаччина тимчасово закривала кордон з Україною через попередження про можливі удари РФ
22:08	⚡ У Сумах чоловік підірвав себе гранатою
22:03	Фіаско «українського біженця»: Франція остаточно вирішила видати Литві ексвласника Sngas Володимира Антонова
21:58	Від легенди до реклами казино: Олександр Шовковський став «амбасадором» ставок на ЧС-2026
21:54	Зеленський: Росія випустила щонайменше 800 дронів, є загиблі та поранені
21:49	У небі понад 250 дронів: Сили оборони розпочали масовану атаку відплати по військових об'єктах РФ
21:44	Заступник начальника митного поста «Нижанковичі» Токарський задекларував позику від іноземця на 200 тисяч гривень
21:39	«Звичайна розмова»: Єрмак заперечив чутки про емоційний конфлікт із Зеленським під час звільнення
21:35	Російський слід та Audi за мільйон: що відомо про нову заступницю начальника Закарпатської митниці Єлизавету Галкіну

Теги новин

COVID-19 агрессия России Атака **Війна**

Война ВСУ Вторжение

працював на північного сусіда. Його обсяги вдвічі більші за ті, що потрібні для концесії у Чорноморську. Чому не готувати під концесію саме його?

Закріплення концесійними умовами старих логістичних схем на десятиліття вперед заважатиме розвитку конкуренції в усій країні. Жоден логіст чи економіст з освітою не візьме на себе такі зобов'язання на 40 років, якщо ризикує власними грошми. Проте кілька профанів за велику державну зарплатню вже роками вводять в оману суспільство незрозумілим проєктом.

Прозорість як секретний об'єкт

Судячи з останніх заяв, оптимальна модель проєкту почне формуватися лише зараз, під час діалогу з учасниками. Виникає питання: а з чим же ви роки їздили за кордон, якщо моделі досі немає?

Міністерство свідомо не розголошує кількість заявок, нібито «щоб зберегти чесну конкуренцію». Тобто конкурс проводять кілька робітників міністерства на власний розсуд, вони ж розкривають конверти, і навіть кількість цих конвертів є секретом для суспільства.

Важко буде підібрати кримінальну статтю під ці дії чиновників і відшкодувати витрачене, але виставити цих «діячів» за поріг державної служби — обов'язкова умова. Держслужбовці ніколи не повинні займатися комерційними проєктами. Там, де з'являється комерція в чиновницьких кабінетах, завжди з'являються конверти — у секретній кількості та з ефектом зміни кольору.

Суспільство чекає на результати, а чиновники йдуть відкривати свої таємничі конверти.

Автор: **Олександр Захаров**

Теги: [законопроект](#) [Законопроект](#) [Податки](#) [Верховная рада](#) [Верховна рада](#) [Налого](#)



Максим Левченко
ВИПУСКОВИЙ РЕДАКТОР

🕒 13 квітня 2026 г., 19:52 👁 Переглядів: 1836

💬 Коментарі: 0

Роздрукувати

Надіслати товаришу

Коментарі:

comments powered by Disqus

Головна

Про нас
Статті
Архів
Закони
Контакти

Новини

Рейдерство
Корупція
Економіка
Новини світу

Конфлікти

Політика
Корпоративні
конфлікти
Кримінал

Позиція

Коментарі
Різне

Думка

Політика
Економіка

Події

Відео

Війна

Блоги

2013-2026 © АНТИКОР — національний антикорупційний портал

Реклама на сайті • Наші партнери

Політика конфіденційності

Використання матеріалів сайту дозволено лише за наявності активного гіперпосилання на джерело. Усі права на тексти, зображення, фотографії та відеоматеріали належать їх авторам.

Facebook

Twitter

YouTube

RSS-підписка

Email-розсилка

Мобільна версія

Напад Росії на Україну

Нападение
России на Украину оккупанты
окупанти Порошенко Путин Росія

Россия сбУ США Україна
Україна ЧП Епидемия коронавіруса

Наші опитування

Чи вірите ви, що Дональд Трамп зможе зупинити війну між Росією та Україною?

- Так, повністю зможе
- Частково зможе, але не відразу
- Ні, не зможе
- Це залежить від дій інших сторін
- Важко відповісти

Голосувати

[Показати результати опитування](#)
[Показати всі опитування на сайті](#)